

Inhaltsverzeichnis

1	Änderungen des Gesundheitsmarktes – stetiger Wandel und immer neue Reformen	1
	<i>W. Baumgärtner</i>	
2	Die ärztliche Selbstverwaltung, die großen Verbände und Berufsverbände	3
	<i>W. Baumgärtner, S. Holzmann, M. Holzmann</i>	
2.1	Die Körperschaften	3
2.2	Die großen ärztlichen Verbände	7
2.3	Die Facharztverbände	8
2.4	Istzustand der Interessenvertretung der niedergelassenen Ärzte, insbesondere der Fachärzte	8
2.5	Welchem Verband/Berufsverband soll ich beitreten?	10
2.6	Liste der wichtigsten fachärztlichen Berufsverbände	10
3	Warum muss ich etwas ändern?	12
	<i>W. Baumgärtner, S. Holzmann, M. Holzmann</i>	
3.1	Wie wirken sich die Veränderungen im Gesundheitsmarkt auf meine Praxis aus?	17
3.2	Strategische Konsequenzen für die Kassen seit 2009	22
3.3	Was sind die Konsequenzen dieser Entwicklung für die niedergelassenen Leistungsträger?	24

4	„Geld verdienen“	34
	<i>W. Baumgärtner, M. Holzmann, S. Holzmann</i>	
4.1	„Geld verdienen“ – Das 5-Säulen-Modell von MEDI	34
4.1.1	Säule 1: Der Kollektivvertrag	34
4.1.2	KV-Abrechnung – juristische Hinweise	39
4.1.3	Säule 2: Selektivverträge	45
4.1.4	Säule 3: Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL)	55
4.1.5	IGeL – juristische Hinweise	57
4.1.6	Säule 4: GOÄ – private Abrechnung	60
4.1.7	GOÄ – privatärztliche Abrechnung: juristische Hinweise	64
4.1.8	Säule 5: Prä-/Postverträge	67
5	Welche Verträge machen für meine Praxis Sinn?	72
	<i>W. Baumgärtner</i>	
6	Welche Praxisform wird diesen Anforderungen am besten gerecht?	74
	<i>M. Holzmann, S. Holzmann, W. Baumgärtner</i>	
6.1	Überblick über die verschiedenen Berufsausübungsformen	74
6.2	Praxisgemeinschaft	78
6.2.1	Form der Berufsausübung	78
6.2.2	KV-rechtliche Besonderheit	80
6.3	Örtliche und überörtliche Berufsausübungsgemeinschaft	80
6.3.1	Form der Berufsausübung	83
6.3.2	Überörtliche Berufsausübungsgemeinschaft	87
6.3.3	KV-rechtliche Besonderheit	90
6.3.4	Vorteile	92
6.3.5	Nachteile	96
6.4	Teilberufsausübungsgemeinschaft	99
6.4.1	Voraussetzungen	100
6.4.2	Vorteile	101
6.4.3	Nachteile	101
6.4.4	Exkurs	101
6.5	Praxis-, Apparate-, Laborgemeinschaft	102
6.5.1	Gründungsvoraussetzungen	103
6.5.2	Zulässige Kombinationen	103
6.5.3	Vor-/Nachteile	103

6.6	Filiale/Zweitpraxis	104
6.6.1	Verbesserung der Versorgung	105
6.6.2	Ordnungsgemäße Versorgung	107
6.6.3	Zuständige KV für die Genehmigung	108
6.6.4	Nebenbetriebsstätte im Selektivvertrag	108
6.6.5	Fazit	109
6.6.6	Vorteil	111
6.6.7	Nachteil	111
6.7	Medizinisches Versorgungszentrum	111
6.7.1	Fachübergreifend	112
6.7.2	Ärztliche Leitung	114
6.7.3	Gründungsvoraussetzungen	115
6.7.4	Besonderheiten	120
6.7.5	Vor-/Nachteile	124
6.7.6	Konkurrenzsituation Klinik-MVZ und niedergelassene Praxis, Beschwerde von MEDI Deutschland bei der Europäischen Kommission	126
6.7.7	Anlagen zur Entscheidung der Europäischen Kommission	129
7	Rechtliche Gestaltungsmöglichkeiten der Berufsausübungsformen	141
	<i>M. Holzmann, S. Holzmann</i>	
7.1	Gesellschaft bürgerlichen Rechts	141
7.1.1	Gründung	142
7.1.2	Haftung	144
7.1.3	Auflösung	145
7.2	Partnerschaftsgesellschaft	146
7.2.1	Gründung	147
7.2.2	Haftung	149
7.3	Ärzte-GmbH	150
7.3.1	Gründung	151
7.3.2	Haftung	154
8	Welche Praxisform ist zukünftig noch werthaltig?	155
	<i>M. Holzmann, S. Holzmann, W. Baumgärtner</i>	
8.1	Welche Praxisform ist damit geeignet, um zukünftig den Anforderungen des geänderten Marktes gerecht zu werden?	156
8.1.1	Praxisneugründung	158
8.1.2	Kauf einer bestehenden Arztpraxis, Praxisübernahme	160

8.1.3	Verkauf der eigenen Praxis, Praxisabgabe	162
8.1.4	Zusammenfassung	163
8.2	Anstellung von Ärzten	163
8.2.1	Anstellungsvoraussetzungen	164
8.2.2	Anstellung von Ärzten anderer Fachrichtungen	166
8.2.3	Anstellung von Hochschullehrern oder deren wissenschaftliche Mitarbeiter	167
8.2.4	Doppeltätigkeit im Krankenhaus und als Vertragsarzt	168
8.2.5	Job-Sharing	169
8.2.6	Zeitliche Beschränkungen	170
8.2.7	Persönliche Leistungserbringung	171
8.3	Praxisstruktur	173
8.3.1	Entwicklungsstufen einer zukunftsorientierten Arztpraxis	173
8.3.2	Persönliche Kooperationsfähigkeit	174
8.3.3	Fachliche Spezialisierung	174
8.3.4	Funktionierendes Praxismanagement	174
8.3.5	Unternehmereigenschaft	174
8.3.6	Klar definiertes Dienstleistungsspektrum	175
8.4	Arztnummern	175
8.4.1	Lebenslange Arztnummer	175
8.4.2	Betriebsstätte	176
8.4.3	Nebenbetriebsstätte	177
9	Praxis-EDV	178
	<i>W. Baumgärtner</i>	
10	Was ist meine Praxis künftig noch wert?	184
	<i>W. Baumgärtner, S. Holzmann, M. Holzmann</i>	
10.1	Ertragswertverfahren	184
10.1.1	Substanzwert	184
10.1.2	Immaterieller Praxiswert	185
	Schlusswort	187