

# INHALT

<b>Vorwort</b>	13
<b>Vorbemerkung</b>	17
<b>I. Gewerkschaften im gegenwärtigen Kapitalismus — Ein theoretischer Bezugsrahmen</b>	19
1. Fragestellungen	20
2. Historische Veränderungen	25
2.1 Konzentration und Zentralisation gewerkschaftlicher Organisation	25
2.2 Institutionalisierung des Klassenantagonismus	28
2.3 Staatliche Regulierung der Ökonomie	30
3. Kooperative und konfliktorische Gewerkschaftspolitik	32
4. Das Dilemma kooperativer Gewerkschaftspolitik	42
<b>II. Wirtschaftliche und wirtschaftspolitische Deter- minanten der gewerkschaftlichen Lohnpolitik</b>	47
1. Bedingungen der Lohnpolitik im Konkurrenzkapitalismus	48
1.1 Zyklischer Verlauf der Wirtschafts- entwicklung	48
1.2 Der Krisenmechanismus im Konkurrenzkapitalismus	52
2. Bedingungen der Lohnpolitik im Monopol- kapitalismus	59
2.1 Veränderungen im Wachstumsprozeß	59
2.2 Die Weltwirtschaftskrise als Wende zum staatlich regulierten Kapitalismus	62
2.3 Inflationäres Wachstum im staatlich regulierten Kapitalismus	67
2.4 Inflation, Verteilungskampf und Einkommenspolitik	71

3.	Die Entwicklung der Wirtschafts- und Einkommenspolitik in der Bundesrepublik	77
3.1	Von der neoliberalen Wirtschaftspolitik zur keynesianistischen Globalsteuerung	77
3.2	Entwicklung und Konzeption der Einkommenspolitik	82
3.3	Pläne zur Ausgestaltung der Einkommenspolitik	103
4.	Wirtschaftswachstum und Lohnentwicklung in der Bundesrepublik seit 1950	114
4.1	Überblick	114
4.2	Zyklizität des Wirtschaftswachstums und Entwicklung der Preise	117
4.3	Exportorientiertes Wachstum	122
4.4	Lohnentwicklung seit 1950	125
4.5	Produktivitätsentwicklung und Lohnentwicklung	129
4.6	Entwicklung der Lohnquote	133
5.	Determinanten der zukünftigen Lohnpolitik	140
<b>III.</b>	<b>Veränderungen in der Programmatik und im Selbstverständnis der Gewerkschaften</b>	151
1.	Die historische Ausgangslage	151
2.	Organisatorischer Neuaufbau der Gewerkschaften	153
3.	Antikapitalistische Reformziele: Das Grundsatzprogramm von 1949	156
4.	Das Scheitern der antikapitalistischen Neuordnungspolitik	160
5.	Pragmatische Anpassung: Das Aktionsprogramm von 1955	165
6.	Ideologische Anpassung: Das Grundsatzprogramm von 1963	168
7.	Funktionen der Programmatik und des Selbstverständnisses für die gewerkschaftliche Praxis	173
7.1	Zum Inhalt gewerkschaftlicher Programme	174
7.2	Zwei Varianten gewerkschaftlichen Selbstverständnisses	177
7.3	Adressaten und Funktionen gewerkschaftlichen Selbstverständnisses	183

<b>IV.</b>	<b>Wandel der tarif- und lohnpolitischen Konzeptionen</b>	195
	1. Expansive Lohnpolitik	196
	2. Aktive Lohnpolitik	201
	3. „Vermögensbildung in Arbeitnehmerhand“	205
	4. Betriebsnahe Tarifpolitik	212
<b>V.</b>	<b>Bedingungen und Resultate der Tarifpolitik</b>	221
	1. Rechtliche Grundlagen und institutionelles System der Tarifpolitik	221
	2. Zur Tarifpolitik der IG Metall	231
	2.1 Durchsetzung periodischer Lohnrunden (1951 — 1955)	232
	2.2 Zentralisierung der Tarifpolitik und Verkürzung der Arbeitszeit (1956 — 1961)	237
	2.3 Anerkennung der Produktivitätsregel (1962 — 1966)	240
	2.4 Einbindung in die Einkommenspolitik (1967 — 1969)	246
	2.5 Zwischen Stabilitätsanforderungen und Mitgliederinteressen (1969 — 1974)	249
<b>VI.</b>	<b>Zur Streikpraxis der Gewerkschaften</b>	257
	1. Entwicklungen und Tendenzen im Streikverhalten	257
	2. Streik-Fallstudien	263
	2.1 Metallarbeiterstreik in Hessen 1951	264
	2.2 Metallarbeiterstreik in Bayern 1954	269
	2.3 Metallarbeiterstreik in Schleswig-Holstein 1956/57	277
	2.4 Metallarbeiterstreik in Baden-Württemberg 1963	284
	2.5 Fliesenlegerstreik in Nordrhein-Westfalen 1967	294
	2.6 Chemiarbeiterstreik 1971	299
	2.7 Metallarbeiterstreik in Baden-Württemberg 1971	309
	3. Arbeitskämpfe und kooperative Gewerkschaftspolitik	319
<b>VII.</b>	<b>Organisationsstruktur, Willensbildungsprozeß und Mitgliederbeteiligung</b>	335
	1. Das innerorganisatorische Dilemma	337

2. Die formale Organisationsstruktur	340
3. Formelle und faktische Entscheidungsbefugnisse der Hauptvorstände	343
3.1 Tarifpolitik und Arbeitskämpfe	343
3.2 Kontrolle der inneren Beziehungen (Personalpolitik, Finanzen und Verwaltung)	350
4. Das Delegiertensystem — ein unzulängliches Kontrollorgan	361
5. Die Rolle der Tarifkommissionen	367
6. Die Sonderstellung der Betriebsräte	372
7. Stellung und Aufgaben der Vertrauensleute	374
8. Der lohnpolitische Willensbildungsprozeß: Restriktionen und Legitimationsprobleme	377
9. Defizite der gewerkschaftlichen Interessenvertretung	383
<b>VIII. Die Krise der kooperativen Interessenvertretung</b>	<b>393</b>
1. Veränderungen in den Erfolgsbedingungen der kooperativen Tarifpolitik	394
2. Inoffizielle Streiks	399
3. Innergewerkschaftliche Opposition	404
4. Reaktionen der Gewerkschaftsführung	409
<b>Nachwort 1976:</b>	
<b>Die Gewerkschaften in der Krise</b>	<b>419</b>
<b>Tabellen</b>	<b>437</b>
<b>Schaubilder</b>	<b>465</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>487</b>
<b>Verzeichnis der Tabellen im Text</b>	
Tabelle I: Tariflich vereinbarte Arbeitszeitverkürzung in der Metallverarbeitenden Industrie der BRD	240
Tabelle II: Tarifliche Lohnerhöhungen in der Metallverarbeitenden Industrie seit 1956	254
Tabelle III: Arbeitskämpfe (Streiks und Aussperrungen) 1951 — 1970 in sechs europäischen Ländern	258

Tabelle IV:	Streiks und Aussperrungen in der BRD 1950 — 1973	259
Tabelle V:	Die großen gewerkschaftlichen Streiks 1950 — 1971	261
Tabelle VI:	Struktur der Mitglieder und Delegierten	365
Tabelle VII:	Entwicklung der inoffiziellen Streiks in der BRD 1949 — 1968	399

### Verzeichnis der Tabellen im Anhang

Tabelle 1:	Reales Bruttosozialprodukt, Lebenshaltungskosten und Reallöhne im Deutschen Reich von 1860 — 1913	438
Tabelle 2:	Durchschnittliche Nominallöhne im Deutschen Reich von 1844 — 1900	440
Tabelle 3:	Reales Bruttosozialprodukt in der BRD, in Frankreich, Großbritannien und in den USA von 1955 — 1971	442
Tabelle 4:	Verbraucherpreise in der BRD, in Frankreich, Großbritannien und in den USA von 1950 — 1973	443
Tabelle 5:	Arbeitslosenquoten in der BRD, in Frankreich, Großbritannien und in den USA von 1951 — 1972	444
Tabelle 6:	Bruttosozialprodukt in der BRD von 1950 — 1972	445
Tabelle 7:	Erwerbstätigkeit in der BRD von 1950 — 1972	446
Tabelle 8:	Handelsbilanz der BRD von 1950 — 1973	447
Tabelle 9:	Wechselkurse von 1970 — 1973	448
Tabelle 10:	Verbraucherpreise in der BRD von 1950 — 1972	449
Tabelle 11:	Lohneinkommen in der BRD von 1950 — 1972	450
Tabelle 12:	Durchschnittliche monatliche Lohneinkommen in der BRD von 1950 — 1972	451
Tabelle 13:	Erwerbstätige in der BRD nach Stellung im Beruf und Nettoeinkommensgruppen im April 1970	452
Tabelle 14:	Bruttoeinkommen aus abhängiger Arbeit und Bruttoeinkommen aus Unternehmertätigkeit und Vermögen in der BRD	453

Tabelle 15:	Arbeitsproduktivität in der BRD von 1951 — 1972	454
Tabelle 16:	Reale Produktivität und reale Lohn- einkommen in der BRD von 1951—1972	455
Tabelle 17:	Lohnquote in der BRD von 1950 — 1972	456
Tabelle 18:	Wachstumsraten der Lohnquote	457
Tabelle 19:	Relative Benachteiligung der Arbeit- nehmer seit 1950	458
Tabelle 20:	Mitglieder der DGB-Gewerkschaften und Organisationsgrad von 1950 — 1973	459
Tabelle 21:	Mitglieder und Organisationsgrad der IG Metall von 1950 — 1973	460
Tabelle 22:	Mitglieder der IG Metall, der IG Chemie- Papier-Keramik, der IG Bau-Steine-Erden, der Gewerkschaft Textil und Bekleidung von 1950 bis 1973	463
Tabelle 23:	Mitglieder in den DGB-Gewerkschaften 1950 und 1973	464

#### Verzeichnis der Schaubilder im Anhang

Schaubild 1:	Bruttosozialprodukt im Deutschen Reich von 1860 — 1913, deflationiert	466
Schaubild 2:	Bruttosozialprodukt im Deutschen Reich von 1860 — 1913, deflationiert, Veränderungen gegenüber dem Vorjahr in v. H.	467
Schaubild 3:	Lebenshaltungskosten im Deutschen Reich von 1860 — 1913	468
Schaubild 4:	Lebenshaltungskosten im Deutschen Reich von 1860 — 1913, Veränderungen gegenüber dem Vorjahr in v. H.	469
Schaubild 5:	Durchschnittliche Nominallöhne im Deutschen Reich von 1846 — 1900	470
Schaubild 6:	Durchschnittliche Reallöhne im Deutschen Reich von 1860 — 1913	471
Schaubild 7:	Durchschnittliche Reallöhne im Deutschen Reich von 1860 — 1913, Veränderungen gegenüber dem Vorjahr in v. H.	472
Schaubild 8:	Bruttosozialprodukt in der BRD von 1950 — 1972	473