

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Änderungen des Gesundheitsmarktes – stetiger Wandel und immer neue Reformen</b> .....	<b>1</b>
	<i>W. Baumgärtner</i>	
<b>2</b>	<b>Die ärztliche Selbstverwaltung, die großen Verbände und Berufsverbände</b> .....	<b>3</b>
	<i>W. Baumgärtner, S. Holzmann, M. Holzmann</i>	
2.1	Die Körperschaften .....	3
2.2	Die großen ärztlichen Verbände .....	7
2.3	Die Facharztverbände .....	8
2.4	Istzustand der Interessenvertretung der niedergelassenen Ärzte, insbesondere der Fachärzte .....	8
2.5	Welchem Verband/Berufsverband soll ich beitreten? .....	10
2.6	Liste der wichtigsten fachärztlichen Berufsverbände .....	10
<b>3</b>	<b>Warum muss ich etwas ändern?</b> .....	<b>12</b>
	<i>W. Baumgärtner, S. Holzmann, M. Holzmann</i>	
3.1	Wie wirken sich die Veränderungen im Gesundheitsmarkt auf meine Praxis aus? .....	17
3.2	Strategische Konsequenzen für die Kassen seit 2009 .....	22
3.3	Was sind die Konsequenzen dieser Entwicklung für die niedergelassenen Leistungsträger? .....	24

<b>4</b>	<b>„Geld verdienen“</b> .....	<b>34</b>
	<i>W. Baumgärtner, M. Holzmann, S. Holzmann</i>	
4.1	„Geld verdienen“ – Das 5-Säulen-Modell von MEDI .....	34
4.1.1	Säule 1: Der Kollektivvertrag .....	34
4.1.2	KV-Abrechnung – juristische Hinweise .....	39
4.1.3	Säule 2: Selektivverträge .....	45
4.1.4	Säule 3: Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL) .....	55
4.1.5	IGeL – juristische Hinweise .....	57
4.1.6	Säule 4: GOÄ – private Abrechnung .....	60
4.1.7	GOÄ – privatärztliche Abrechnung: juristische Hinweise .....	64
4.1.8	Säule 5: Prä-/Postverträge .....	67
<b>5</b>	<b>Welche Verträge machen für meine Praxis Sinn?</b> .....	<b>72</b>
	<i>W. Baumgärtner</i>	
<b>6</b>	<b>Welche Praxisform wird diesen Anforderungen am besten gerecht?</b> .....	<b>74</b>
	<i>M. Holzmann, S. Holzmann, W. Baumgärtner</i>	
6.1	Überblick über die verschiedenen Berufsausübungsformen .....	74
6.2	Praxisgemeinschaft .....	78
6.2.1	Form der Berufsausübung .....	78
6.2.2	KV-rechtliche Besonderheit .....	80
6.3	Örtliche und überörtliche Berufsausübungsgemeinschaft .....	80
6.3.1	Form der Berufsausübung .....	83
6.3.2	Überörtliche Berufsausübungsgemeinschaft .....	87
6.3.3	KV-rechtliche Besonderheit .....	90
6.3.4	Vorteile .....	92
6.3.5	Nachteile .....	96
6.4	Teilberufsausübungsgemeinschaft .....	99
6.4.1	Voraussetzungen .....	100
6.4.2	Vorteile .....	101
6.4.3	Nachteile .....	101
6.4.4	Exkurs .....	101
6.5	Praxis-, Apparate-, Laborgemeinschaft .....	102
6.5.1	Gründungsvoraussetzungen .....	103
6.5.2	Zulässige Kombinationen .....	103
6.5.3	Vor-/Nachteile .....	103

<b>6.6</b>	<b>Filiale/Zweitpraxis</b>	104
6.6.1	Verbesserung der Versorgung	105
6.6.2	Ordnungsgemäße Versorgung	107
6.6.3	Zuständige KV für die Genehmigung	108
6.6.4	Nebenbetriebsstätte im Selektivvertrag	108
6.6.5	Fazit	109
6.6.6	Vorteil	111
6.6.7	Nachteil	111
<b>6.7</b>	<b>Medizinisches Versorgungszentrum</b>	111
6.7.1	Fachübergreifend	112
6.7.2	Ärztliche Leitung	114
6.7.3	Gründungsvoraussetzungen	115
6.7.4	Besonderheiten	120
6.7.5	Vor-/Nachteile	124
6.7.6	Konkurrenzsituation Klinik-MVZ und niedergelassene Praxis, Beschwerde von MEDI Deutschland bei der Europäischen Kommission	126
6.7.7	Anlagen zur Entscheidung der Europäischen Kommission	129
<b>7</b>	<b>Rechtliche Gestaltungsmöglichkeiten der Berufsausübungsformen</b>	141
	<i>M. Holzmann, S. Holzmann</i>	
7.1	Gesellschaft bürgerlichen Rechts	141
7.1.1	Gründung	142
7.1.2	Haftung	144
7.1.3	Auflösung	145
7.2	Partnerschaftsgesellschaft	146
7.2.1	Gründung	147
7.2.2	Haftung	149
7.3	Ärzte-GmbH	150
7.3.1	Gründung	151
7.3.2	Haftung	154
<b>8</b>	<b>Welche Praxisform ist zukünftig noch werthaltig?</b>	155
	<i>M. Holzmann, S. Holzmann, W. Baumgärtner</i>	
8.1	Welche Praxisform ist damit geeignet, um zukünftig den Anforderungen des geänderten Marktes gerecht zu werden?	156
8.1.1	Praxisneugründung	158
8.1.2	Kauf einer bestehenden Arztpraxis, Praxisübernahme	160

8.1.3	Verkauf der eigenen Praxis, Praxisabgabe .....	162
8.1.4	Zusammenfassung .....	163
<b>8.2</b>	<b>Anstellung von Ärzten .....</b>	<b>163</b>
8.2.1	Anstellungsvoraussetzungen .....	164
8.2.2	Anstellung von Ärzten anderer Fachrichtungen .....	166
8.2.3	Anstellung von Hochschullehrern oder deren wissenschaftliche Mitarbeiter .....	167
8.2.4	Doppeltätigkeit im Krankenhaus und als Vertragsarzt .....	168
8.2.5	Job-Sharing .....	169
8.2.6	Zeitliche Beschränkungen .....	170
8.2.7	Persönliche Leistungserbringung .....	171
<b>8.3</b>	<b>Praxisstruktur .....</b>	<b>173</b>
8.3.1	Entwicklungsstufen einer zukunftsorientierten Arztpraxis .....	173
8.3.2	Persönliche Kooperationsfähigkeit .....	174
8.3.3	Fachliche Spezialisierung .....	174
8.3.4	Funktionierendes Praxismanagement .....	174
8.3.5	Unternehmereigenschaft .....	174
8.3.6	Klar definiertes Dienstleistungsspektrum .....	175
<b>8.4</b>	<b>Arztnummern .....</b>	<b>175</b>
8.4.1	Lebenslange Arztnummer .....	175
8.4.2	Betriebsstätte .....	176
8.4.3	Nebenbetriebsstätte .....	177
<b>9</b>	<b>Praxis-EDV .....</b>	<b>178</b>
	<i>W. Baumgärtner</i>	
<b>10</b>	<b>Was ist meine Praxis künftig noch wert? .....</b>	<b>184</b>
	<i>W. Baumgärtner, S. Holzmann, M. Holzmann</i>	
<b>10.1</b>	<b>Ertragswertverfahren .....</b>	<b>184</b>
10.1.1	Substanzwert .....	184
10.1.2	Immaterieller Praxiswert .....	185
	<b>Schlusswort .....</b>	<b>187</b>