

Vorbemerkung	5
Kurzfassung	8
A. Wissenschaft im Kontext des beginnenden 21. Jahrhunderts	18
A.I Globalisierung	18
A.II Beschleunigung	19
A.III Komplexität	20
A.IV Demographie	21
A.V Innovationsfähigkeit	22
A.VI Investitionsbedarf	22
B. Leitlinien für die Weiterentwicklung des Wissenschaftssystems	24
B.I Förderung aller Leistungsdimensionen der Wissenschaft	25
B.II Erhalt der Vielfalt und Ausbau der institutionellen Differenzierung	26
B.III Mehrdimensionale Steigerung der Leistungsfähigkeit	27
B.IV Konstitutive Rolle der Hochschulen im Wissenschaftssystem	28
B.V Schaffung und Nutzung von Gestaltungsspielräumen	29
B.VI Gemeinsame politische Verantwortung	29
C. Strategien und Maßnahmen für die Weiterentwicklung des Wissenschaftssystems	31
C.I Attraktivität und Qualität tertiärer Bildung steigern	31
I.1 Verbesserung der Betreuung	33
I.2 Qualitative und bedarfsangemessene Verbesserung der Lehrstrukturen und Lehrformate	35
I.3 Gewinnung ausländischer Studierender	38
I.4 Profilierung in der Lehre	39
I.5 Strukturierung der Graduiertenqualifizierung	41
C.II Berufe in der Wissenschaft attraktiver machen	43
II.1 Attraktive Entwicklungsmöglichkeiten für das wissenschaftliche Personal	45
II.2 Strategische Personalentwicklung	46
C.III Die Hochschulen stärken	47
III.1 Mehrdimensionale Differenzierung der Hochschullandschaft	48
III.2 Weiterentwicklung der Governancestrukturen der Hochschulen	51

III.3	Flexibilisierung der rechtlichen Rahmenbedingungen	55
III.4	Schaffung geeigneter finanzieller Rahmenbedingungen	55
III.5	Instrumente für die langfristige Profilbildung in allen Leistungsdimensionen	61
C.IV	Differenzierung und Profilorientierung in der außeruniversitären Forschungslandschaft vorantreiben	73
IV.1	Aufgabenorientierte Governance	77
IV.2	Aufgabenadäquate Rahmenbedingungen	80
IV.3	Funktionale Profilierung	82
C.V	Vielfältige partnerschaftliche Kooperationen fördern	88
V.1	Doppelberufungen	90
V.2	Kooperationsplattformen für die Nachwuchsförderung	91
V.3	Verbünde	91
V.4	Forschungsinfrastrukturen	95
V.5	Kooperationen zwischen Wissenschaft und Wirtschaft	97
C.VI	Einen Zukunftspakt vereinbaren	99
VI.1	Vereinbarung eines Zukunftspaktes	99
VI.2	Maßnahmen des Zukunftspaktes	100
VI.3	Umsetzung des Zukunftspaktes	103
VI.4	Finanzierung des Zukunftspaktes	103
D.	Fazit und Ausblick	106
Anhang		108
	Verzeichnis des Anhangs	109