

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Geleitwort	VII
Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XV
Abkürzungsverzeichnis	XVII
Symbolverzeichnis	XXI
1 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	1
1.1 Unterschiede zwischen Buchhaltung und Kostenrechnung	1
1.2 Aufgaben und Beziehungen der einzelnen Kostenrechnungsbereiche.....	1
1.3 Zwecke der Speditionskosten- und Leistungsrechnung	2
1.3.1 Preiskalkulation und Preisbeurteilung	2
1.3.2 Kontrolle der Wirtschaftlichkeit	3
1.3.3 Gewinnung von Unterlagen für Entscheidungsrechnungen.....	3
1.3.4 Kurzfristige Erfolgsrechnung.....	4
1.3.5 Sonstige Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung	4
1.4 Definition und Abgrenzung des Kosten- und Leistungsbegriffes	4
1.5 Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	9
1.6 Weitere begriffliche Grundlagen zur Kosten- und Leistungsrechnung	9
1.6.1 Fixe und variable Kosten	9
1.6.2 Tourenabhängige Kosten	14
1.6.3 Einzel- und Gemeinkosten.....	14
1.6.4 Primäre und sekundäre Kosten	15
1.6.5 Relevante und irrelevante Kosten	15
1.6.6 Grenzkosten und Grenzerlöse	16
1.7 Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudie I zu Kapitel 1	17
2 Kostenartenrechnung	23
2.1 Aufgaben und Stellung der Kostenartenrechnung	23
2.2 Kalkulatorische Kosten.....	24
2.2.1 Betriebsmittelkosten	24
2.2.2 Kapitalkosten	31

2.2.3	Kalkulatorische Wagniskosten.....	36
2.2.4	Kalkulatorische Miete.....	39
2.2.5	Kalkulatorischer Unternehmerlohn.....	39
2.3	Stoff-/Materialkosten.....	40
2.3.1	Ermittlung der Stoff-/Materialkosten.....	40
2.3.2	Unterschiede zwischen Stoff-/Materialkosten und Stoff-/Materialaufwand.....	41
2.4	Abgaben an die öffentliche Hand: Steuern, Gebühren und Beiträge.....	42
2.4.1	Kostencharakter von Steuern.....	42
2.4.2	Kategorisierung einzelner Steuerarten.....	42
2.4.3	Gewinnsteuern.....	43
2.4.4	Substanzsteuern.....	43
2.4.5	Verkehrssteuern.....	44
2.4.6	Verbrauchssteuern.....	44
2.4.7	Unterschiede zwischen Steuern als Aufwand und Steuern als Kosten.....	44
2.5	Dienstleistungskosten.....	45
2.5.1	Ermittlung der Dienstleistungskosten.....	45
2.5.2	Unterschiede zwischen Dienstleistungskosten und Dienstleistungsaufwand.....	45
2.6	Personalkosten.....	46
2.6.1	Bruttolohn/-gehalt und Personalzusatzkosten.....	46
2.6.2	Kalkulation der Personalkosten.....	47
2.6.3	Unterschiede zwischen Personalaufwand und Personalkosten.....	48
2.7	Fallbeispiel I: Aufbau und Durchführung einer Fahrzeugkostenrechnung.....	49
2.8	Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudien II und III zu Kapitel 2.....	55
3	Kostenstellenrechnung	63
3.1	Aufgaben und Stellung der Kostenstellenrechnung.....	63
3.2	Möglichkeiten und Grundsätze der Bildung von Kostenstellen.....	65
3.3	Kostenstellenpläne.....	66
3.4	Tabellarische Kostenstellenrechnung mit Hilfe des Betriebsabrechnungsbogens (BAB).....	67
3.5	Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen.....	69
3.6	Ermittlung von Verrechnungs- und Zuschlagssätzen.....	70
3.7	Vollkosten- und teilkostenorientierte Betriebsabrechnungsbogen.....	72
3.8	Nutzung der Ergebnisse des BAB für die Unternehmens- und Abteilungsführung..	72
3.9	Fallbeispiel II: Erstellung eines Vollkosten-BAB.....	73
3.10	Fallbeispiel III: Erstellung eines Teilkosten-BAB.....	77
3.11	Kontrollfragen, Übungsaufgabe und Fallstudie IV zu Kapitel 3.....	84

4	Kostenträgerrechnung	89
4.1	Aufgaben und Stellung der Kostenträgerrechnung	89
4.2	Kalkulationsverfahren.....	90
4.2.1	Divisionskalkulation	90
4.2.2	Äquivalenzziffernrechnung.....	91
4.2.3	Zuschlagskalkulation	93
4.2.4	Verrechnungssatzkalkulation	94
4.2.5	Schlüsselungsverfahren für die Kalkulation von Kuppelprodukten.....	96
4.2.6	Zusammenfassung	98
4.3	Auftragskalkulation (Kostenträgerstückrechnung)	99
4.3.1	Methodik der Auftragskalkulation	99
4.3.2	Kalkulationsschema für Transportunternehmer und Spediteur	99
4.3.3	Kalkulationsbeispiele für die speditionellen Leistungserstellung	101
4.3.4	Zusammenfassung	110
4.3.5	Auftragskalkulation bei anderen Verkehrsträgern.....	110
4.4	Kurzfristige Erfolgsrechnung (Kostenträgerzeitrechnung).....	116
4.5	Exkurs: Tarifempfehlungen als Kalkulationshilfen.....	118
4.5.1	Kosteninformationssysteme des BDF/BGL.....	118
4.5.2	Tarif für den Spediteur-Sammelgutverkehr.....	119
4.6	Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudie V zu Kapitel 4.....	122
5	Kennzahlen und Benchmarks für das Controlling der Leistungserstellung in der Spedition	129
5.1	Kennzahlen	129
5.1.1	Funktion und Arten von Kennzahlen	129
5.1.2	Kennzahlensysteme	130
5.1.3	Kennzahlen und Kennzahlensysteme für die Spedition	131
5.2	Benchmarks	134
5.3	Kontrollfragen und Übungsaufgaben zu Kapitel 5	136
6	Kostenrechnungssysteme im speditionellen Einsatz	137
6.1	Ist- und Plankostenrechnung.....	137
6.2	Voll- und Teilkostenrechnung	137
6.3	Die Prozesskostenrechnung als innovatives Kostenrechnungskonzept	138
6.3.1	Entstehung der Prozesskostenrechnung	138
6.3.2	Vorgehensweise der Prozesskostenrechnung	139
6.3.3	Einsatzmöglichkeiten und Grenzen der Prozesskostenrechnung	141
6.3.4	Fallbeispiel IV: Einsatz der Prozesskostenrechnung im Umschlaglager	143
6.4	Kontrollfragen und Übungsaufgabe zu Kapitel 6	149

Glossar	151
Literatur- und Quellenverzeichnis	155
Lösungen zu Übungsaufgaben und Fallstudien	157
Anhang	179
Stichwortverzeichnis	181