

Inhalt

Abstract	6
1. Forschungsansatz und Fragestellungen	20
2. Methodisches Vorgehen	27
2.1 Qualitative Experteninterviews, Dokumenten- und Vertragsanalyse	28
2.2 Quantitative Netzwerkanalyse	30
3. Die Einbettung der Stadt Köln im EU-Mehrebenensystem: Anknüpfungspunkte für europäische Netzwerkpfade	36
3.1 Die Stadt Köln im EU-Mehrebenensystem	37
3.1.1 Anknüpfungspunkte für die Europaarbeit der Stadt Köln im EU-Mehrebenensystem	37
3.1.2 Kommunale Interessenvertretung auf europäischer Ebene	42
3.2 Die Europabetroffenheit der Stadt Köln	54
3.3 Die Bedeutung des Vertrags von Lissabon für die Europaarbeit der Stadt Köln	58
3.3.1 Die Anerkennung des kommunalen Selbstverwaltungsrechts	58
3.3.2 Die Ausdehnung des Subsidiaritätsprinzips auf die lokale Ebene	60
3.3.3 Auswirkungen des Vertrags von Lissabon auf kommunales Handeln	62
4. Die Binnenstrategie der kölnener Europaarbeit	63
4.1 Die formale Ansiedlung der Europaarbeit im politisch-administrativen System der Stadt Köln	64
4.1.1 Entstehungsgeschichte des Büros für internationale Angelegenheiten der Stadt Köln	64
4.1.2 Arbeitsteilung innerhalb des Büros für internationale Angelegenheiten	65
4.1.3 Die Geschäftsanweisung Internationale Angelegenheiten der Stadt Köln – formale	

Anbindung des Büros für internationale Angelegenheiten nach innen und außen	66
--	----

4.2 Die Ansiedlung und Koordination von Europaarbeit in der Praxis	71
4.2.1 Europaarbeit als Querschnittsaufgabe: Zentrale Ansiedlung und Koordinationsfunktion des Büros für internationale Angelegenheiten	71
4.2.2 Dezentrale Europaarbeit	72
4.2.3 Dienstleistungsfunktion	73
4.2.4 Blick von außen – weitere Modelle der Ansiedlung von Europabüros	74
4.3 Die Kölner Europaarbeit in der Praxis	75
4.3.1 Die Europaarbeit der Stadt Köln in Netzwerken und Verbänden in der Praxis	75
4.3.2 EU-Projekte	78
4.3.3 Städtepartnerschaften	78
4.3.4 Austausch von Best-Practices	79
4.3.5 Koordination von Kontakten zu europäischen Themen	81
4.3.6 Mitarbeiterschulungen zu europäischen Themen	82
4.3.7 Aktivitäten der Bürgermeister/-innen der Stadt Köln im europäischen Kontext	86
4.3.8 Sprachkompetenz	86
4.3.9 Die Öffentlichkeitsarbeit des Büro für internationale Angelegenheiten	87
4.3.10 Interne Einflussfaktoren auf die Kölner Europaarbeit	87
4.4 Die Zusammenarbeit zu europäischen Themen innerhalb der Stadt Köln	89
4.4.1 Die formalen Verfahren der Zusammenarbeit innerhalb der Stadt Köln zu europäischen Themen	89
4.4.2 Die Zusammenarbeit innerhalb der Stadt Köln zu europäischen Themen in der Praxis	92

5. Eine Landkarte der Netzwerkpfade von Köln nach Brüssel 105

5.1 Überblick über das Antwortverhalten der Befragungsteilnehmer	105
---	-----

5.2	Ergebnisse der Netzwerkanalyse – Das Pfadnetzwerk Köln-Brüssel	111
5.2.1	Köln im EU-Mehrebenensystem – ein „Pfadnetzwerk“	117
5.2.2	Das „Pfadnetzwerk“ aus der Egoperspektive zentraler Akteure	119
5.2.3	Zentralitätsmaße	127
5.2.4	Pfaddistanzen	136
5.2.5	Teilgruppen im Pfadnetzwerk Köln-Brüssel	140
5.2.6	Analyse und Vergleich der verschiedenen Austauschdimensionen des Pfadnetzwerks	142
6.	Zusammenfassung und Diskussion der Ergebnisse	156
7.	Handlungsoptionen für die Stadt Köln und Modelle für die kommunale Europaarbeit	164
7.1	Handlungsoptionen für die Stadt Köln	164
7.1.1	Handlungsoptionen zur Verbesserung der Ressourcennutzung	165
7.1.2	Handlungsoptionen zur Verbesserung der Personalentwicklung	167
7.1.3	Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Organisationsstruktur	170
7.2	Handlungsmodelle für die Stadt Köln	175
7.2.1	Führungsmodell und Vermittlungsmodell	175
7.2.2	Einrichtung eines kölners Büros in Brüssel	180
8.	Literatur	184
9.	Anhang	189
9.1	Fragebogen der telefonischen Erhebung	189
9.2	Interviewleitfaden der qualitativen Interviews mit kölners Akteuren	198
9.3	Interviewleitfaden der qualitativen Interviews mit externen Akteuren	201
9.4	Glossar	204
9.5	Abkürzungsverzeichnis	206
9.6	Abbildungsverzeichnis	207