## Schriftenreihe "Magdeburger Wasserwirtschaftliche Hefte"

Band 12: Transformationsprozesse öffentlicher Daseinsvorsorge im ländlichen Raum – am Beispiel der Altmark -

## Inhaltsübersicht

Vorbemerkung		VII
1	Problem – Ziel – Methodik	
2	Transformationsmanagement in Regionen – Theoretische Grundlagen eines selbst organisierten Transformationsprozesses	7
3	Daseinsvorsorge und Zentrale Orte Konzept	63
4	Monitoring der (öffentlichen) Daseinsvorsorge in der Altmark vor dem Hintergrund der demographischen Entwicklung	167
5	Bevölkerungsprognose Sachsen-Anhalt und Planungsfälle Altmark	212
6	Modelle und Anforderungen zur Bevölkerungsprognose auf Gemeindeebene, datentechnische Gesichtspunkte	273
7	Handlungsempfehlungen	285
8	Zusammenfassung	294
9	Verzeichnisse	297

## Inhaltsverzeichnis

orbemerkung Problem – Ziel – Methodik			
	Fransformationsmanagement in Regionen – Theoretische Grundlagen eines selbst organisierten Transformationsprozesses		
2.1	Trans-Form	7	
2.2	Bevölkerung und Infrastruktur	10	
	2.2.1 Infrastruktur 2.2.2 Bevölkerung	11 12	
2.3	Demographischer Wandel und - selektive - Abwanderung	15	
	<ul><li>2.3.1 Bevölkerungsstatistik</li><li>2.3.2 Auslastungen</li><li>2.3.3 Selektive Abwanderung</li><li>2.3.4 Handlungsvariationen</li></ul>	15 16 17 18	
2.4	Regionalplanung und Zentrale Orte	20	
	2.4.1 Das Territorium Region	20	
	<ul> <li>2.4.1.1 Die Umgebung der Region</li> <li>2.4.1.2 Funktionale Ansätze</li> <li>2.4.1.3 Räumliche soziale Systeme: Regionsbildung</li> </ul>	21 21 22	
	2.4.2 Zentrale Orte	23	
2.5	Soziale Systeme: Akteure	26	
	2.5.1 Akteure 2.5.2 Verbindung der Akteure	27 28	
2.6	Steuerung	29	
	<ul><li>2.6.1 Steuerung als Prozedur</li><li>2.6.2 Steuerbarkeit</li><li>2.6.3 Umgang mit Komplexität</li></ul>	30 32 34	
2.7	Ziele	35	
	<ul><li>2.7.1 Zieldefinition</li><li>2.7.2 Zielbildung</li><li>2.7.3 Zielstrukturen</li><li>2.7.4 Zielhierarchien</li><li>2.7.5 Anforderungen an Zielsysteme</li></ul>	35 36 37 38 42	
2.8	Verfahren	43	
	2.8.1 Verfahrenstypen 2.8.2 Gestaltung von Verfahren	43 44	

	2.9	Management	47		
		2.9.1 Change Management in Unternehmen	47		
		2.9.1.1 Managementformen	49		
		2.9.1.2 Ansätze des betrieblichen Change Management	50		
		2.9.1.3 Einflussgrößen auf den Veränderungsprozess	54		
		2.9.2 Regionales Transformationsmanagement			
		2.9.2.1 Change Management in Unternehmen	57		
		2.9.2.2 Change Management bei sozialräumlichen Fragen	59		
		2.9.2.3 Regionalmanagement	59		
_	_	2.9.2.4 Daten und Informationen	61 <b>63</b>		
3	Das	Daseinsvorsorge und Zentrale Orte Konzept			
	3.1	Begriff der Daseinsvorsorge und aktuelle Entwicklungen der			
		Leistungsbereitstellung	63		
	3.2	Gleichwertigkeit, Lebenswertigkeit und eine angemessene			
		Grundversorgung in der Daseinsvorsorge	67		
	3.3	Daseinsvorsorge in Landes- und Regionalplanung	72		
		3.3.1 Daseinsvorsorge durch das Zentrale-Orte-Konzept.	73		
		3.3.2 Grundzentren und DASEINSVORSORGE	75		
		3.3.3 Mittelzentren und DASEINSVORSORGE	78		
		3.3.4 Fortentwicklung des Zentrale-Orte-Konzepts	80		
	3.4	Vergleichsregionen mit ähnlicher Ausgangslage			
		3.4.1 Region Stettiner Haff	85		
		3.4.2 Region Mecklenburger Seenplatte	87		
	3.5	Auswahl der zu betrachtenden Vorsorgebereiche	89		
	3.6	6 Vorsorgebereich schulische Bildung			
		3.6.1 Rechtliche Rahmenbedingungen der räumlichen Steuerung im			
		Vorsorgebereich Schulische Bildung	92		
		3.6.2 Aktuelle Entwicklungen im Bereich Schule	97		
		3.6.3 Alternative Versorgungsmodelle	100		
		3.6.3.1 Finnland	100		
		3.6.3.2 Schweden	101		
		3.6.3.3 Großbritannien 3.6.3.4 Evangelische Grundschule Döbeln-Technitz	102 104		
		3.6.3.5 Modell "Kleine Grundschulen" in Ostthüringen	105		
	3.7	Vorsorgebereich medizinische Versorgung	107		
		3.7.1 Rechtliche Rahmenbedingungen	108		
		3.7.2 Aktuelle Entwicklungen	111		
		3.7.3 Alternative Versorgungsmodelle	114		

		<ul><li>3.7.3.1 TelLappi- Finnland als Form der Telemedizin</li><li>3.7.3.2 Integrierte medizinische Versorgung</li></ul>	115 118
		3.7.3.3 Gesundheitszentren in der Region Mecklenburgische	
		Seenplatte	120
		3.7.3.4 AGnES	122
	3.8	Vorsorgebereich ÖPNV	125
		3.8.1 Rechtliche Rahmenvorgaben	126
		3.8.2 Aktuelle Entwicklungen 3.8.3 Alternative Versorgungsmodelle	130 132
		3.8.3.1 Bedarfsorientierte Bedienungsformen	132
		3.8.3.2 Bürgerbusse	134
		3.8.3.4 Mitnahmeverkehre 3.8.3.4 Einrichtungen des Erreichbarkeitsmanagements	136
	3.9	3.8.3.4 Einrichtungen des Erreichbarkeitsmanagements Vorsorgebereich Einzelhandel	139 141
	.,		
		3.9.1 Rechtliche Rahmenbedingungen 3.9.2 Aktuelle Entwicklungen des Einzelhandels	142 146
		3.9.3 Best-Practice	148
		3.9.3.1 Kooperations- und Filialtypen von	
		Lebensmittelgroßhändlern 3.9.3.2 Ladengemeinschaften	149 151
		3.9.3.3 Regionale Förderprojekte	151
		3.9.3.4 Bewohnergetragene Strukturen	154
		3.9.3.5 Virtuell und mobil	156
	3.10 Vorsorgebereich Altenpflege und -betreuung		159
		3.10.1 Best-Practice	162
		3.10.1.1 Pflegenetzwerke	162
		3.10.1.2 Pflegestützpunkte	164
		3.10.1.3 Sonstige Umsetzungsmaßnahmen und Handlungsansätze	165
4	Monitoring der (öffentlichen) Daseinsvorsorge in der Altmark vor dem Hintergrund der demographischen Entwicklung		
	4.1	Ziele	167
	4.1	Charakterisierung der (öffentlichen) Daseinsvorsorge nach	167
Alterskohorten in ausgewählten Vorsorgebereichen			170
	<ul> <li>4.3 Folgerungen für ein demographiezentriertes Monitoring der (öffentlichen) Daseinsvorsorge in der Altmark</li> <li>4.4 Modellbildung, Indikatoren und Messgrößen für das Altmark-</li> </ul>		
		Monitoring	177
		4.4.1 Indikatorset Altmark-Monitoring	179
		4.4.2 Standards für ausgewählte Indikatoren der Vorsorgebereiche	190

		4.4.2.1	Vorsorgebereich Schulische Bildung	
		4.4.2.2	Kindertagesbetreuung	
		4.4.2.3		
		4.4.2.4	Vorsorgebereich Wohnen im Alter, Altenpflege und -	
			betreuung	
		4.4.2.5	Einzelhandel, täglicher Bedarf	
5	Bevö	lkerungsprogi	nose Sachsen-Anhalt und Planungsfälle Altmark	
	5.1	Modelle zur B	evölkerungsprognose	
		Landesa	nalisierte Bevölkerungsprognose des Statistischen mtes Sachsen-Anhalt – Modell und Aussage	
		5.1.2 Weitere	Prognosemodelle und Prognoseannahmen	
	5.2	Beispielgemei		
		5.2.1 Beispiel	gemeinden im Landkreis Salzwedel	
		5.2.1.1	Altensalzwedel	
		5.2.1.2	Beetzendorf	
			Kalbe (Milde), Stadt	
			Kuhfelde	
		5.2.1.5	Nettgau	
5.2.2 Beispielgemeinden im Landk		-	_	
		5.2.2.1		
		5.2.2.2		
		5.2.2.3 5.2.2.4		
		5.2.2.5	<del>-</del>	
		5.2.2.6	Schernikau	
	5.3	Betrachtung der Beispielgemeinden auf Basis der 4. regionalisierten		
		Bevölkerungsprognose		
		5.3.1 Altmark	kreis Salzwedel	
			Altensalzwedel	
			Beetzendorf	
			Kalbe (Milde), Stadt	
			Kuhfelde	
		5.3.1.5	S	
5.3.2 Landkreis Stendal				
			Arneburg	
		5.3.2.2		
		5.3.2.3 5.3.2.4		
			Sandau	
		5.3.2.6	Schernikau	
		5.3.3 Planung	sfälle auf Kreisebene	

6	Modelle und Anforderungen zur Bevölkerungsprognose auf Gemeindeebene, datentechnische Gesichtspunkte		
	6.1	Bevölkerungsprognose auf Gemeindeebene	273
	6.2	Technisch-inhaltliche Anforderungen an Daten für ein raum-zeitlich	
		hoch aufgelöstes und regionalspezifisch zugeschnittenes Monitoring	275
	6.3	Aufbau des Monitoringsystems Daseinsvorsorge, technische	
		Gesichtspunkte	281
7	Handlungsempfehlungen		
	7.1	Aufbau eines Monitoring-Systems	286
	7.2	Handlungsempfehlungen für ausgewählte Vorsorgebereiche der	
		Daseinsvorsorge	288
	7.3	Transformationsmanagement	291
8 9	Zusammenfassung Verzeichnisse		294 297
	9.1	Literaturverzeichnis	297
	9.2	Genutzte WEBLINKS	309
	9.3	Gesetze	310
	9.4	Persönliche, telephonische Gespräche	311
	9.5	Abbildungsverzeichnis	312
	9.6	Tabellenverzeichnis	315
	9.7	Autorenverzeichnis	318
	9.8	Bisher erschienene Magdeburger Wasserwirtschaftliche Hefte:	319