

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	9
<i>Kirsten Witte, René Geißler</i>	
<b>Befunde</b> .....	15
Kommunen – Ausfallbürgen für Defizite staatlicher Sozial-, Bildungs- und Familienpolitik .....	17
<i>Monika Kuban</i>	
20 Jahre Haushaltskonsolidierung unter Aufsicht .....	40
<i>Lars Holtkamp</i>	
Der haushaltsrechtliche Rahmen der kommunalen Aufsicht im Vergleich der deutschen Flächenländer .....	57
<i>Benjamin Holler</i>	
Die politische Rationalität der Bürger in der Haushaltskrise ...	75
<i>René Geißler</i>	
<b>Innovationen der Länder</b> .....	93
Kommunaler Schutzschirm Hessen – Werkstattbericht .....	95
<i>Ulrich Keilmann, Marc Gnädinger</i>	

Erfahrungen mit dem Stärkungspakt NRW .....	117
<i>Johannes Winkel, Benedikt Emschermann</i>	
Die Gemeindeprüfungsanstalt NRW als Beraterin im Stärkungspakt .....	142
<i>Christoph Gusovius</i>	
Frühwarnsysteme – ein innovativer Beitrag zur Sicherung der kommunalen Haushaltsstabilität .....	164
<i>Mario Hesse, Florian F. Woitek</i>	
Kommunale Standards als Konsolidierungsansatz .....	191
<i>Peter Kuras</i>	
<b>Handlungsansätze der Städte</b> .....	217
Von der Haushaltskonsolidierung zur wirkungsorientierten Steuerung .....	219
<i>Jochen Gottke</i>	
Steuerung mit Kennzahlen in Großstadtverwaltungen .....	242
<i>Alexander Kroll</i>	
Haushaltskonsolidierung trotz widriger Umstände .....	263
<i>Marc Seuberlich</i>	
Bürgerbeteiligung in Haushaltsfragen – ein scheiterndes Modell? .....	288
<i>Tobias Fuhrmann, Alexander Koop</i>	

<b>Ausblicke</b> .....	307
Nur gemeinsam: Nachhaltige kommunale Finanzpolitik und nachhaltige Infrastrukturplanung .....	309
<i>Busso Grabow, Stefan Schneider</i>	
Politische Akzeptanz des neuen kommunalen Haushaltsrechts .....	330
<i>Andreas Burth, Dennis Hilgers</i>	
Bedingungen erfolgreicher Konsolidierung .....	351
<i>Uwe Wagschal</i>	
<b>Autorinnen und Autoren</b> .....	376
<b>Abstract</b> .....	380