

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber .....	5
<b>Teil 1: Wirtschaftliche und rechtliche Hintergründe .....</b>	<b>13</b>
1       Banken-, Wirtschafts-, Politikkrise – Wie konnte es so weit kommen? Hintergründe zur Entstehung von „Bad Banks“ .....	15
<i>Stephan Paul</i>	
2       Alternative Konzepte zur Rettung angeschlagener Banken.....	33
<i>Markus Rudolf</i>	
3       Die Entstehung von Abwicklungsanstalten im rechtlichen „Wettbewerb der Systeme“ .....	61
<i>Benedikt Wolfers und Thomas Voland</i>	
4       Lösungsansätze zur Übertragung von Portfolios und nicht strategienotwendigen Geschäftsbereichen auf eine „Bad Bank“ .....	79
<i>Joyce Clark, Arno Gerken, Frank Guse und Philipp Härle</i>	
5       Rechtsaufsicht über Abwicklungsanstalten durch die FMSA.....	101
<i>Wolf-Dieter von Keil</i>	
<b>Teil 2: Kernkompetenzen und übergeordnete Fragen der Steuerung .....</b>	<b>111</b>
6       Separierung und Abwicklung von Kreditportfolios – Ansätze, Möglichkeiten, Restriktionen.....	113
<i>Henning Giesecke</i>	
7       Plattformstrategie: Herleitung und Design eines Target Operating Models für Bad Banks – Anforderungen, Modelle, Vorgehen und Erfolgsfaktoren .....	133
<i>Ulf Bachmann</i>	
8       Das operative Modell der Ersten Abwicklungsanstalt: Intelligente Dienstleister- und Geschäftsprozesssteuerung .....	153
<i>Ulrich Bongartz</i>	
9       Rechtliche Fragestellungen im Zusammenhang mit Abwicklungsanstalten .....	169
<i>Tim Oliver Brandt, Sven Brandt und Franz-Josef Schöne</i>	

<b>Teil 3: Operative Umsetzung</b> .....	<b>201</b>
10     Marktrisikomanagement: Steuerung und Controlling – der Umgang mit Risiken in einer Abwicklungsanstalt .....	203
<i>Frank Nagel und Frank Gutheim</i>	
11     Treasury in Abwicklungsanstalten – Refinanzierung sichern, Risiken steuern .....	215
<i>Georg Friedrich Doll und Friedrich Piaskowski</i>	
12     Rechnungslegung einer Abwicklungsanstalt .....	241
<i>Clemens Koch</i>	
13     Berufsbild „De-Investitionsbanker“ – Personalwirtschaftliche Erfahrungen beim Aufbau der Ersten Abwicklungsanstalt .....	267
<i>Mark Unger</i>	
14     Öffentlichkeitsarbeit einer Abwicklungsanstalt – Die Kommunikationsstrategie der EAA 2010.....	279
<i>Tasso Enzweiler und Markus Rettich</i>	
Glossar.....	297
Stichwortverzeichnis.....	309
Die Herausgeber .....	313
Die Autoren .....	315