

# Inhaltsverzeichnis

Verzeichnis der im Text verwandten Übersichten.....	13
Verzeichnis der wichtigsten Abkürzungen.....	17
1    Einleitung .....	19
1.1    Forschungsfrage .....	22
1.2    Aufbau der Arbeit.....	22
1.3    Stand der Forschung.....	24
1.4    Methodisches Vorgehen.....	26
1.4.1    Die quantitative Dimension.....	27
1.4.2    Die qualitative Dimension.....	31
1.5    Definition zentraler Begriffe .....	40
2    Städtepartnerschaften – ein Blick aus interdisziplinärer Perspektive .....	45
2.1    Geschichtliche Vorläufer des Instrumentes Städtepartnerschaften .....	45
2.2    Initiatoren der Städtepartnerschaften in Deutschland.....	47
2.2.1    Die Internationale Bürgermeisterunion (IBU) .....	48
2.2.2    Der Rat der Gemeinden und Regionen Europas (RGRE) ...	52
2.3    Städtepartnerschaften in Europa und darüber hinaus – ein Überblick.....	56

2.4	Städtepartnerschaften und das Fach Politikwissenschaft – eine Einordnung .....	60
2.5	Städtepartnerschaften, Kommunen, nationale Außenpolitik und Weltpolitik.....	68
2.6	Rechtsgrundlagen der kommunalen Außenpolitik .....	70
2.7	Zwischenfazit .....	73
3	Zahlenmäßige Entwicklung von Städtepartnerschaften in Deutschland – und speziell in NRW .....	75
3.1	Städtepartnerschaften in Deutschland, NRW und den anderen Bundesländern .....	76
3.2	Zeitliche Entwicklung internationaler Städtepartnerschaften in NRW und Deutschland .....	78
3.3	Zeitliche Entwicklung ausgewählter Städtepartnerschaften in NRW und Deutschland – Frankreich, Großbritannien und Polen.....	86
3.3.1	Städtepartnerschaften mit Frankreich.....	86
3.3.2	Städtepartnerschaften mit Großbritannien und Polen.....	90
3.4	Variablen für die Länderwahl.....	94
3.4.1	Faktor Geschichte.....	95
3.4.2	Entfernung und Sprache .....	96
3.4.3	Europa-, Bundes- und Landespolitik.....	98
3.5	Zwischenfazit .....	100

4	Das Fallbeispiel NRW – Gründung und Entwicklung von Städtepartnerschaften .....	103
4.1	Anzahl von Partnerschaften .....	103
4.2	Geographische Verteilung der Partnerschaften .....	106
4.3	Wandel in der Anzahl von Städtepartnerschaften – Aufbau oder Beendigung .....	109
4.3.1	Beendigung von Städtepartnerschaften .....	112
4.4	Initiierung von Städtepartnerschaften .....	115
4.4.1	Exkurs: Einmütigkeit von Ratsentscheidungen.....	117
4.4.2	Initiative zur Partnerschaft bei Kreisen .....	118
4.5	Motive für die Gründung von Städtepartnerschaften – aus Sicht der Akteure.....	119
4.6	Wege zur Städtepartnerschaft – eine Auswahl.....	127
4.6.1	Initiierung von Städtepartnerschaften .....	127
4.6.2	Initiierung ost-westdeutscher Städtepartnerschaften – der Sonderfall .....	131
4.7	Zwischenfazit .....	133
5	Städtepartnerschaften in der heutigen Praxis .....	137
5.1	Organisation von Städtepartnerschaften.....	137
5.1.1	Interne Organisation von Städtepartnerschaften .....	137
5.1.2	Externe Unterstützung und Austausch .....	142

5.2	Aktivitäten im Rahmen von Städtepartnerschaften .....	149
5.2.1	Aktivitäten im Rahmen von Städtepartnerschaften – die Akteure .....	149
5.2.1.1	Akteure in den Städtepartnerschaften der Kreise .....	154
5.2.2	Aktivitäten im Rahmen von Städtepartnerschaften – die Aktionen .....	156
5.2.2.1	Best-Practice-Beispiele .....	161
5.2.2.2	Symbolische Akte .....	165
5.2.3	Aktivitäten im Rahmen von Städtepartnerschaften – eine qualitative Einschätzung .....	166
5.2.3.1	Städtepartnerschaften und ihre Außenwirkungen .....	167
5.2.3.2	Lebendigkeit in den Städtepartnerschaften .....	169
5.2.3.3	Korrelation Initiativgeber – heutige Qualität .....	174
5.2.3.4	Analyse der Ergebnisse .....	177
5.2.4	Ost-westdeutsche Städtepartnerschaften – das Auslaufen eines Modells .....	180
5.3	Besondere Problemlagen der Städtepartnerschaften .....	182
5.3.1	Nachwuchsprobleme .....	183
5.3.2	Finanzen .....	188
5.3.3	Kommunale Strukturen .....	191
5.3.4	Personenabhängigkeit .....	194
5.3.5	Konkurrenzangebote .....	196
5.3.6	Entfernung und Sprache .....	198

5.4	Zwischenfazit .....	199
6	Fazit und Ausblick.....	203
7	Empfehlungen für erfolgreiche Städtepartnerschaften .....	209
7.1	Erfolgsfaktoren für erfolgreiche Städtepartnerschaften ....	209
7.2	Empfehlungen für Städtepartnerschaften – das Ob .....	212
7.2.1	Gründung oder Beendigung von Städtepartnerschaften....	213
7.2.1.1	Beendigung von Städtepartnerschaften .....	215
7.3	Empfehlungen für Städtepartnerschaften – das Was.....	216
7.3.1	Fallbeispiel Jugend.....	217
7.3.2	Fallbeispiel Netzwerk.....	219
7.4	Empfehlungen für Städtepartnerschaften – das Wie .....	221
7.4.1	Die Verwaltung .....	222
7.4.2	Der (Ober-)Bürgermeister und der Rat .....	224
7.4.3	Die Zivilgesellschaft .....	226
7.5	Weiterführende Empfehlungen für Städtepartnerschaften .....	228
8	Anhang .....	233
9	Bibliographie .....	241
9.1	Primärliteratur .....	241
9.2	Sekundärliteratur .....	243
9.2.1	Monographien .....	243

9.2.2	Artikel in Zeitschriften, Zeitungen oder Sammelbänden .....	250
9.2.3	Internetquellen.....	257