

Inhaltsübersicht

Verzeichnis der wichtigsten Abkürzungen XV

Teil I: Controlling-Strategien

THOMAS REICHMANN
Controlling mit Kennzahlen und Managementberichten 3

MARTIN HAUSER
Ansatzpunkte für ein wertorientiertes Controlling 33

ELMAR MAYER
Leitbildcontrolling als Denk- und Steuerungskonzept in der Informations- und
BIONIK-Wirtschaft 61

KONRAD LIESSMANN
Strategisches Kostencontrolling - Wettbewerbsvorteile durch effiziente Kosten-
struktur 109

ERNST F. SCHRÖDER
Wertorientiertes Controlling 141

STEFAN MAUS
Zum Aufbau und Einsatz einer strategieorientierten Kostenrechnung 185

PÉTER HORVÁTH
Controlling in Netzwerken 211

Teil II: Controlling-Werkzeuge in der Praxis

HANS-JOACHIM DINTER/MARCO SWOBODA
Operative Performance-Messung im Shareholder-Value-Konzept von Henkel 229

DIETER TRUXIUS Wertorientierte Kennzahlensysteme im Heraeus-Konzern	271
THOMAS HOFFMANN/DIRK SUWELACK Performance Projekte als Bestandteil des wertorientierten Controllings im Bayer-Konzern	291
ANDREAS GADATSCH Arbeitsplatzmanagement mit Hilfe IT-gestützter Controlling-Konzepte	331
PETER SINN Web-basierte Unternehmenssteuerung im Mittelstand	363
JOBST FREIHERR VON OLDERSHAUSEN Eignung aktueller Softwareprodukte für Controllingeinsätze - Ergebnisse einer empirischen Studie	399
Teil III: Controllerdienst und Nutzenoptimierung	
KLAUS PALME Strategisches und operatives Controlling im Rahmen des eBusiness	423
BURKHARD WIEMERS Prozessorientiertes Controlling und Performance Measurement in Revisionsunternehmen	457
UTZ SCHÄFFER Strategische Steuerung mit der Balanced Scorecard	485
MATTHIAS SURE Informationsvorteile einer prozessorientierten Kostenrechnung	519
SVEN FISCHBACH Kriseninformation als Controlling-Aufgabe	539

LAURENZ LACHNIT/STEFAN MÜLLER Integrierte Erfolgs-, Bilanz- und Finanzrechnung als Instrument des Risiko- controlling	563
Teil IV: Controlling Ausblick	
KARSTEN PAETZMANN Grundsätze eines transparenzschaffenden Controlling mit Blick auf bankinterne Ratings	589
CARL-CHRISTIAN FREIDANK/CHRISTIAN REIBIS IT-gestützte Rechnungslegungspolitik auf internationaler Basis	621
MONIKA PALLOKS-KAHLEN Kennzahlengestütztes Marketing-Controlling	671
Autorenverzeichnis	703
Stichwortverzeichnis	719