

Basiswissen Projektmanagement – Grundlagen der Projektarbeit

NINO GRAU, REINHARD WAGNER

Vorwort..... 11

GERNOT WASCHKE

Projekte: Definition und Abgrenzung..... 13

Verwendung und Definition von Projekten 13

Abgrenzung zum Prozess 18

Derzeitiger Stand und Ausblick 20

Zusammenfassung 22

SANDRA DIERIG

Projektarten und -kategorien 23

Die Notwendigkeit einer differenzierten Betrachtungsweise 23

Projektarten: Differenzierung anhand des Projektinhalts 24

Projektklassen (A-, B- und C- Projekte):

Differenzierung anhand der Projektgröße 32

Projektkategorien: Differenzierung anhand

unternehmensspezifischer Projektprofile 37

Zusammenfassung 44

DIETER GECKLER

Projektlebenszyklus und Projektphasen..... 45

Beispiel Hausbau 45

Merkmale von Projektphasen 47

Projektphasen in verschiedenen typischen Projekten..... 51

Typische Eigenschaften der Projektphasen 55

Der Projektlebenszyklus 60

Zusammenfassung 64

BENEDICT GROSS

Projekte: Chancen, Gefahren, Erfolgsfaktoren 65

Chancen 65

Risiken 69

Erfolgsfaktoren 72

Zusammenfassung 76

WERNER OTTO, KARIN OTTO	
Projektmanagement: Definition und Abgrenzung	77
Einleitung	77
Nutzen von Projektmanagement für Unternehmen.....	78
Begriffsdefinitionen	80
Aufgaben des Projektleiters	83
Kompetenzen des Projektleiters	84
Tätigkeiten des wirksamen Managements von Projekten	90
Zusammenfassung.....	108
HEINZ SCHELLE	
Entwicklungsgeschichte und Trends im Projektmanagement	109
Entwicklungsgeschichte des Projektmanagements	109
Trends im Projektmanagement	111
Zusammenfassung.....	123
LUTZ BECKER	
Projektmanagement als Führungskonzeption	125
Projektführung – ein Paradox?	125
Management und Führung	126
Was ist Führung?	128
Die Sache mit dem Charisma	130
Führung im Kontext	132
Die Phasen der Führung.....	133
Die Psychodynamik von Führungssituationen.....	136
Nachhaltige Führung.....	138
Fazit.....	146
Zusammenfassung.....	151
OLIVER LINNSEN, MARCO KÜHRMANN	
Vorgehensmodelle für das Projektmanagement	153
Was ist ein Vorgehensmodell?.....	153
Klassifikation von Vorgehensmodellen	162
Weiterführende Themen zu Vorgehensmodellen.....	169
Die Auswahl von Vorgehensmodellen	172
Probleme mit Vorgehensmodellen.....	183
Zusammenfassung.....	188
Glossar	189