

Inhalt

Teil I Schwerpunktthema: Qualität durch Wettbewerb

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Qualität durch Wettbewerb | 3 |
| | Jürgen Wasem und Max Geraedts | |
| 1.1 | Einleitung | 4 |
| 1.2 | Das ökonomische Konzept des Wettbewerbs | 4 |
| 1.3 | Wettbewerb im Gesundheitsbereich, insbesondere Krankenhausversorgung: Status quo | 5 |
| 1.4 | Wettbewerb im Gesundheitsbereich, insbesondere Krankenhausversorgung: Perspektiven | 7 |
| 1.5 | Qualität durch Wettbewerb? | 9 |
| 1.6 | Fazit | 14 |
| 1.7 | Literatur | 15 |
| 2 | Stand und Perspektive der stationären Qualitätssicherung in Deutschland | 19 |
| | Thomas Mansky | |
| 2.1 | Einleitung | 20 |
| 2.2 | Technischer Zusammenhang von Qualitäts- und Vergütungs- systemen | 21 |
| 2.3 | Inhaltliche Entwicklung von Qualitäts- und Vergütungssystemen. | 21 |
| 2.4 | Verschiedene Ebenen der Qualitätsmessung | 23 |
| 2.5 | Anforderungen an die externe Qualitätsmessung | 26 |
| 2.6 | Qualitätsmessung und selektive Verträge | 31 |
| 2.7 | Weitere Intensivierung der Qualitätsorientierung | 32 |
| 2.8 | Zusammenfassung | 35 |
| 2.9 | Literatur | 35 |
| 3 | Ermittlung der klinikspezifischen Ergebnisqualität der Behandlung von Früh- und Neugeborenen mit sehr niedrigem Geburts- gewicht (VLBW) auf der Basis von Routinedaten | 39 |
| | Günther Heller | |
| 3.1 | Einführung | 39 |
| 3.2 | Material und Methoden | 40 |
| 3.3 | Ergebnisse | 41 |
| 3.4 | Diskussion | 44 |
| 3.5 | Literatur | 46 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 4 | Lebensdauer von Hüftgelenksimplantaten in Deutschland | 49 |
| | Günter Heller | |
| 4.1 | Einführung | 49 |
| 4.2 | Material und Methoden | 50 |
| 4.3 | Ergebnisse | 51 |
| 4.4 | Diskussion | 56 |
| 4.5 | Literatur | 60 |
| 5 | Selektivverträge im Krankenhausbereich als Instrument zur Verbesserung von Qualität und Effizienz | 61 |
| | Matthias Mohrmann und Volker Koch | |
| 5.1 | Einleitung | 62 |
| 5.2 | Der generelle Blick: Das deutsche Gesundheitswesen | 62 |
| 5.3 | Der Krankenhausesektor in Deutschland | 64 |
| 5.4 | Qualitätsunterschiede in der Krankenhausversorgung | 68 |
| 5.5 | Möglichkeiten zur Qualitäts- und Effizienzverbesserung in der deutschen Krankenhausversorgung im Rahmen des geltenden Rechts. | 72 |
| 5.6 | Selektivverträge im Krankenhausbereich | 73 |
| 5.7 | Fazit | 78 |
| 5.8 | Literatur | 78 |
| 6 | Qualität als Wettbewerbsparameter des Krankenhauses | 81 |
| | Annabelle Neudam und Heidemarie Haeske-Seeberg | |
| 6.1 | Gesundheitssystem und Marktentwicklung | 81 |
| 6.1.1 | Entwicklung des Krankenhausmarktes | 81 |
| 6.1.2 | Herausforderungen des Marktes | 82 |
| 6.1.3 | Systemwechsel und seine Folgen. | 82 |
| 6.2 | Qualitätsmanagement im Krankenhaus | 83 |
| 6.2.1 | Gesetzliche Verpflichtung zur Qualitätssicherung | 83 |
| 6.2.2 | Instrumente des Qualitätsmanagements. | 83 |
| 6.3 | Wettbewerb und Erfolgsfaktoren im Krankenhaus | 84 |
| 6.3.1 | Wettbewerb im Krankenhausmarkt | 84 |
| 6.3.2 | Was ist eigentlich Erfolg? | 85 |
| 6.3.3 | Erfolgsfaktor Qualitätsmanagement. | 85 |
| 6.3.4 | Werben mit Qualität. | 87 |
| 6.4 | Fazit | 91 |
| 6.5 | Literatur | 91 |
| 7 | Wahrnehmung und Nutzung von Qualitätsinformationen durch Patienten | 93 |
| | Max Geraedts und Werner de Cruppé | |
| 7.1 | Einleitung | 93 |
| 7.2 | Freie Krankenhauswahl – die Gesetzeslage. | 94 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 7.3 | Freie Krankenhauswahl – Epidemiologie | 95 |
| 7.4 | Patientenrelevante Qualitätsinformationen | 96 |
| 7.5 | Quellen für Qualitätsinformationen | 99 |
| 7.6 | Medien für Qualitätsinformationen | 100 |
| 7.7 | Auswahl von Krankenhäusern | 100 |
| 7.8 | Fazit | 102 |
| 7.9 | Literatur | 103 |
| 8 | Pay for Performance (P4P): Auswirkungen auf die Qualität und Abgrenzung von der Einzelleistungsvergütung | 105 |
| | Matthias Schrappe und Nejla Gültekin | |
| 8.1 | Einleitung | 106 |
| 8.2 | Der Systematische Review des SVR | 106 |
| 8.3 | Entwicklungen und Gefahren | 107 |
| 8.4 | Erfahrungen in Großbritannien | 108 |
| 8.5 | Umsetzungsmodalitäten | 110 |
| 8.6 | Perspektive: Integration in andere Versorgungskonzepte | 112 |
| 8.7 | Literatur | 113 |
| 9 | Pay for Performance im Krankenhaus: Erfahrungen in den USA | 117 |
| | Ateev Mehrrotra, Cheryl L. Damberg, Melony E.S. Sorbero, Stephanie S. Teleki und Sören Matkke | |
| 9.1 | Einleitung | 118 |
| 9.2 | Vorgehensweise | 119 |
| 9.2.1 | Merkmale der drei P4P-Programme für stationäre Krankenhausbehandlung | 119 |
| 9.2.2 | Ergebnisse der veröffentlichten Artikel und methodische Fragen .. | 121 |
| 9.3 | Diskussion | 126 |
| 9.4 | Literatur | 129 |
| 10 | Pay for Performance – Rahmenbedingungen für ein konkretes Modell im Bereich der Endoprothetik | 131 |
| | Jürgen Malzahn, Kerstin Heyde und Claus Fahlenbrach | |
| 10.1 | Einleitung | 131 |
| 10.2 | Pay for Performance in der stationären Versorgung – Probleme und Lösungen | 133 |
| 10.3 | Qualitätsdefinition im Zusammenhang mit einem P4P-Modell für Hüftendoprothesenimplantation im direktvertraglichen Kontext .. | 134 |
| 10.4 | Konkretes P4P-Modell für Hüft-Endoprothesen unter Verwendung des QSR-Verfahrens | 135 |
| 10.4.1 | QSR-Verfahren der AOK | 136 |
| 10.4.2 | Betrachtung indikationsbezogener und anderer Folgekosten bei Patienten mit Hüft-Endoprothesen | 137 |
| 10.4.3 | Datengrundlage und Methoden | 137 |

| | | |
|--------|---|-----|
| 10.5 | Ergebnisse der Datenanalyse | 139 |
| 10.5.1 | Indikationsspezifische Folgekosten | 139 |
| 10.5.2 | Krankenhausgesamtkosten des Folgejahres | 141 |
| 10.5.3 | Erhöhungshäufigkeit von Pflegestufen | 143 |
| 10.6 | Fazit | 145 |
| 10.7 | Literatur | 145 |

Teil II Zur Diskussion

| | | |
|-----------|---|------------|
| 11 | Die Zukunft der Vergütung von Krankenhausleistungen | 149 |
| | Günter Neubauer, Andreas Beivers und Dieter Paffrath | |
| 11.1 | Ausgangslage: Qualitäts- und Preiswettbewerb sind unteilbar | 150 |
| 11.2 | Status quo: Qualitätswettbewerb bei Einheitspreisen | 152 |
| 11.3 | Der Irrweg des einheitlichen Bundesbasisfallwerts | 154 |
| 11.4 | Ausgestaltungsoptionen des DRG-Systems im Rahmen eines geregelten Preiswettbewerbs | 156 |
| 11.5 | Ausblick: Einbeziehung der Patienten und Versicherten | 158 |
| 11.6 | Literatur | 159 |
| 12 | Investitionspauschalen als Weg in die Monistik? | 161 |
| | Boris Augurzky | |
| 12.1 | Einleitung | 162 |
| 12.2 | Derzeitige Finanzierungssituation | 162 |
| 12.3 | Neue Konzepte zur Investitionsfinanzierung | 165 |
| 12.4 | Auswirkungen eines Übergangs zu einer neuen Investitionsfinanzierung | 169 |
| 12.5 | Fazit | 171 |
| 12.6 | Literatur | 172 |
| 13 | Zur Weiterentwicklung der Bedarfsplanung | 173 |
| | Karl-Heinz Schönbach, Christian Wehner und Jürgen Malzahn | |
| 13.1 | Einleitung | 174 |
| 13.2 | Die aktuelle Sicherstellungsplanung als Auslaufmodell? | 177 |
| 13.2.1 | Grundlagen und Wirkung der vertragsärztlichen Bedarfsplanung | 177 |
| 13.2.2 | Grundlagen und Wirkung der Krankenhausplanung | 181 |
| 13.3 | Weiterentwicklung der Bedarfsplanung | 186 |
| 13.3.1 | Versorgungspolitische Debatte im Schatten der Finanzreform – Konzepte der Leistungserbringerverbände und der Gesundheitsministerkonferenz | 186 |
| 13.3.2 | Einordnung aus Krankenkassensicht | 190 |
| 13.4 | Fazit | 193 |
| 13.5 | Literatur | 194 |

| | | |
|-----------------|--|-----|
| 14 | Wo in Deutschland sollen Krankenhäuser stehen? | |
| | Ein empirischer Vorschlag | 197 |
| | Markus Längen und Guido Büscher | |
| 14.1 | Probleme der gegenwärtigen Krankenhausplanung | 197 |
| 14.2 | Zentrenbildung versus Erreichbarkeit | 198 |
| 14.3 | Annahmen und Alternativen | 200 |
| 14.4 | Methode | 202 |
| 14.4.1 | Beispiel: Ruhrgebiet | 203 |
| 14.4.2 | Beispiel: Mecklenburg-Vorpommern | 204 |
| 14.5 | Diskussion | 205 |
| 14.6 | Literatur | 208 |
| 15 | Konturen künftiger Psych-Entgelte. | 209 |
| | Antje Haas und Wulf-Dietrich Leber | |
| 15.1 | Gesetzlicher Auftrag 17 d: „DRG reloaded“ | 210 |
| 15.2 | Psychiatrie-Vergütung 2008 – Ein Überblick | 212 |
| 15.3 | Selbstverwaltungsauftrag an das InEK | 220 |
| 15.4 | OPS-Debatten – Der Streit um die richtige Abbildung | 223 |
| 15.5 | Das PIA-Problem | 227 |
| 15.6 | Empirie zur Frage „Tages-, Fall- oder Jahrespauschalen?“ | 231 |
| 15.7 | Die nächsten Schritte: Kalkulation, Kodierung und Kodifizierung | 234 |
| Teil III | Krankenhauspolitische Chronik | |
| 16 | Krankenhauspolitische Chronik | 241 |
| | Simone Burmann | |
| Teil IV | Daten und Analysen | |
| 17 | Die Krankenhausbudgets 2008 und 2009 unter dem Einfluss des KHRG. | 261 |
| | Helena Kramer, Gregor Leclerque und Jörg Friedrich | |
| 17.1 | Einführung | 262 |
| 17.2 | Gesetzliche Rahmenbedingungen für die Budgetermittlung 2009 | 262 |
| 17.3 | Allgemeine Budgetentwicklung | 264 |
| 17.4 | Leistungsentwicklung im DRG-Bereich | 267 |
| 17.4.1 | Leistungsentwicklung nach Partitionen | 267 |
| 17.4.2 | Leistungsentwicklung nach Hauptdiagnosegruppen | 269 |
| 17.4.3 | Leistungsentwicklung nach haupt- und belegärztlicher Erbringung | 271 |
| 17.5 | Preisentwicklung im DRG-Bereich | 272 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 17.5.1 | Entwicklung der Basisfallwerte | 272 |
| 17.5.2 | Einfluss des Abschlags Tariferhöhungsrate | 273 |
| 17.5.3 | Einfluss des Pflegesonderprogramms | 274 |
| 17.5.4 | Einfluss der Konvergenz | 274 |
| 17.5.5 | Einfluss des Mehrleistungsabschlags | 276 |
| 17.6 | Umsetzung der Vereinbarungsergebnisse | 277 |
| 17.6.1 | Umsetzungszeitpunkte | 277 |
| 17.6.2 | Konsequenzen für das reale DRG-Preisniveau (Z-Bax) | 279 |
| 17.7 | Fazit | 281 |
| 17.8 | Anhang | 282 |
| 17.9 | Literatur | 282 |
| 18 | Statistische Krankenhausdaten: | |
| | Grund- und Kostendaten der Krankenhäuser 2008 | 285 |
| | Ute Bölt | |
| 18.1 | Vorbemerkung | 285 |
| 18.2 | Kennzahlen der Krankenhäuser | 286 |
| 18.3 | Die Ressourcen der Krankenhäuser | 289 |
| 18.3.1 | Sachliche Ausstattung | 290 |
| 18.3.2 | Angebot nach Fachabteilungen | 299 |
| 18.3.3 | Personal der Krankenhäuser | 304 |
| 18.4 | Die Inanspruchnahme von Krankenhausleistungen | 308 |
| 18.4.1 | Vollstationäre Behandlungen | 309 |
| 18.4.2 | Teil-, vor- und nachstationäre Behandlungen | 309 |
| 18.4.3 | Ambulante Operationen | 310 |
| 18.5 | Psychiatrische Krankenhäuser | 311 |
| 18.6 | Kosten der Krankenhäuser | 312 |
| 19 | Statistische Krankenhausdaten: | |
| | Diagnosedaten der Krankenhauspatienten 2008 | 319 |
| | Torsten Schelhase | |
| 19.1 | Vorbemerkung | 319 |
| 19.2 | Kennzahlen der Krankenhauspatienten | 320 |
| 19.3 | Strukturdaten der Krankenhauspatienten | 324 |
| 19.3.1 | Alters- und Geschlechtsstruktur der Patienten | 324 |
| 19.3.2 | Verweildauer der Patienten | 326 |
| 19.3.3 | Regionale Verteilung der Patienten | 328 |
| 19.4 | Struktur der Hauptdiagnosen der Krankenhauspatienten | 330 |
| 19.4.1 | Diagnosen der Patienten | 331 |
| 19.4.2 | Diagnosen nach Alter und Geschlecht | 334 |
| 19.4.3 | Verweildauer bei bestimmten Diagnosen | 339 |
| 19.4.4 | Regionale Verteilung der Diagnosen | 342 |
| 19.5 | Entwicklung ausgewählter Diagnosen 2001 bis 2008 | 345 |
| 19.6 | Ausblick | 348 |

| | | |
|---------------|---|-----|
| 20 | Fallpauschalenbezogene Krankenhausstatistik Diagnosen und Prozeduren der Krankenhauspatienten auf Basis der Daten nach § 21 Krankenhausentgeltgesetz | 349 |
| | Jutta Spindler | |
| 20.1 | Vorbemerkung | 350 |
| 20.2 | Erläuterungen zur Datenbasis | 351 |
| 20.3 | Eckdaten der vollstationär behandelten Krankenhauspatientinnen und -patienten | 352 |
| 20.4 | Ausgewählte Hauptdiagnosen mit den wichtigsten Nebendiagnosen der Behandelten | 356 |
| 20.5 | Operationen und medizinische Prozeduren | 360 |
| 20.6 | Behandlungsspektrum bei den Patientinnen und Patienten in den Fachabteilungen | 368 |
| 20.7 | Fallzahlen und Erlöse nach DRGs | 375 |
| | | |
| Teil V | Krankenhaus-Directory | |
| | | |
| 21 | Krankenhaus-Directory 2009 DRG-Krankenhäuser im letzten Jahr der Budgetkonvergenz | 381 |
| | Der Krankenhaus-Report 2011 im Internet | 469 |
| | Autorenverzeichnis | 471 |
| | Index | 485 |