

Inhaltsübersicht

Inhaltsverzeichnis	IX
Abbildungsverzeichnis	XV
1 Einleitung	1
2 Grundlagen zu betrieblichen Verlagerungsentscheidungen	5
3 Verfahren zur Bewertung strategischer Verlagerungsentscheidungen	25
4 Auswahl potenzieller Auslandsstandorte	71
5 Clusterspezifische Bewertung potenzieller Auslandsstandorte	113
6 Schlussbetrachtung	215
7 Anhang	221
Literaturverzeichnis	XIX

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	IX
---------------------------------	-----------

Abbildungsverzeichnis	XV
------------------------------------	-----------

1 Einleitung	1
1.1 Problemstellung und Zielsetzung	1
1.2 Gang der Untersuchung	3
2 Grundlagen zu betrieblichen Verlagerungsentscheidungen	5
2.1 Strategische Verlagerungsentscheidungen	5
2.1.1 Begriff und Abgrenzung der strategischen Verlagerung	5
2.1.2 Strategische Verlagerungen als Gegenstand der Forschung ..	7
2.1.3 Verlagerungen in der betrieblichen Praxis	9
2.2 Ursachen und Implikationen betrieblicher Verlagerungen	11
2.2.1 Motive betrieblicher Verlagerungen	11
2.2.2 Folgen betrieblicher Verlagerungen	13
2.3 Objekte strategischer Verlagerungsentscheidungen	14
2.3.1 Verlagerung der Güterproduktion	14
2.3.2 Verlagerung der Dienstleistungserstellung	15
2.4 Fachtermini zu betrieblichen Verlagerungsentscheidungen	16
2.4.1 Outsourcing	16
2.4.2 Offshoring	18
2.5 Offshoring als Maßnahme der Produktionsstandortstrategie	20
2.5.1 Ziele des Offshoring	20
2.5.2 Vorbereitungen des Verlagerungsprozesses	21
2.5.3 Umsetzungsformen des Offshoring	22

3 Verfahren zur Bewertung strategischer Verlagerungsentscheidungen	25
3.1 Überblick.....	25
3.2 Nutzwertanalyse.....	27
3.2.1 Begriffserklärung und Methodik	28
3.2.2 Verfahrensschritte	28
3.2.2.1 Zielkriterienbestimmung	29
3.2.2.2 Zielkriteriengewichtung.....	31
3.2.2.3 Teilnutzenbestimmung.....	35
3.2.2.4 Gesamtnutzenermittlung.....	36
3.2.2.5 Beurteilung der Vorteilhaftigkeit	37
3.2.3 Beurteilung der Nutzwertanalyse.....	38
3.2.3.1 Schwächen	38
3.2.3.2 Stärken	39
3.2.4 Problembezogene verfahrensspezifische Anwendungshinweise	40
3.3 Analytic Hierarchy Process	41
3.3.1 Begriffserklärung und Methodik	41
3.3.2 Prämissen.....	43
3.3.3 Ablauf.....	44
3.3.4 Beurteilung.....	54
3.3.4.1 Schwächen	54
3.3.4.2 Stärken	55
3.3.5 Problembezogene verfahrensspezifische Anwendungshinweise	56
3.4 Kapitalwertmethode.....	57
3.4.1 Begriffserklärung und Methodik	57
3.4.2 Prämissen.....	59
3.4.3 Bestimmung der Inputdaten	62
3.4.4 Beurteilung	66
3.4.4.1 Schwächen	66
3.4.4.2 Stärken	67
3.4.5 Problembezogene verfahrensspezifische Anwendungshinweise	68

3.5 Dynamische Amortisationsrechnung	69
4 Auswahl potenzieller Auslandsstandorte	71
4.1 Phasenorientierter Prozess der Produktionsverlagerung	71
4.2 Standortfaktortypologien im Überblick	74
4.3 Identifikation entscheidungsrelevanter Standortfaktoren	77
4.4 Checkliste aus Ausgang (Phase 1)	81
4.4.1 Phasenbezogene Anwendung des Verfahrens	81
4.4.2 Beurteilung des Checklistenverfahrens	84
4.5 Segmentierung zulässiger Standorte	85
4.5.1 Einführung in die Segmentbildung	86
4.5.2 Gründe für die Bildung von Standortsegmenten	86
4.5.3 Identifikation relevanter Standortfaktoren	87
4.5.4 Ermittlung bilateraler Unterschiede	88
4.5.4.1 Unterschiedsermittlung für qualitative Standortfaktoren	89
4.5.4.2 Unterschiedsermittlung für quantitative Standortfaktoren	91
4.5.4.3 Gewichtung der Unterschiede	94
4.5.5 Bildung der Kategorien Nearshore und Farshore	95
4.5.6 Berücksichtigung unternehmensspezifischer Gegebenheiten	99
4.5.7 Empfehlungen für die Ausprägungen der relevanten Parameter	110
5 Clusterspezifische Bewertung potenzieller Auslandsstandorte	113
5.1 Bewertung zulässiger Standorte unter Berücksichtigung qualitativer Faktoren (Phase 2)	113
5.1.1 Instrument: Nutzwertanalyse	113
5.1.1.1 Zielkriterienbestimmung und Aufbau des Hierarchiesystems	114
5.1.1.2 Zielkriteriengewichtung	119

5.1.1.2.1	Gewichtungsmethoden	119
5.1.1.2.2	Empfehlung für die Vergabe von Gewichtungen..	120
5.1.1.2.3	Anpassung des Zielkriterien-Hierarchiesystems..	123
5.1.1.3	Teilnutzenbestimmung	124
5.1.1.4	Gesamtnutzenermittlung.....	127
5.1.1.5	Vorteilhaftigkeitsentscheidung	129
5.1.2	Instrument: Analytic Hierarchy Process	131
5.1.2.1	Abbildung eines Hierarchiesystems	131
5.1.2.2	Werturteilsbildung	133
5.1.2.2.1	Empfehlung für die Vergabe von Gewichtungen..	133
5.1.2.2.2	Unschärfe als Form von Unsicherheit	135
5.1.2.2.3	Anpassung des Zielkriterien-Hierarchiesystems..	136
5.1.2.3	Berechnung lokaler Prioritäten	137
5.1.2.4	Konsistenzprüfung	138
5.1.2.5	Synthese	139
5.1.3	Problemspezifische Evaluation der beiden vorgestellten Modelle	140
5.2	Bewertung ausgewählter Standorte unter Berücksichtigung quantitativer Faktoren (Phase 3)	147
5.2.1	Anwendung der Kapitalwertmethode zur Bewertung von Standortalternativen.....	147
5.2.1.1	Generierung und Integration standortspezifischer Inputdaten.....	148
5.2.1.1.1	Kapitalwertrelevante Inputdaten.....	148
5.2.1.1.2	Aperiodische Zahlungen	149
5.2.1.1.2.1	Investitionsauszahlung	150
5.2.1.1.2.2	Subventionszahlungen.....	150
5.2.1.1.2.3	Liquidationserlös	151
5.2.1.1.3	Periodische Zahlungen.....	152
5.2.1.1.3.1	Einzahlungen.....	152
5.2.1.1.3.2	Auszahlungen	156
5.2.1.1.4	Periodenunabhängige Inputdaten	161
5.2.1.1.4.1	Nutzungsdauer.....	161
5.2.1.1.4.2	Kalkulationszins.....	162
5.2.1.2	Vorteilhaftigkeitsentscheidung	164

5.2.1.3	Überblick zu möglichen Problemerkweiterungen.....	165
5.2.1.4	Erste Problemerkweiterung: Risiko	167
5.2.1.4.1	Die risikoanalytische Standortbewertung	167
5.2.1.4.1.1	Diskrete Zufallsvariablen	169
5.2.1.4.1.2	Stetige Zufallsvariablen.....	173
5.2.1.4.2	Kriterien zur Entscheidungsfindung	181
5.2.1.4.2.1	μ -Regel	181
5.2.1.4.2.2	μ - σ -Kriterium	182
5.2.1.4.2.3	Bernoulli-Kriterium	192
5.2.1.4.2.4	Verlustrisiko	198
5.2.1.4.3	Beurteilung der Kriterien zur Entscheidungsfindung	201
5.2.1.5	Zweite Problemerkweiterung: Steuern	203
5.2.1.5.1	Formale Berücksichtigung von Steuern	204
5.2.1.5.2	Ökonomische Implikationen der Integration von Steuern	206
5.2.1.6	Dritte Problemerkweiterung: Kalkulationszinssatz	207
5.2.1.6.1	Segmentspezifischer Risikozuschlag	207
5.2.1.6.2	Risikoadjustierter, länderspezifischer Zins.....	208
5.2.2	Dynamische Amortisationsrechnung	209
5.3	Clusterspezifisches Standortbewertungsmodell	210
6	Schlussbetrachtung	215
7	Anhang.....	221
	Literaturverzeichnis	XIX