

Inhalt

| | |
|---|-----------|
| Vorwort der Autoren | 7 |
| Statements zur Haushaltsreform aus der Praxis | 9 |
| 1 Einleitung | 15 |
| 2 Haushaltsmodernisierung: Standortbestimmung und Handlungsfelder | 19 |
| 2.1 Budgetmodernisierung: Internationale Trends und nationale Spezifika | 19 |
| 2.2 Haushaltsmodernisierung als Querschnittsreform | 23 |
| 2.3 Doppik versus Kameralistik | 30 |
| 3 Regeln und Instrumente zur nachhaltigen Steuerung der Haushalte | 37 |
| 3.1 Nachhaltige Finanzentwicklung und fiskalische Regeln | 37 |
| 3.2 Budgetplanung als Zusammenspiel von Regeln, Instrumenten und Praktiken | 42 |
| 3.3 Konzeptionen der Globalbudgetierung | 50 |
| 3.4 Änderungen in der Strukturierung des Haushalts | 55 |
| 4 Eine integrierte Performance-Perspektive auf den Haushalt | 67 |
| 4.1 Performance-Orientierung: Grundlagen, Begrifflichkeiten, Ziele | 68 |
| 4.2 Performance Budgeting | 69 |
| 4.3 Instrumentarium und Wirkungsweise von Performance Management | 76 |
| 4.4 Performance Reporting, Performance Auditing und Evaluierung | 86 |
| 4.5 Performance-Orientierung im Spannungsfeld von hohen Ambitionen und komplexen Gelingungsfaktoren | 87 |

| | | |
|----------|--|-----|
| 5 | Dezentrale Ressourcen- und Leistungsverantwortung | 93 |
| 5.1 | Trend zur Verselbständigung von Verwaltungseinheiten und Einführung von Kontraktmanagement | 95 |
| 5.2 | Flexibilisierung des Haushaltswesens | 96 |
| 5.3 | Die Flexibilisierungsklausel im österreichischen Bundeshaushaltsgesetz | 101 |
| 5.3.1 | Positive Auswirkungen auf den finanziellen Erfolg und die Performance | 103 |
| 5.3.2 | Defizite und Herausforderungen bei der Umsetzung der neuen Steuerungslogik | 104 |
| 5.4 | Autonomie und Steuerung verselbständigter und ausgegliederter Verwaltungseinheiten in Österreich | 108 |
| 5.4.1 | Unterschiedliche Autonomieniveaus | 109 |
| 5.4.2 | Begrenzt ergebnisorientierte Steuerung | 110 |
| 5.5 | Integration dezentraler Haushalte in ein Gesamtsystem | 113 |
| 6 | Haushaltsreformen in den Bundesländern | 115 |
| 6.1. | Reformdynamik und -erfahrungen in den deutschen Bundesländern | 115 |
| 6.1.1 | Performance-Orientierung bzw. ergebnisorientierte Steuerung | 116 |
| 6.1.2 | Reformen des Rechnungswesens | 121 |
| 6.1.3 | Ansätze fiskalischer Nachhaltigkeit | 124 |
| 6.1.4 | Gesamtbeurteilung aus Sicht der Länder | 126 |
| 6.2 | Reformdynamik auf Länderebene in Österreich | 128 |
| 6.3 | Reformdynamik auf Ebene der Schweizer Kantone | 133 |
| 7 | Abschließende Betrachtungen | 137 |
| | Abkürzungsverzeichnis | 140 |
| | Literatur | 141 |
| | Verzeichnis der Abbildungen, Boxen und Tabellen | 153 |