

<b>Kapitel 1 – Trends und Entwicklungen</b> .....	<b>1</b>
<i>Bernhard Gibis, Susanne Armbruster, Matthias Hofmann, Susanne Lubs</i>	
1	Stabiler Trend – 1
2	MVZ-Gründungen – 1
3	MVZ-Charakteristika – 2
3.1	Größe – 2
3.2	Trägerschaft und Rechtsform – 2
3.3	Fachgruppenausrichtung – 3
3.4	Beschäftigungsverhältnis der teilnehmenden Ärzte – 4
3.5	Regionalität – 4
3.6	Entwicklung von MVZ-Typen – 5
4	MVZ und ihre Praxisorganisation – 5
5	MVZ in ländlichen Regionen – 6
6	Perspektiven auf MVZ – 7
<b>Kapitel 2 – Unternehmensbeschreibung</b> .....	<b>13</b>
1	Rechtliche Konstruktion eines MVZ – 13
<i>Barbara Berner, Peter Ramolla</i>	
1.1	Gründungsberechtigung – 14
1.2	Gesellschaftsformen – 15
1.3	Fachübergreifende Einrichtung – 18
1.4	Ärztliche Leitung – 18
1.5	Ärztliche Tätigkeit im MVZ – 19
1.6	Zulassung und Bedarfsplanungsrecht – 20
1.7	Das MVZ als Teilnehmer einer Berufsausübungsgemeinschaft – 22
2	Unternehmensbeschreibung aus der Sicht potenzieller Gründer – 23
<i>Peter Ramolla</i>	
2.1	Gründung durch Vertragsärzte – 23
2.2	Gründung durch Vertragsärzte und Krankenhaus – 25
2.3	Gründung durch gemeinnützige Träger und Erbringer nicht ärztlicher Dialyseleistungen – 26
2.4	Weiterführende Literatur – 27
2.5	Checklisten – 27
3	MVZ unter steuerrechtlichen Aspekten – 30
<i>Jens-Peter Damas</i>	
3.1	Rechtsformwahl – 31
3.2	Abschließende Überlegungen zur Rechtsformwahl – 33
3.3	Umsatzsteuer – 33
3.4	Gründung eines MVZ bzw. weitere Aufnahme eines Arztes – 34
3.5	Sonderthema: Abschreibung der Praxis nach dem Erwerb – 35
Exkurs: Gemeinnützigkeit – 35	
<i>Andreas Musil, Björn Volmering</i>	
I	Einleitung und Problemstellung – 35
II	Gestaltungsmöglichkeiten und -modelle – 36
III	Zusammenfassung und Ausblick – 42

Exkurs: Selbstschuldnerische Bürgschaft als Zulassungsvoraussetzung eines MVZ in der Rechtsform einer GmbH – 42

*Bernd Halbe*

I Gesetzliche Grundlage – 42

II Intention des Gesetzgebers – 43

III Praktische Umsetzung – 43

IV Person des Bürgen – 44

Literatur – 45

4 Übergabe/Abgabe – 45

4.1 Rechtliche Rahmenbedingungen bei Übergabe/Abgabe – 45

*Bernd Halbe*

4.2 Betriebswirtschaftliche Rahmenbedingungen bei Übergabe/Abgabe: Praxisbewertung – 50

*Frank Boos*

Zusammenfassung – 58

**Kapitel 3 – Standort-, Finanz- und Investitionsplanung** ..... 59

*Dorothy Mehnert, Frank Boos*

1 Vorgehensweise in der Gründungsphase/Businessplan – 59

2 Standortanalyse – 60

3 Ablauf, Leistungsspektrum und Planung der Betriebseinnahmen – 62

3.1 Basis der Einnahmekalkulation – 63

3.2 GKV – Einnahmen und Privatliquidation – 63

3.3 Sonstige Einnahmen – 64

3.4 Kalkulation der Einnahmen – 64

3.5 Potenzielles Leistungsspektrum – 65

3.6 Unternehmen und Organisation – 65

4 Kostenstrukturen/Betriebsausgaben – 65

4.1 Personalkosten – 66

4.2 Raumkosten – 67

4.3 Sachkosten und sonstige Kosten – 68

4.4 Finanzierungskosten – 70

4.5 Abschreibungen – 71

4.6 Steuern – 71

4.7 Kalkulatorische Kosten – 72

5 Der Investitionsplan – 72

6 Der Finanzplan – 74

7 Berücksichtigung externer und interner Verträge – 75

8 Darstellung des Betriebsergebnisses – 76

9 Liquiditätsplanung – 76

10 Risikoanalyse – 78

11 Controlling – 79

12 Vergütung der Behandlung gesetzlich versicherter Patienten in Medizinischen Versorgungszentren – 80

*Thomas Reuhl, Matthias Sokoll*

13 Marketing und Kommunikation – 83

*Annette Kurth*

14 Checklisten – 86

**Kapitel 4 – Organisation und Qualität** ..... 95

1 Qualitätsmanagement im MVZ – 95

*Ulrike Schmitt, Franziska Diel*

1.1 Planung und Wahl eines QM-Systems – 96

1.2 Kontinuierliche Umsetzung und Weiterentwicklung – 98

2	Qualitätssicherung – 99
2.1	Ärztliche und psychotherapeutische Fortbildung – 99 <i>Ingrid Quasdorf</i>
2.2	Nicht ärztliches Personal – 100 <i>Rosemarie Bistrup</i>
3	IT-Aspekte – 102 <i>Peter Becker</i>
4	Daten- und Patientenschutz – 105 <i>Barbara Berner</i>
4.1	Datenschutz – 105
4.2	Organisation des Datenschutzes – 105
4.3	Die Patientenakte – 106
5	Checklisten – 108

<b>Kapitel 5 – Vertragsgestaltung</b> .....	<b>111</b>
<i>Peter Ramolla, Barbara Berner</i>	
1	Grundsätze der Vertragsgestaltung – 111
2	Verhandlungsablaufplan – 112
2.1	Kooperationsmöglichkeiten – 112
2.2	Zukunftsperspektiven – 113
2.3	Steuerliche Bewertung – 113
2.4	Einnahmemöglichkeiten – 113
2.5	Finanzierungsmöglichkeiten – 113
3	Vertragliche Vereinbarungen – 114
3.1	Vorwort zum Vertrag – 114
3.2	Vertragszweck und Beschreibung der Gesellschafter – 114
3.3	Betriebsstätte und Außenauftritt des MVZ – 115
3.4	Gesellschafterstellung, gemeinsame Berufsausübung und Sorgfaltspflicht im MVZ – 115
3.5	Sprechstundenzeiten – 116
3.6	Arbeitskraft und Arbeitszeit – 117
3.7	Nebentätigkeiten von Gesellschaftern – 117
3.8	Vertretungen und Bereitschaftsdienste – 118
3.9	Geschäftsführung und Willensbildung im MVZ – 118
3.10	Versicherungen und Vertragsabschlüsse – 119
3.11	Beteiligungsverhältnisse und Gesamthandsvermögen – 119
3.12	Gewinnermittlung und Gewinnverteilung – 120
3.13	Urlaub und Fortbildung – 121
3.14	Krankheit und Berufsunfähigkeit – 121
3.15	Kündigung und Ausschließung – 122
3.16	Ausscheiden eines Gesellschafters – 123
3.17	Liquidation der Gesellschaft – 123
3.18	Schutzklauseln – 124
3.19	MVZ-Vertrag – 125
4	Checkliste – 129
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>138</b>
<b>Autorenverzeichnis</b> .....	<b>139</b>