

Inhalt

Einleitung

8

Kapitel I: Die Bewerbung

10

1. Die Berater-Branche 10
2. Arten von Unternehmensberatungen 12
3. Kompetenzen der Strategieberatungen 16
4. Hierarchiestufen 19
5. Ablauf des Bewerbungsverfahrens 20
6. Elemente des Bewerbungsgesprächs 23
7. Fallstudien 31
8. Aus der Sicht des Recruiters 32

Kapitel II: Tools zur Lösung von Cases

37

1. Der richtige Ansatz 37
2. BWL-Basics 38
 - Gewinngleichung 38
 - Profitabilität (Minimax-Prinzip) 39
 - Kosten-Nutzen-Analyse 40
 - Interne versus externe Faktoren 40
 - Angebot und Nachfrage 41
 - Kostenanalyse 41
 - Fixe versus variable Kosten 42
 - Break Even-Analyse 43
 - Opportunitätskosten 44
 - ABC-Analyse 44
 - Logikbaum 44
 - Das Einmaleins der externen Rechnungslegung 45
 - Die Analyse der Wertschöpfungskette 49
3. Fortgeschrittene Frameworks 50
 - Porter's Five Forces 50
 - Die 4 Cs: Customer, Competition, Cost & Capabilities 51
 - Produktlebenszyklus 51
 - Erfahrungskurven-Analyse / Economies of Scale 52
 - Die 4 Ps: Price, Product, Place & Promotion 53
 - 2x2-Matrix 54
 - BCG-Matrix (Marktwachstums-/Marktanteils-Matrix) 55
 - Produkt-Markt-Matrix (Ansoff-Matrix) 56

Benchmarking	57
Kernkompetenzen (Core Competencies)	57
Wettbewerbsstrategien nach Porter	58
SWOT-Analyse: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats	58
Net Present Value (Netto-Barwert)	59
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	60
Die 5 Cs: Character, Capacity, Capital, Conditions, Competitive Advantage	60
Bewertung von Akquisitionskandidaten	61
Überblick: Wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen	62
4. Übersichts-Framework	63
5. Consulting-Lingo	65
6. Case-Typen	67
Profitabilität	68
Eintritt in einen neuen Markt	69
Einführung eines Produktes	71
Competitive Response	72
Reaktion auf Veränderungen im externen Marktumfeld	73
Mergers & Acquisitions (M&A)	74
7. Vorgehensweise zur Lösung von Cases	75
8. Zehn Tipps zur besseren Case-Lösung	77
9. Tipps aus der Praxis	81
10. Standardgrafiken	82
11. Was Sie im Case Interview vermeiden sollten	84

Kapitel III: Beispiel-Cases	87
1. Diversifizierung eines Stromkonzerns	87
2. Kauf einer europäischen Bank	92
3. Umsatzrückgang eines Batterieherstellers	96
4. Umsätze in luftiger Höhe	100
5. Automobilzulieferer unter Druck	105
6. Fall des Postmonopols	110
7. Restrukturierung eines Speditionsunternehmens	114
8. Lkw-Maut	117
9. »Call-a-Bike«-Case	119
10. Verkaufspreise eines Parfümherstellers	124
11. Händewaschen im Restaurant	127
12. Boys & Girls-Windeln	129
13. Kfz-Versicherungen	133
14. Scannen im Supermarkt	135
15. Bewertung einer Fernsehkabelgesellschaft	138

16. Gebührenerhöhung für eine Kreditkarte	142
17. Produktinnovation	144
18. Billig-Airlines	147
19. Online-Auktion für Privatkredite	149
20. Bewertung von Synergien	150
Case-Interview auf Englisch	152
Weitere Cases üben	153

Kapitel IV: Analytaufgaben und Tests

157

1. Brainteaser	157
2. Brainteaser-Aufgaben	158
3. Kreativität	164
4. Abschätzungsfälle	166
5. Basisdaten für Abschätzungsfälle	169
6. Wissensfragen	171
7. Logiktests	174
8. Mathematische Analytaufgaben	179
9. Mathe-Basics	182
10. Lösungen	185

Kapitel V: Erfahrungsberichte und weitere Cases

189

1. 4C Group	189
2. Accenture	190
3. Arthur D. Little	191
4. Bain & Company	192
5. Bayer Business Consulting	194
6. Booz & Company	195
7. The Boston Consulting Group	197
8. Capgemini Consulting	199
9. Deutsche Post DHL Inhouse Consulting	200
10. Inverto	201
11. McKinsey & Company	203
12. Oliver Wyman	205
13. Roland Berger Strategy Consultants	208
14. Siemens Management Consulting	210

Kapitel VI: Unternehmensprofile

	213
1. 3con Management Consultants	214
2. 4C Group	218
3. Andersch	223
4. Arthur D. Little	227
5. Audi Consulting	230
6. Bain & Company	233
7. BearingPoint	237
8. Booz & Company	242
9. The Boston Consulting Group	248
10. crossconsulting	253
11. CTcon Management Consultants	256
12. CTG Corporate Transformation Group	259
13. Deloitte	263
14. Detecon International	267
15. Deutsche Post DHL Inhouse Consulting	270
16. E.ON Inhouse Consulting	273
17. Ebner Stolz Management Consultants	279
18. goetzpartners Management Consultants	283
19. Horváth & Partners Management Consultants	287
20. Innovalue Management Partner	293
21. Inverto	296
22. McKinsey & Company	302
23. Oliver Wyman	305
24. Roland Berger Strategy Consultants	310
25. RWE Consulting	315
26. Siemens Management Consulting	319
27. Simon-Kucher & Partners	323
28. Stern Stewart & Co.	327
29. Volkswagen Consulting	331
30. zeb/	334

Über squeaker.net **342**

Weitere Titel aus der Insider-Dossier-Reihe **343**