

# Inhalt

**Vorwort** (Walter Kielholz) 9

**Einleitung: Der Versicherungsinstinkt** (Harold James) 11

**Globale Versicherungsnetze** (Peter Borscheid) 43

1. **Anfangsjahre 45**
  - Die Anfänge – auf den Spuren des Zuckers 47
  - Aufgeklärt – mit vermehrter Risikobereitschaft 50
  - Nebeneinander – im Schlepptau des interkontinentalen Handels 56
  - Networking – die Anfänge der Rückversicherung 71
2. **Expansion 77**
  - Handelsgut – als Nachhut des Freihandelsimperialismus 77
  - Migration – mit der Versicherung im Reisegepäck 84
  - Wachstumsschub – die Zugkraft der Ersten Globalisierung 90
3. **Rückschlag 109**
  - Bruchstelle – der Erste Weltkrieg 109
  - Absturz – die Weltwirtschaftskrise 123
4. **Teilung 134**
  - Blockbildung – Rückschritt und Fortschritt 134
5. **Krisenzeiten 157**
  - Paradigmenwechsel – Deregulierung und Liberalisierung 157
  - Pendelschläge – Konjunkturen und Krisen 181
  - Expansion – Beschleunigung und Stillstand 203

## **Kooperation und Konkurrenz. Organisation und Risiken der Rückversicherungsbranche 1860–2010 (David Gugerli) 213**

Die Krise 215  
Die Risiken 219  
Die Organisation 220

1. Rückversicherung als Handlungsraum 1860–1960 224  
Industrialisierung und Wachstumsprobleme der  
Versicherungsbranche 224  
Unabhängigkeit und Artikulationsversuche der Rückversicherer 229  
Organisation des Versicherungsmarktes 234  
Feuerprobe der Moderne und Internationalisierung 244  
De-Globalisierung, Pools, Retrozessionen und Konzerne 252  
Das excess-of-loss-Problem und der Weg nach Monte Carlo 256
2. Strukturelle Probleme und diagnostische Vielfalt  
1960–1980 263  
Massenkonsum und kritische Masse 264  
Beurteilungskrise 269  
Grenzen der Versicherbarkeit 272  
Unternehmensstrategien und Branchenintegration 273  
Infrastrukturen des Wissens 279  
Akademisierung des Geschäfts 290
3. Weltmarkt und Liberalisierung 1980–2010 296  
Die Ordnung globaler Versicherungshabitate 297  
Liberalisierung der Direktversicherungsmärkte 302  
Wettbewerb und Marktkonzentration 306  
Rückversicherung als Finanzdienstleistung 311  
Harmonisierung 320
4. Schluss 322

## **Der unsichtbare Riese: Die Geschichte von Swiss Re 1863–2013 (Tobias Straumann) 327**

Ein schwieriges Geschäft 330  
Erfolgsfaktoren 331  
Vier Epochen 332

1. Die Gründung 336  
Ein unerwarteter Besuch 336  
Grossmanns Gutachten 338  
Eine große Allianz 340

2. **Absturz und Rettung 342**
  - Früher Rücktritt und früher Tod 342
  - Hilfe aus Triest 345
  - Die Ohnmacht der Rückversicherer 346
  - Der Zwang zur Internationalisierung 348
  - Die zweite Gründung von Swiss Re 350
  - Erfolgreiche Konsolidierung 354
3. **Sprung über den Atlantik 356**
  - Ein neues Geschäftsmodell 356
  - Simons Herkunft 358
  - Der erste Anlauf misslingt 360
  - Der Schock von San Francisco 364
  - Allianz mit der Phoenix 366
4. **Aufstieg zur Weltspitze 371**
  - Geheime Mission in London 372
  - Der Ausbau des US-Geschäfts 374
  - Die erzwungene Konzernbildung 378
  - Die Aufwertung der Finanzpolitik 382
  - Wachstum und Strukturwandel 383
5. **Am Abgrund 387**
  - Der Rekordverlust von 1931 388
  - Swiss Re unterschätzt die Baisse 389
  - Rückkehr zur konservativen Anlagepolitik 391
  - Die Suche nach Kapital 392
6. **Abneigung und Anpassung 396**
  - Abneigung gegen die Nazis 396
  - Entlassung bei der Bayerischen Rück 398
  - Entlassungen beim Anker in Wien 400
  - Entschädigungen 403
  - Die Novemberpogrome von 1938 404
7. **Der Zweite Weltkrieg 408**
  - Angst vor der deutschen Invasion 408
  - Beblers Reise nach Berlin 413
  - Probleme in den USA 419

- 8. Wachstum und Kulturwandel **422**
  - «Alarmierende Zustände» **422**
  - Politik der kleinen Schritte **426**
  - Eine neue Generation **428**
  - Neuer Ton, alte Strategie **430**
  - Der große Kulturwandel **432**
  - Die gescheiterte Diversifikation **437**
- 9. Der Große Umbau **443**
  - Die neue Strategie **444**
  - Warum so radikal? **448**
  - Die Ära Kielholz **450**
  - Gewinne und Verluste **453**
  - Die schnelle Erholung **462**

## **Anhang**

- Statistiken **469**
  - Weltwirtschaftliche Entwicklung **469**
  - Daten zur Swiss Re **487**
- Anmerkungen **511**
- Bibliographie **562**
- Bildnachweis **582**
- Register **583**