

# Inhalt

Pit Witzlack

**Veränderungsfähigkeit von Organisationen:  
Wandel durch Annäherung der Ideen — 1**

Ulrich Naumann

**Serviceportfolios von Bibliotheken im Umbruch:  
Herausforderungen an Management und Organisation.  
Ein Überblick zur Thematik aus betriebswirtschaftlicher Sicht — 13**

Dorothee Nürnberger

**Allgemeine Herausforderungen an das Personalmanagement  
in Bibliotheken — 45**

Wolfram Neubauer

**„Unsere Mitarbeiter sind unser größtes Kapital“:  
Methoden und Prozesse für ein erfolgreiches Personalmanagement  
an wissenschaftlichen Bibliotheken — 63**

Beate Träger

**Personalentwicklung in der Praxis — 81**

Eva Haas-Betzwieser

**Die Bibliothek von innen heraus entwickeln.  
Personal- und Organisationsentwicklung  
in der Staatsbibliothek zu Berlin — 91**

Imma Hendrix

**„Humboldt führt“ – wie eine Mitarbeiterbefragung zur Verstetigung von  
Personalentwicklungsmaßnahmen genutzt werden konnte — 107**

Arend Flemming

**Vereinbarkeit von Familie und Beruf.  
Bericht aus der bibliothekarischen Praxis — 115**

Carola Schelle-Wolff

**Aus Weniger mach Mehr.**

**Personalentwicklung im Zeichen von Veränderungen  
in der Medienwelt und Stellenreduzierungen  
in der Stadtbibliothek Hannover — 123**

Anja Flicker, Thomas M. Paul

**Wissen sichern in Organisationen am Beispiel  
der Stadtbücherei Würzburg — 131**

Imma Hendrix

**Von alten Gewohnheiten und neuen Chancen:  
Veränderungsmanagement und Personalentwicklung  
für den Neubau — 149**

Gabriele Beger

**Personalentwicklung. Neue Aufgaben und „altes“ Personal — 157**

Andreas Degkwitz

**Drittmittelprojekte als Herausforderung an die Organisations- und  
Personalentwicklung — 167**

Wolfram Neubauer

**Fortschritt lebt von der Veränderung:  
Die Reorganisation einer Großbibliothek am Beispiel  
der Bibliothek der ETH Zürich — 175**

Wolfram Seidler, Maria Seissl

**Strategieentwicklung und Innovation  
an der Universitätsbibliothek Wien — 197**

**Autoren — 203**