

Inhaltsübersicht

Kapitel 1: Der institutionelle Rahmen für Aufsichts- und Verwaltungsräte deutscher Kreditinstitute.....	1
Kapitel 2: Die Rolle des Aufsichtsorgans in verschiedenen Finanzdienstleistern, Institutsgruppen und ausgewählten Ländern..	199
Kapitel 3: Herausforderungen an den Aufsichts- und Verwaltungsrat während des laufenden Geschäftsbetriebs.....	405
Kapitel 4: Der Aufsichts- und Verwaltungsrat im Kontext von Rechnungslegung und Bankenaufsicht	573
Kapitel 5: Bankstrategie und Geschäftspolitik als Handlungsfelder für das Aufsichtsorgan von Kreditinstituten.....	751
Kapitel 6: Die Stellung des Aufsichtsorgans im Rahmen der Geschäfts-, Ertrags- und Risikosteuerung	981

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	V
Vorwort	VII
Inhaltsübersicht	XI
Inhaltsverzeichnis	XIII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
Herausgeber	XXXI
Autorenübersicht	XXXIII
Kapitel 1: Der institutionelle Rahmen für Aufsichts- und Verwaltungsräte deutscher Kreditinstitute	1
<i>Katja Langenbacher</i> Aufsichtsratsmitglieder in Kreditinstituten: Rechte, Pflichten und Haftungsregeln	3
<i>Manuel René Theisen</i> Bedeutung des Deutschen Corporate Governance Kodex für die Arbeit von Aufsichtsräten in Kreditinstituten	27
<i>Karsten Altenhain</i> Strafrechtliche Risiken der Aufsichts- und Verwaltungsrätstätigkeit in deutschen Banken und Sparkassen.....	49
<i>Arnd Wiedemann/Michael Torben Menk</i> Der Aufsichtsrat als Kontrolleur und Sparringspartner des Vorstandes für das Risikomanagement	85
<i>Bernd Rolfes</i> Der Aufsichtsrat – Kooperation oder Konfrontation zum Vorstand?	111
<i>Stephan Götzl</i> Inhalt und Berichterstattung des Vorstandes an den Aufsichtsrat von Kreditgenossenschaften.....	129
<i>Jan Martin Wicke/Karoline Kahl</i> Der Prüfungsausschuss einer Bank als Instrument der inneren Organisation von Aufsichtsräten – rechtlicher Rahmen und inhaltliche Ausfüllung	151
<i>Mark O. Kersting</i> Der Finanzexperte im Aufsichtsorgan – Ausgestaltung des rechtlichen Rahmens bei kapitalmarktorientierten Kreditinstituten	169
<i>Christian Fritzel</i> Die interne Revision als Partner des Aufsichtsrates.....	179

Kapitel 2: Die Rolle des Aufsichtsorgans in verschiedenen Finanzdienstleistern, Institutsgruppen und ausgewählten Ländern	199
<i>Horst Gischer/Thomas Spengler</i>	
Der Verwaltungsrat einer Sparkasse – Aufgaben, Zusammensetzung und Herausforderungen	201
<i>Theresia Theurl</i>	
Aufgaben, Zusammensetzung und besondere Herausforderungen für den Aufsichtsrat einer Kreditgenossenschaft	215
<i>Alexander Erdland/Margret Obladen</i>	
Herausforderungen für den Aufsichtsrat in einem Allfinanzkonzern	239
<i>Stephan Schüller</i>	
Die Wahrnehmung der Aufsichtsfunktion bei Privatbankiers und Banken in Familienbesitz	257
<i>Volker Wittberg/Rüdiger Freiherr von Fölkersamb/Ulrich Reuber</i>	
Besondere Themenstellungen für den Aufsichtsrat bei Leasing- und Factoringgesellschaften	271
<i>Matthias Lechner</i>	
Besondere Themenstellungen von Aufsichts- und Verwaltungsräten in Bausparkassen	293
<i>Michael Loretan/Etienne Schön</i>	
Der Verwaltungsrat von Kreditinstituten in der Schweiz: Rahmenvorgaben, Organisation, Aufgaben und Strukturen	313
<i>Claudia B. Wöhle</i>	
Der Aufsichtsrat von Kreditinstituten in Österreich: Rahmenvorgaben, Organisation und Aufgaben.....	331
<i>Philippe Hoss/Susanne Goldacker</i>	
Der Aufsichtsrat von Kreditinstituten in Luxemburg: Rahmenvorgaben, Organisation, Aufgaben und Strukturen.....	351
<i>Dirk A. Zetzsche/David Eckner</i>	
Der Verwaltungsrat von Finanzintermediären im Fürstentum Liechtenstein.....	373
 Kapitel 3: Herausforderungen an den Aufsichts- und Verwaltungsrat während des laufenden Geschäftsbetriebs	 405
<i>Reinhold Hölscher</i>	
Effizienzprüfung von Aufsichtsorganen in Kreditinstituten	407
<i>Thomas Altenhain/Christel Gade</i>	
Die Besetzung von Aufsichtsorganen in Kreditinstituten – Anmerkungen zu Suche, Auswahl und Gewinnung	425
<i>Peter Doetsch</i>	
Vergütungsmodelle für Vorstände und Aufsichtsräte rechtskonform und praxistauglich gestalten	441

<i>Rudolf Lütke Schwienhorst</i>	
Gruppendynamik – Ein Gespräch aus der Zukunft des Konfliktmanagements im Aufsichtsorgan	465
<i>Thomas Schulz</i>	
Kommunikation als Herausforderung für den Aufsichts- und Verwaltungsrat	489
<i>Thomas Schlieper</i>	
Die Rolle des Aufsichts- und Verwaltungsrates bei der Gründung einer Bank in der Europäischen Gemeinschaft – von der Geschäftsidee bis zur Implementierung.....	509
<i>Yorick M. Ruland</i>	
Die Bank in der Krise: Die Arbeit des Aufsichtsrates im Lichte der neuen Gesetzgebung zur Reorganisation, Sanierung und Abwicklung von Problem-instituten.....	533
<i>Joachim Paulus/Christian von Villiez</i>	
Der Aufsichtsrat eines Kreditinstituts in der Abwicklung – Erfahrungen aus der Praxis.....	555
Kapitel 4: Der Aufsichts- und Verwaltungsrat im Kontext von Rechnungslegung und Bankenaufsicht.....	573
<i>Rainer Behle</i>	
Die besonderen Anforderungen der Bankenaufsicht an die Mitglieder von Aufsichts- und Verwaltungsräten von Kreditinstituten.....	575
<i>Stephan Schöning</i>	
Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen für Bankgeschäfte: Normen und ihre Interpretation durch den Aufsichts- und Verwaltungsrat.....	593
<i>Frank Romeike</i>	
Die Bedeutung bankaufsichtlicher Mindestanforderungen für die Arbeit des Aufsichtsorgans.....	615
<i>Reinhold Hölscher/Nils Helms</i>	
Der kreditwirtschaftliche Jahresabschluss – Aufbau, Inhalt und zentrale Bewertungsvorschriften.....	637
<i>Gerd Waschbusch/Oliver Karmann</i>	
Der Jahresabschluss nach HGB als Informationsinstrument für den Bankaufsichtsrat	665
<i>Hans-Jürgen Kirsch/Tim Hoffmann/Alexander Olbrich</i>	
Der IFRS-Konzernabschluss als Informationsinstrument für den Bankenaufsichtsrat	687
<i>Jörg Baetge/Michael Janko</i>	
Bedeutung und Inhalt des Lageberichts für die Tätigkeit des Aufsichtsrates in Kreditinstituten	709
<i>Markus Kremers</i>	
Externe Rechnungslegung versus interne Unternehmenssteuerung – Besondere Herausforderungen für den Aufsichtsrat	731

Kapitel 5: Bankstrategie und Geschäftspolitik als Handlungsfelder für das Aufsichtsorgan von Kreditinstituten.....	751
<i>Heinz-Dieter Smeets/Albrecht Michler</i>	
Banksteuerung und Aufsichtstätigkeit vor dem Hintergrund gesamtwirtschaftlicher Rahmenbedingungen.....	753
<i>Hans-Joachim Massenberg</i>	
Die Einlagensicherung der Kreditbanken – Praktische Ausgestaltung, Herausforderungen und zukünftige Entwicklungen.....	789
<i>Bernd M. Fieseler/Karl-Peter Schackmann-Fallis</i>	
Die Institutssicherung der Sparkassen und Landesbanken – Praktische Ausgestaltung, Herausforderungen und zukünftige Entwicklungen.....	803
<i>Ralf Benna/Ralf Fischer</i>	
Das institutsbezogene Sicherungssystem des genossenschaftlichen Bankensektors.....	825
<i>Stefan Kirmße</i>	
Aufgaben und Verantwortung des Aufsichtsrates bei der Strategieentwicklung in Kreditinstituten.....	855
<i>Thomas Altenhain</i>	
Herausforderungen an das Aufsichtsorgan bei der Beurteilung der Geschäftsstrategie eines Kreditinstituts.....	867
<i>Manfred Bruhn</i>	
Strategische Marketingentscheidungen eines Kreditinstituts: Produkt, Preis, Vertrieb, Kommunikation, Personal.....	899
<i>Matthias Danne</i>	
Immobilien- und Immobilienfinanzierungsbestände eines Kreditinstituts aus Sicht des Aufsichts-/Verwaltungsrates	919
<i>Friedrich Caspers</i>	
Die Geschäftspolitik im Vermittlungsgeschäft aus Sicht des Aufsichtsorgans	937
<i>Ullrich Hartmann</i>	
Die Einbindung der Aufsichtsorgane in Outsourcingentscheidungen von Kreditinstituten	959
<i>Martin Fröhlich</i>	
Besondere Anforderungen an den Aufsichts- oder Verwaltungsrat eines Kreditinstituts bei der Initiierung, Steuerung und Überwachung von Projekten.....	967
Kapitel 6: Die Stellung des Aufsichtsorgans im Rahmen der Geschäfts-, Ertrags- und Risikosteuerung.....	981
<i>Christian Kalhöfer</i>	
Bankbetriebliche Kennzahlen – verdichtete Informationen für den Aufsichts- und Verwaltungsrat.....	983

<i>Henner Schierenbeck/Simon Zaby</i>	
„Geheimnis Bankkalkulation“ – Die Erfolgsquellen des Bankgeschäftes..	1003
<i>Arnd Wiedemann</i>	
Einbindung des Aufsichtsorgans in das Gesamtbankrisikomanagement von Kreditinstituten	1027
<i>Martin Knippschild/Jürgen Hromadka/Ulrike Geidt-Karrenbauer</i>	
Die Bedeutung von Ratinginformationen und Portfolioanalysen zur Quantifizierung von Kreditrisiken.....	1047
<i>Heinz-Dieter Smeets/Albrecht Michler</i>	
Zins-, Wechselkurs- und Inflationsentwicklung: Zentrale Einflussfaktoren in der Banksteuerung	1077
<i>Wilhelm Menninghaus/Jan Schuppert</i>	
Refinanzierung und Liquidität – Zielgrößen, Steuerungsansätze und Instrumente im Rahmen des Treasury-Managements	1097
<i>Oliver Kruse</i>	
Rahmenbedingungen, Strategien und Ansätze zum Risikomanagement im Rahmen der Depot A-Steuerung	1121
<i>Christian Hornbach</i>	
Erfolgs- und risikoorientierte Steuerung der Eigengeschäfte eines Kreditinstituts	1141
<i>Michael Lister</i>	
Einsatzmöglichkeiten und Risikogehalt derivativer Finanzinstrumente – die Perspektive des Aufsichtsrates	1167
Stichwortverzeichnis	1189