

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
1. Strategien zur Beherrschung von Unsicherheit und Volatilität	
<i>Michael Kieninger</i>	
Die Unsicherheit beherrschen – Steuerungskonzepte für die volatile Ökonomie .	3
<i>Axel Strotbek</i>	
Audi Strategie 2020 – Herausforderungen für die Unternehmenssteuerung	21
<i>Axel Steiger-Bagel</i>	
Gegen den Strom – unser Weg zu einer High-Performance-/Low-Cost-Kultur.....	31
<i>Kai Grönke/Oliver Döring/Jana Heimel</i>	
CFO-Strategie und Steuerungskonzepte in einem sich schnell wandelnden wirtschaftlichen Umfeld	43
2. Branchenbezogene Herausforderungen und Steuerungskonzepte	
<i>Lars Grünert/Karl Schmid</i>	
Unternehmenssteuerung in einem zyklischen Markt	65
<i>Stefan Binnewies/Alexander Stehle</i>	
Wertschöpfungsorientierte Konzernsteuerung im Maschinenbau in unsicheren Märkten	81
<i>Thomas Spitzenpfeil/Simone Schneider</i>	
Volatilität als strategische Herausforderung in Hightech-Unternehmen	93
<i>Georg Kellinghusen</i>	
RECARO Group – Modernes Unternehmertum und Steuerung eines familiengeführten Markenunternehmens	113
<i>Andreas Brokemper</i>	
Steuerung im volatilen Umfeld in der Getränkeindustrie.....	125
<i>Stefan Dreher/Markus Kirchmann</i>	
Steuerung und Reporting bei Bilfinger Berger – Aktuelle Herausforderungen	139
<i>Georg Lauber</i>	
Wettbewerb trifft Monopolist – Höchste Eisenbahn für effektive Steuerungssysteme	153

3. Volatilität und Steuerung im öffentlichen Bereich

Christopher Kaatz

Controlling in der Bundeswehr – effektive Steuerung ermöglichen 171

Karl Heinrich Schäfer/Maren Krömmelbein

Vertragscontrolling bei einer teilprivatisierten Justizvollzugsanstalt 183

Johannes Neyses

Die Universität als Bauherr – Zum Baumanagement als Teil der Hochschul-
autonomie 193

Jürgen Kessing

Kommunale Strategien in volatilen Zeiten 205

Bernd Vöhringer/Barbara Stahl-Polziehn

Städtefusion Sindelfingen – Böblingen: Die Antwort auf die zunehmende
Volatilität des kommunalen Umfelds? 215

Klaus Donaubauer/Jörg Scheffner

Zentrale Unterstützung des Rechnungswesens der Pfarreien
im Bistum Augsburg 227

Christoph Hönnige/Andreas Schmid

Das reformierte Haushalts- und Rechnungswesen als Instrument
zur Beherrschung der Schuldenkrise? 239

4. Controlling und IT

Ulrike Baumöl

Investitionen in Social Media – Ein Steuerungsansatz 253

Helmut Nienhaus/Heiner Schrag/Hartmut Blankenhorn

IT-Kosten fachlich erläutern und gemeinsam mit den Kunden steuern 263

Jürgen Narath/Igor Radisic/Michael Gschwendtner

Steuerung 2.0: Das H&P IT-Factory Framework zur effektiven Unternehmens-
steuerung in der Raiffeisen Informatik GmbH 277

5. Spezielle Anforderungen an das Controlling

Jens Gräf/Jana Heimel/Johannes Isensee

Vom »Jäger« zum »Gejagten«? Leistungsmessung und Prozessorientierung
im Controlling 295

Alexander Göttling

Anforderungen an Controller – Die Notwendigkeit zur Entwicklung eines unternehmensübergreifenden Kompetenzmodells.....	315
--	-----

6. Länderschwerpunkt Türkei

Vural Öger

Unternehmertum in Deutschland und der Türkei – ein Vergleich	325
--	-----

Autorenverzeichnis	341
--------------------------	-----