

<b>1. Notwendigkeit der Deckungsbeitragsrechnung</b>	<b>1</b>
1.1 Problematische Fixkosten	1
1.1.1 Preisfindung und Preisbeurteilung in traditioneller Sicht	1
1.1.2 Verfehlte Preispolitik	1
1.1.3 Falsche Produktplanung	3
1.2 Problematische Gemeinkosten	5
1.2.1 Vergleich von Fixkosten und Gemeinkosten	5
1.2.2 Willkürliche Verteilung der Gemeinkosten	6
1.2.3 Zusammenfassung	7
1.3 Begriff Deckungsbeitrag	8
1.3.1 Absoluter Stückdeckungsbeitrag	8
1.3.2 Absoluter Deckungsbeitrag einer Produktart (Sorte)	10
1.3.3 Relativer Deckungsbeitrag	13
1.3.4 Plandeckungsbeitrag und Deckungsbeitragsprovision	14
1.3.5 Gesamtdeckungsbeitrag des Unternehmens	18
1.3.6 Sonstige Deckungsbeiträge	19
1.3.7 Deckungsbeiträge nach Riebel	20
1.4 Deckungsbeitragsrechnung in der Praxis	22
1.5 Zusammenfassung und Checkliste	23
Fragen und Aufgaben	25
<b>2. Programmoptimierung bei freien Kapazitäten</b>	<b>29</b>
2.1 Programmoptimierung	29
2.2 Höchst- und Mindestmengen	31
2.3 Durchführung der Programmoptimierung bei freien Kapazitäten	35
2.4 Zusammenfassung und Checkliste	39
Fragen und Aufgaben	40

5.4	Ergebnis und Zusammenfassung	103
5.4.1	Der Weg der Simplex-Methode	103
5.4.2	Praktische Durchführung der Simplex-Methode	104
5.5	Zusammenfassung und Checkliste	110
	Fragen und Aufgaben	111
<b>6.</b>	<b>Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung (SFD)</b>	<b>113</b>
6.1	Entscheidungssituation	113
6.2	Einteilung der Fixkosten	117
6.3	Durchführung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	119
6.4	Rahmenbedingungen der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	122
6.5	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung und Betriebsorganisation	124
6.6	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung und Kostenschlüsselung	125
6.7	Vertriebsorientierte mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	128
6.8	Zusammenfassung und Checkliste	133
	Fragen und Aufgaben	135
<b>7.</b>	<b>Wahl des optimalen Produktionsverfahrens (Verfahrenswahl)</b>	<b>139</b>
7.1	Problemstellung	139
7.2	Kurzfristige Verfahrenswahl bei freien Kapazitäten	141
7.2.1	Entscheidungssituation	141
7.2.2	Beispiel und Entscheidungsregel	141
7.3	Kurzfristige Verfahrenswahl bei einem Engpass	144
7.3.1	Entscheidungssituation	144
7.3.2	Beispiel und Entscheidungsregel	144
7.4	Kurzfristige Verfahrenswahl bei mehreren Engpässen	147
7.5	Langfristige Verfahrenswahl	147
7.5.1	Entscheidungssituation	147
7.5.2	Entscheidungsfindung im Investitionsfall	148
7.5.3	Entscheidungsfindung im Desinvestitionsfall	151
7.6	Zusammenfassung und Checkliste	156
	Fragen und Aufgaben	158

<b>8. Eigenfertigung oder Fremdbezug</b>	<b>161</b>
8.1 Begriff und Problemstellung	161
8.2 Kurzfristige EF-Entscheidungen bei freien Kapazitäten	166
8.2.1 Entscheidungssituation	166
8.2.2 Beispiel und Entscheidungsregel	166
8.3 Kurzfristige EF-Entscheidungen bei einem Engpass	168
8.3.1 Entscheidungssituation	168
8.3.2 Beispiel und Entscheidungsregel	168
8.4 Kurzfristige EF-Entscheidungen bei mehreren Engpässen	171
8.5 Langfristige EF-Entscheidungen	175
8.6 Zusammenfassung und Checkliste	178
Fragen und Aufgaben	179
<b>9. Testklausur Deckungsbeitragsrechnung</b>	<b>183</b>
<b>10. Kurzantworten und Kurzlösungen</b>	<b>189</b>
<b>11. Lösungen Testklausur Deckungsbeitragsrechnung</b>	<b>235</b>
<b>12. Finanzmathematischer Tabellenanhang</b>	<b>237</b>
Literaturverzeichnis	269
Stichwortverzeichnis	277