

# Inhalt

	Seite
Vorbemerkung	7
0 Ziele und Methoden	12
0.1 Ziele	12
0.2 Methoden	13
1 Geschichte der Staatsgüter	21
1.1 Entstehung	21
1.2 Agrarreform und die Grenzen der bäuerlichen Marktgetreidelieferungen	29
1.3 Expansion des Staatsgütersektors	38
1.4 Bestandsaufnahme der Jahre 1978 bis 1982	55
2 Verwaltung der Staatsgüter durch übergeordnete Institutionen	70
2.1 Direkt-Planungsmethode auf und oberhalb der Provinzebene	70
2.2 Direkt-Planungsmethode auf und unterhalb der Provinzebene	75
3 Organisation und Management der Staatsgüter	81
3.1 Organisation	81
3.2 Management	88
4 Produktionshemmende Wirkung der Leitungsinstrumente	92
4.1 Einschränkung der Entscheidungskompetenz der Produktionseinheiten	105
4.2 Behinderung des Informationsaustausches	118
4.2.1 Kompetenzstreuung	118
4.2.2 Unterbindung der Nachfrageorientierung	120
4.2.3 Falsche Standortwahl	123
4.3 Beeinträchtigung der Motivation	133
5 Versuche zur flexiblen Gestaltung der Leitungsinstrumente	143
5.1 Integrierte Agrar-Industrie-Handels-Unternehmen	143
5.2 Verantwortlichkeits-Systeme	160
5.2.1 System der finanziellen Verantwortlichkeit und Probleme der Rechnungsführung	160

5.2.2	System der Produktions-Verantwortlichkeit in der Arbeitsentlohnung	175
5.2.2.1	Mutmaßliche Gründe und Ziele	175
5.2.2.2	Wesentliche Merkmale	177
5.2.2.3	Kritische Einschätzung	191
5.3	Familien-Betriebe	202
6	Bestandsaufnahme der Jahre 1983 bis 1985	212
6.1	Allgemeine Statistik	212
6.2	Getreide-Produktion und -Vermarktungsquote	220
6.3	Kautschuk	230
6.4	Milchproduktion	234
6.5	Ernährungs-Industrie	236
6.6	Wachstum der Bruttonerzeugnisse von Staatsgütern und Gesamtwirtschaft im Vergleich	239
6.7	Überlegenheit oder Bevorzugung - Vergleich von Arbeitsproduktivität und Flächenproduktivität der Staatsgüter und der Landwirtschaft der Gesamtwirtschaft	251
6.8	Grenzland-Aufbau und militärische Aufgaben	263
7	Zusammenfassende Einschätzung	274
7.1	Sonderrolle in der Neulandgewinnung, hohe Vermarktungsquote und Vorbild für die Modernisierung der Landwirtschaft	274
7.2	Rückkehr zur Gewinnerwirtschaftung	276
7.3	Warenproduktion und Industrialisierung	277
7.4	Integration von Landwirtschaft, Industrie und Handel in einer "geschlossenen Gesellschaft"	278
7.5	Rückzug des Staates aus der Landwirtschaft - Staatsgüter als verbleibende staatliche Einfluß-Sphäre auf dem Land	279
7.6	Ethnische Integration	280
	Verzeichnis der Übersichten	285
	Verzeichnis der Schaubilder	288
	Alphabetisches Verzeichnis der verwendeten Quellen und Literatur	289
	Anhang: Fragen der in Staatsgütern Heilongjiangs durchgeführten Interviews über Landwirtschaft und Staatsgüter Chinas	305