

Inhaltsübersicht

1	Einleitung	1
11	Problemstellung	1
12	Gang der Untersuchung.....	14
2	Rahmenbedingungen der Hochschulen in NRW	17
21	Vorbemerkung.....	17
22	New Public Management als Grundlage des Hochschulsteuerungsmodells.....	17
23	Grundlagen der Steuerung und Finanzierung von Hochschulen in NRW.....	20
24	Bedeutung der externen Rechnungslegung im Hochschulsteuerungsmodell	35
3	Anforderungsprofil für den handelsrechtlichen Hochschullagebericht	41
31	Vorbemerkung.....	41
32	Gesetzlich bestimmte Aufgaben der Hochschulen in NRW	42
33	Informationsbedürfnisse der Adressaten des Hochschullageberichts	59
34	Zusammenfassung: Anforderungsprofil für den Hochschullagebericht	65
4	Gestaltung des Hochschullageberichts	73
41	Vorbemerkung.....	73
42	Grundlagen der Lageberichterstattung von Hochschulen	74
43	Inhalt des Lageberichts von Hochschulen.....	106
5	Zusammenfassung.....	245

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	V
Vorwort des Verfassers	XV
Inhaltsübersicht	XVII
Inhaltsverzeichnis	XIX
Verzeichnis der Übersichten	XXV
Abkürzungsverzeichnis	XXVII
1 Einleitung	1
11 Problemstellung	1
12 Gang der Untersuchung	14
2 Rahmenbedingungen der Hochschulen in NRW	17
21 Vorbemerkung	17
22 New Public Management als Grundlage des Hochschulsteuerungsmodells.....	17
23 Grundlagen der Steuerung und Finanzierung von Hochschulen in NRW	20
231. Vorbemerkung	20
232. Globalisierung der Hochschulhaushalte.....	23
233. Modell der leistungsorientierten Mittelverteilung.....	25
234. Kontraktmanagement zwischen dem Land und den Hochschulen.....	29
235. Bauliche Investitionen auf Grundstücken des BLB NRW	31
236. Einrichtung von Hochschulräten	33
24 Bedeutung der externen Rechnungslegung im Hochschulsteuerungsmodell	35
3 Anforderungsprofil für den handelsrechtlichen Hochschullagebericht	41
31 Vorbemerkung	41
32 Gesetzlich bestimmte Aufgaben der Hochschulen in NRW	42
321. Vorbemerkung	42
322. Sachziele der Hochschulen	45
323. Formalziele der Hochschulen	48
324. Zwischenfazit	56
33 Informationsbedürfnisse der Adressaten des Hochschullageberichts	59
331. Informationsbedürfnisse der Adressaten de lege lata	59

332.	Informationsbedürfnisse der Adressaten de lege ferenda	60
34	Zusammenfassung: Anforderungsprofil für den Hochschullagebericht	65
4	Gestaltung des Hochschullageberichts	73
41	Vorbemerkung	73
42	Grundlagen der Lageberichterstattung von Hochschulen	74
421.	Zweck der handelsrechtlichen Lageberichterstattung	74
422.	Aufstellungs- und Prüfungspflicht des Hochschullageberichts	77
423.	Inhaltliche Anforderungen an die Lageberichterstattung von Hochschulen	79
423.1	Vorbemerkung	79
423.2	Gesetzliche Mindestanforderungen nach § 289 HGB und deren Relevanz für die Lageberichterstattung von Hochschulen	80
423.3	Über die gesetzlichen Mindestanforderungen hinausgehende freiwillige Berichterstattung und deren Relevanz für die Lageberichterstattung von Hochschulen	85
423.4	Vom HGB-Fachausschuss des DRSC verabschiedete Regelungen zum Lagebericht von kapitalmarktorientierten Unternehmen und deren Relevanz für die Lageberichterstattung von Hochschulen	87
423.5	Grundsätze ordnungsmäßiger Lageberichterstattung von kapitalmarktorientierten Unternehmen und deren Relevanz für die Lageberichterstattung von Hochschulen	91
424.	Zwischenfazit und weitere Vorgehensweise.....	100
43	Inhalt des Lageberichts von Hochschulen.....	106
431.	Vorbemerkung.....	106
432.	Grundlagen der Hochschule.....	107
432.1	Vorbemerkung und Übersicht zu den übergeordneten Berichtsgegenständen.....	107
432.2	Struktur der Hochschule und grundsätzliche Angaben zur Hochschultätigkeit	108
432.21	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	108
432.22	Organisationsstruktur und Organisationseinheiten .	110
432.23	Standorte	113
432.24	Lehr-, Forschungs-, Dienst- und Serviceleistungen..	114
432.25	Beschaffungs- und Verwaltungsprozesse.....	116
432.26	Wettbewerbsposition	117
432.27	Externe Einflussfaktoren für die Hochschultätigkeit.....	119
432.3	Ziele und Strategien.....	120
432.31	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	120

	432.32	Ziele der Hochschule und ihrer Fachbereiche	122
	432.33	Strategische Ausrichtung der Hochschule und ihrer Fachbereiche.....	125
433.		Wirtschaftsbericht	127
	433.1	Vorbemerkung	127
	433.2	Gesamtwirtschaftliche und sektorbezogene Rahmenbedingungen.....	134
	433.21	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	134
	433.22	Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen.....	135
	433.23	Sektorbezogene Rahmenbedingungen.....	137
	433.3	Entwicklung der Hochschule im Berichtszeitraum.....	138
	433.31	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	138
	433.32	Wesentliche, für die Entwicklung der Hochschule ursächliche Entwicklungen und Ereignisse	141
	433.33	Vergleich der tatsächlichen mit der im Vorjahresbericht prognostizierten Entwicklung der Hochschule.....	142
	433.34	Forschung und Entwicklung.....	144
	433.35	Lehre	157
	433.36	Wissens- und Technologietransfer	167
	433.37	Gleichstellung.....	173
	433.38	Soziale Förderung der Studierenden und Beschäftigten.....	175
	433.39	Mehrperiodenübersicht zu den gesetzlichen Aufgabenbereichen der Hochschule	178
	433.4	Ertragslage.....	179
	433.41	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	179
	433.42	Entwicklung des Jahresergebnisses	180
	433.43	Entwicklung der Erträge aus den Zuschüssen und Zuweisungen des Landes.....	182
	433.44	Entwicklung der Erträge aus Drittmitteln	183
	433.45	Darstellung und Analyse wesentlicher Aufwendungen und Erträge	184
	433.5	Finanzlage	186
	433.51	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	186
	433.52	Kapitalstruktur.....	187
	433.53	Investitionen	189
	433.54	Liquidität.....	190
	433.6	Vermögenslage	192
	433.61	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	192
	433.62	Vermögensstrukturanalyse	193
	433.63	Nicht bilanziertes Vermögen.....	195

433.7	Gesamtaussage zur Entwicklung der Hochschule und ihrer wirtschaftlichen Lage	197
434.	Nachtragsbericht	198
434.1	Vorbemerkung und Übersicht zu den Berichtsgegenständen des Nachtragsberichts	198
434.2	Angabe von Vorgängen von besonderer Bedeutung	199
434.3	Auswirkungen der Vorgänge von besonderer Bedeutung auf die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage.....	203
435.	Prognosebericht.....	204
435.1	Vorbemerkung	204
435.2	Erwartete Entwicklung der Leistungsindikatoren.....	214
435.21	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	214
435.22	Erwartete Entwicklung der finanziellen Leistungsindikatoren.....	214
435.23	Erwartete Entwicklung der nichtfinanziellen Leistungsindikatoren.....	220
435.3	Gesamtaussage zur erwarteten Entwicklung.....	222
436.	Risiko- und Chancenbericht.....	223
436.1	Vorbemerkung	223
436.2	Einzelrisiken	224
436.21	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	224
436.22	Umfeldrisiken	228
436.23	Hochschulstrategische Risiken	229
436.24	Leistungswirtschaftliche Risiken.....	230
436.25	Personalrisiken	231
436.26	Informationstechnische Risiken	232
436.27	Finanz- und Liquiditätsrisiken	234
436.28	Sonstige Risiken	236
436.3	Chancen	237
436.31	Vorbemerkung und Übersicht zu den untergeordneten Berichtsgegenständen	237
436.32	Chancen aus der Entwicklung der Rahmenbedingungen	240
436.33	Hochschulstrategische Chancen	241
436.34	Leistungswirtschaftliche Chancen	241
436.35	Sonstige Chancen	242
436.4	Gesamtaussage zur Risiko- und Chancensituation	242

5	Zusammenfassung.....	245
---	----------------------	-----

Anhang	257
--------------	-----

Quellenverzeichnis.....	259
Verzeichnis der Kommentare und Handbücher zur Bilanzierung.....	259
Verzeichnis der Aufsätze und Monografien	260
Verzeichnis der Jahresberichte und Hochschulentwicklungspläne	285
Gesetzesverzeichnis und Verzeichnis der Rechtsquellen	285
Verzeichnis der Verwaltungsanweisungen und Verwaltungsvereinbarungen	287
Verzeichnis der Materialien aus dem Gesetzgebungsprozess	289