

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
<b>1. Strategien zur Beherrschung von Unsicherheit und Volatilität</b>	
<i>Michael Kieninger</i>	
Die Unsicherheit beherrschen – Steuerungskonzepte für die volatile Ökonomie .	3
<i>Axel Strotbek</i>	
Audi Strategie 2020 – Herausforderungen für die Unternehmenssteuerung .....	21
<i>Axel Steiger-Bagel</i>	
Gegen den Strom – unser Weg zu einer High-Performance-/Low-Cost-Kultur.....	31
<i>Kai Grönke/Oliver Döring/Jana Heimel</i>	
CFO-Strategie und Steuerungskonzepte in einem sich schnell wandelnden wirtschaftlichen Umfeld .....	43
<b>2. Branchenbezogene Herausforderungen und Steuerungskonzepte</b>	
<i>Lars Grünert/Karl Schmid</i>	
Unternehmenssteuerung in einem zyklischen Markt .....	65
<i>Stefan Binnewies/Alexander Stehle</i>	
Wertschöpfungsorientierte Konzernsteuerung im Maschinenbau in unsicheren Märkten .....	81
<i>Thomas Spitzenpfel/Simone Schneider</i>	
Volatilität als strategische Herausforderung in Hightech-Unternehmen .....	93
<i>Georg Kellinghusen</i>	
RECARO Group – Modernes Unternehmertum und Steuerung eines familiengeführten Markenunternehmens .....	113
<i>Andreas Brokemper</i>	
Steuerung im volatilen Umfeld in der Getränkeindustrie.....	125
<i>Stefan Dreher/Markus Kirchmann</i>	
Steuerung und Reporting bei Bilfinger Berger – Aktuelle Herausforderungen .....	139
<i>Georg Lauber</i>	
Wettbewerb trifft Monopolist – Höchste Eisenbahn für effektive Steuerungssysteme .....	153

### 3. Volatilität und Steuerung im öffentlichen Bereich

*Christopher Kaatz*

Controlling in der Bundeswehr – effektive Steuerung ermöglichen ..... 171

*Karl Heinrich Schäfer/Maren Krömmelbein*

Vertragscontrolling bei einer teilprivatisierten Justizvollzugsanstalt ..... 183

*Johannes Neyses*

Die Universität als Bauherr – Zum Baumanagement als Teil der Hochschul-  
autonomie ..... 193

*Jürgen Kessing*

Kommunale Strategien in volatilen Zeiten ..... 205

*Bernd Vöhringer/Barbara Stahl-Polziehn*

Städtefusion Sindelfingen – Böblingen: Die Antwort auf die zunehmende  
Volatilität des kommunalen Umfelds? ..... 215

*Klaus Donaubauer/Jörg Scheffner*

Zentrale Unterstützung des Rechnungswesens der Pfarreien  
im Bistum Augsburg ..... 227

*Christoph Hönnige/Andreas Schmid*

Das reformierte Haushalts- und Rechnungswesen als Instrument  
zur Beherrschung der Schuldenkrise? ..... 239

### 4. Controlling und IT

*Ulrike Baumöl*

Investitionen in Social Media – Ein Steuerungsansatz ..... 253

*Helmut Nienhaus/Heiner Schrag/Hartmut Blankenhorn*

IT-Kosten fachlich erläutern und gemeinsam mit den Kunden steuern ..... 263

*Jürgen Narath/Igor Radisic/Michael Gschwendtner*

Steuerung 2.0: Das H&P IT-Factory Framework zur effektiven Unternehmens-  
steuerung in der Raiffeisen Informatik GmbH ..... 277

### 5. Spezielle Anforderungen an das Controlling

*Jens Gräf/Jana Heimel/Johannes Isensee*

Vom »Jäger« zum »Gejagten«? Leistungsmessung und Prozessorientierung  
im Controlling ..... 295

*Alexander Göttling*

Anforderungen an Controller – Die Notwendigkeit zur Entwicklung eines unternehmensübergreifenden Kompetenzmodells.....	315
--	-----

## **6. Länderschwerpunkt Türkei**

*Vural Öger*

Unternehmertum in Deutschland und der Türkei – ein Vergleich .....	325
--	-----

Autorenverzeichnis .....	341
--------------------------	-----