

# Inhaltsverzeichnis

---

Abkürzungsverzeichnis .....	XV
<b>1 Grundlagen von SAP ERP .....</b>	<b>1</b>
1.1 Überblick über die SAP AG und SAP ERP .....	1
1.1.1 Kurzporträt der SAP AG .....	1
1.1.2 Entwicklungsstufen der Produkte der SAP AG .....	3
1.1.3 Einordnung und Struktur des SAP ERP-Systems .....	5
1.2 Abbildung der Kosten- und Erlösrechnung in SAP ERP .....	15
1.2.1 Kennzeichnung der grundlegenden Struktur einer Kosten- und Erlösrechnung .....	15
1.2.2 Werteflüsse der Kosten- und Erlösrechnung in SAP ERP .....	19
1.3 Wichtige Strukturelemente des Moduls Controlling .....	20
1.3.1 Komponenten des Moduls Controlling .....	20
1.3.2 Abbildung von rechnungswesenrelevanten Organisationsstrukturen .....	25
1.4 Grundlegende Bedienung des SAP ERP-Systems .....	29
1.4.1 An- und Abmeldung im SAP ERP-System .....	29
1.4.2 Aufbau des SAP-Hauptmenüs .....	30
<b>2 Fallstudie Deutsche Zierbrunnen GmbH .....</b>	<b>35</b>
2.1 Ausgangssituation .....	35
2.2 Aufgabenstellung .....	37
2.2.1 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Kalkulation .....	37
2.2.2 Periodenerfolgsrechnung .....	38
2.2.3 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	38
2.3 Musterlösung der Fallstudie .....	39
2.3.1 Lösung der Teilaufgaben zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung und Kalkulation .....	39
2.3.2 Lösungen der Teilaufgaben zur Periodenerfolgsrechnung .....	40
2.3.3 Lösungen der Teilaufgaben zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung .....	41
2.4 Umsetzung der Fallstudie .....	42
<b>3 Implementierung einer Kostenstellenrechnung in SAP .....</b>	<b>43</b>
3.1 Überblick über die Kostenstellenrechnung .....	43
3.1.1 Gliederung von Kostenstellen .....	43
3.1.2 Verteilungsprobleme innerhalb der Kostenstellenrechnung .....	44
3.1.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	44

3.2	Ablauf der Kostenstellenrechnung in SAP .....	46
3.2.1	Primärkostenverteilung.....	46
3.2.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in SAP ERP.....	46
3.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP .....	49
3.3.1	Erstellung einer Kostenstellenhierarchie .....	49
3.3.2	Durchführung der Primärbuchungen .....	53
3.3.3	Anlegen von Leistungsarten.....	58
3.3.4	Kopplung von Leistungsart und Kostenstelle.....	61
3.3.5	Erfassung der Ist-Leistungsbeziehungen.....	64
3.3.6	Ermittlung des Isttarifs.....	67
4	Implementierung einer Erzeugniskalkulation in SAP.....	75
4.1	Überblick über die Kostenträgerstückrechnung .....	75
4.1.1	Zweck und Aussagekraft der Kostenträgerstückrechnung.....	75
4.1.2	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung .....	76
4.1.3	Verrechnungstechnik der Zuschlagsrechnung in der Kostenträgerstückrechnung.....	77
4.1.4	Beziehung der Kostenträgerstückrechnung zur Ergebnisrechnung .....	77
4.2	Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung in SAP.....	78
4.2.1	Begriffliche Abgrenzungen.....	78
4.2.2	Inhaltlicher Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung.....	80
4.2.3	Zeitlicher Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung.....	80
4.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP .....	82
4.3.1	Kalkulation der Materialeinzelkosten .....	82
4.3.2	Kalkulation der Fertigungseinzelkosten.....	94
4.3.3	Anlegen einer Zuschlagskalkulation.....	108
4.3.4	Echte Produktkalkulation als Kalkulation mit Mengengerüst.....	118
4.3.5	Übernahme der Selbstkosten als Standardpreis im Materialstamm der Endprodukte .....	120
4.3.6	Zusammenfassender Überblick über die Produktkalkulation.....	125
5	Implementierung einer Ergebnis- und Marktsegmentrechnung in SAP .....	127
5.1	Überblick über die Periodenerfolgsrechnung .....	127
5.1.1	Gesamt- und Umsatzkostenverfahren auf Voll- und Teilkostenbasis.....	127
5.1.2	Deckungsbeitragsrechnung .....	130
5.2	Ablauf der Ergebnis- und Marktsegmentrechnung in SAP .....	132

5.2.1	Grundbegriffe der Ergebnisrechnung in SAP ERP .....	132
5.2.2	Informationsfluss sowie Funktions- und Datenintegration.....	135
5.2.3	Herkunft und Verteilung der Kosten und Erlöse in der Ergebnisrechnung in SAP ERP.....	138
5.2.4	Ablauf der Implementierung einer Ergebnisrechnung in SAP ERP.....	141
5.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP .....	141
5.3.1	Anlegen der Berichtsstruktur in SAP ERP.....	141
5.3.2	Buchung der Erlöse in SAP ERP .....	151
5.3.3	Fixkostenbuchung mittels Umlagezyklen in SAP ERP.....	159
6	Integriertes Controlling mit SAP-Software.....	179
6.1	Stand und Entwicklungstendenzen im Controlling.....	179
6.1.1	Kennzeichnung des koordinationsorientierten Controllings .....	179
6.1.2	Bedeutung der Wertorientierung für das Controlling.....	181
6.1.3	Balanced Scorecard als modernes Controllinginstrument .....	183
6.1.4	Anforderungen an ein modernes Controlling .....	185
6.2	Unterstützung bedeutender Controlling-Aufgaben durch SAP ERP .....	186
6.2.1	Integration des Informationssystems.....	186
6.2.2	Verknüpfung der operativen, taktischen und strategischen Planung .....	187
6.2.3	Ausrichtung des Informationssystems auf wertorientierte Steuerungsgrößen .....	188
6.2.4	Aufbau und Anpassung wertorientierter Incentivierungssysteme.....	188
6.2.5	Kennzahlenbasierte Steuerung des Gesamtunternehmens.....	189
6.2.6	Fazit zum System SAP ERP .....	189
6.3	Weitere Entwicklungen von SAP.....	190
6.3.1	SAP Netweaver Business Warehouse (SAP BW).....	193
6.3.2	SAP Enterprise Performance Management (SAP EPM) .....	196
6.3.3	SAP Governance, Risikomanagement und Compliance (SAP GRC).....	200
6.3.4	Abdeckung von Controlling-Funktionen durch SAP BW, SAP Enterprise Performance Management sowie SAP Governance, Risikomanagement und Compliance .....	201
7	Aufgaben- und Lösungsteil.....	205
7.1	Aufgaben zu Controlling mit SAP ERP .....	205
7.1.1	Aufgaben zu den Grundlagen von SAP ERP.....	205
7.1.2	Aufgaben zur Kostenstellenrechnung.....	205
7.1.3	Aufgaben zur Produktkalkulation .....	205

7.1.4	Aufgaben zur Ergebnis- und Marktsegmentrechnung .....	206
7.1.5	Aufgaben zur Controlling-Konzeption .....	206
7.2	Lösungshinweise zu den Aufgaben zu Controlling mit SAP ERP .....	206
7.2.1	Lösungshinweise zu den Aufgaben zu den Grundlagen von SAP ERP .....	206
7.2.2	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Kostenstellenrechnung	206
7.2.3	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Produktkalkulation .....	207
7.2.4	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Ergebnis- und Marktsegmentrechnung .....	212
7.2.5	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Controlling- Konzeption .....	213
A	Vorbereitende Tätigkeiten .....	215
A.1	Definition und Zuordnung von Organisationselementen im Customizing .....	215
A.1.1	Definition globaler Organisationselemente .....	216
A.1.2	Zuordnung aller definierten Organisationselemente .....	223
A.2	Vorbereitung der Produktkalkulation .....	226
A.2.1	Kalkulationsschema .....	226
A.2.2	Kostenelementeschema .....	227
A.2.3	Kalkulationsvariante .....	228
A.3	Vorbereitung der Ergebnisrechnung .....	231
A.3.1	Anlage von Kundenstammsätzen .....	231
A.3.2	Anlage neuer Wertfelder in der Ergebnisrechnung .....	232
A.3.3	Einstellung der Leistungsverrechnung aus CO .....	233
A.3.4	Anlage neuer Merkmalswerte .....	234
A.3.5	Anlage/Änderung von Ableitungsregeln .....	235
A.3.6	Kalkulationsauswahl anlegen .....	235
A.3.7	Anlage von eigenen benutzerdefinierten Formularen .....	236
A.3.8	Sachkontenzuordnung in SD .....	238
A.4	Administrative Tätigkeiten .....	238
A.4.1	Verschiebung der Buchungsperiode .....	238
A.4.2	Öffnung der Buchungsperiode nach Jahreswechsel .....	238
A.4.3	Definition von Nummernkreisintervallen .....	239
A.4.4	Nachbewertung der innerbetrieblichen Leistungen mit Isttarif aktivieren .....	240
A.4.5	Nummernvergabe für Buchhaltungsbelege .....	241
A.4.6	Vergabe von Kennungen für den Kurs .....	241
A.4.7	Kopie des Mandanten .....	242
A.5	Fehleranalyse in Berichten .....	243
	Literaturverzeichnis .....	245
	Sachwortverzeichnis .....	249