

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abbildungsverzeichnis	10
1 Das betriebliche Rechnungswesen und seine Aufgaben	13
1.1 Grundbegriffe des Rechnungswesens	13
1.1.1 Einzahlung und Auszahlung	19
1.1.2 Einnahme und Ausgabe	19
1.1.3 Aufwand und Ertrag	20
1.1.4 Abgrenzung der Begriffe	20
1.1.5 Untergliederung des Unternehmensergebnisses	23
1.1.6 Abgrenzung von Aufwand und Kosten	26
1.1.7 Kostenbegriff im Handel	27
1.1.8 Abgrenzung von Ertrag und Leistung/Erlöse	27
1.2 Grundlegende Systematisierung der Kosten- und Erlösrechnung	30
1.2.1 Grundlegender Aufbau der Kosten- und Erlösrechnung	30
1.2.2 Kostenrechnungssysteme und -prinzipien	31
2 Die Kostenrechnung auf Vollkostenbasis	39
2.1 Kostenartenrechnung	39
2.1.1 Abgrenzung der Kosten	40
2.1.2 Kostengliederung	43
2.1.2.1 Gliederung nach der Art der verbrauchten Produktionsfaktoren	43
2.1.2.2 Gliederung nach der Art der Verrechnung der Kosten	44
2.1.2.3 Gliederung nach den betrieblichen Funktionen	45
2.1.2.4 Gliederung nach dem Verhalten bei Beschäftigungsveränderung	46
2.1.2.5 Gliederung nach der Bezugsgröße	50
2.1.2.6 Gliederung nach der Herkunft der Kostengüter	51
2.1.2.7 Gliederung nach der Abgrenzung zum Aufwand	51
2.1.2.8 Anwendung der Kostengliederung	52
2.1.2.9 Der Kostenartenplan	52
2.1.3 Kostenerfassung	55
2.2 Erfassung der wichtigsten Kostenarten	56
2.2.1 Personalkosten	57
2.2.2 Materialkosten	61
2.2.1.1 Mengenerfassung	62
2.2.2.2 Preiserfassung	67
2.2.3 Dienstleistungskosten	70

2.2.4	Kosten der Gesellschaft	71
2.2.5	Kalkulatorische Kosten	72
2.2.5.1	Kalkulatorische Abschreibungen	72
2.2.5.2	Kalkulatorische Zinsen	84
2.2.5.3	Kalkulatorische Wagnisse	91
2.2.5.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	94
2.2.5.5	Kalkulatorische Miete	94
2.2.6	Kostenaufbereitung	94
2.3	Kostenstellenrechnung	96
2.3.1	Kriterien für die Bildung von Kostenstellen	97
2.3.2	Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB) als Hilfsmittel zur Durchführung der Kostenstellenrechnung	102
2.3.2.1	Verteilung der primären Gemeinkosten auf die Kostenstellen	104
2.3.2.2	Durchführung der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	107
2.3.2.3	Ermittlung von Kalkulationssätzen	108
2.3.2.4	Kostenkontrolle	113
2.3.3	Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	117
2.4	Kostenträgerrechnung	133
2.4.1	Kostenträgerstückrechnung/Kalkulation	134
2.4.1.1	Divisionskalkulation	137
2.4.1.2	Äquivalenzziffernkalkulation	140
2.4.1.3	Zuschlags- oder Bezugsgrößenkalkulation im Industriebetrieb	146
2.4.1.4	Zuschlagskalkulation im Handelsbetrieb	155
2.4.1.5	Kuppelkalkulation	159
2.4.2	Betriebsergebnisrechnung	163
2.4.2.1	Gesamtkostenverfahren	164
2.4.2.2	Umsatzkostenverfahren	168
2.4.2.3	Kalkulatorisches Umsatzergebnis	172
2.4.2.4	Betriebsergebnisrechnung im Handelsbetrieb	173
3	Kostenrechnung auf Teilkostenbasis/Deckungsbeitragsrechnung	176
3.1	Vollkosten- versus Teilkostenrechnung	176
3.2	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung – Direct Costing	178
3.3	Begriff Deckungsbeitrag	183
3.3.1	Absoluter Stückdeckungsbeitrag	183
3.3.2	Relativer Deckungsbeitrag	187
3.3.3	Deckungsbeitragsprovision versus Umsatzprovision	190
3.3.4	Deckungsbeitrag im Handel	192
3.4	Betriebswirtschaftliche Entscheidungen mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung	194
3.4.1	Bestimmung von Preisuntergrenzen	194
3.4.2	Programmoptimierung	195
3.4.2.1	Programmoptimierung bei freien Kapazitäten	196

3.4.2.2	Programmoptimierung bei einem Engpass	199
3.4.2.3	Programmoptimierung bei mehreren Engpässen im Zwei-Güter-Fall ...	203
3.4.2.4	Programmoptimierung bei mehreren Engpässen im Mehrgüterfall – Grundzüge des Simplex-Algorithmus	212
3.4.3	Entscheidungen über Zusatzaufträge	223
3.4.3.1	Entscheidung über Zusatzaufträge bei freien Kapazitäten	223
3.4.3.2	Entscheidung über Zusatzaufträge bei einem Engpass	225
3.4.4	Sortimentsentscheidungen im Handel	227
3.4.5	Eigenfertigung oder Fremdbezug	230
3.4.5.1	Kurzfristige Entscheidung bei freien Kapazitäten	231
3.4.5.2	Kurzfristige Entscheidung bei einem Engpass	232
3.4.5.3	Kurzfristige Entscheidung bei mehreren Engpässen	234
3.4.6	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung/Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	235
3.4.7	Break-even-Analysen	242
4	Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	246
4.1	Istkostenrechnung	246
4.2	Normalkostenrechnung	246
4.3	Plankostenrechnung	249
4.3.1	Starre Plankostenrechnung	250
4.3.2	Flexible Plankostenrechnung	251
5	Prozesskostenrechnung	254
5.1	Ansatzpunkte der Prozesskostenrechnung	254
5.2	Ziele und Aufgaben der Prozesskostenrechnung	255
5.3	Typische Anwendungen von Prozesskostenrechnung	257
5.3.1	Die Prozesskostenrechnung nach Horváth u.a	257
5.4	Produktkalkulation im System der Prozesskostenrechnung	269
5.5	Kritische Würdigung der Prozesskostenrechnung	276
6	Target Costing	284
6.1	Grundkonzept	284
6.2	Zielkostenfindung	286
6.3	Target Profit	289
6.4	Target Costs	291
6.5	Kritische Würdigung des Target Costing	301
	Literaturverzeichnis	311
	Stichwortverzeichnis	315