

Inhalt

Bevor wir richtig anfangen	5
Vorwort	6
Wozu wird eine Kosten- und Leistungsrechnung benötigt?	
Am Tag, als der Regen kam.....	12
Firmengeschichte der macchiato Fitness GmbH	14
Rechnungswesen	17
Was leistet die Kosten- und Leistungsrechnung?	23
Kostenartenrechnung	
Fix oder variabel, das ist hier die Frage.....	28
Fixe Kosten	30
Variable Kosten.....	32
Mischkosten	33
Kostenarten im neuen vierten Studio D	35
Gewinnschwellermittlung (Break-Even-Analyse)	
Ab wann kommt man aus den roten Zahlen?	46
Ablauf zur Ermittlung der Gewinnschwelle.....	47
Gewinnschwellermittlung mit Deckungsbeiträgen	52
Gewinnschwellermittlung grafisch.....	54
Rechnerische Analyse des neuen vierten Studios D	55
Mathematische Lösung der Gewinnschwelle	57
Kostenanalyse und Kostenbewusstsein	
Den Kostenverläufen auf der Spur?	62
Sprungfixe Kosten	63
Kostenverläufe der variablen Kosten	63
Kosten-Leistungs-Verhältnis und Grenzbetrachtungen.....	72
Vergleich der vier Studios.....	78

Kostenstellenrechnung

Wo fallen die Kosten genau an?.....	94
Kostenstellen und Kostenverantwortung.....	94
Kostenarten auf den Kostenstellen.....	98
Aufbau der Kostenstellenrechnung.....	99
Betriebsabrechnungsbogen (BAB).....	112

Kostenträgerrechnung / Preiskalkulationen

Wie viel müssen wir den Kunden berechnen?.....	132
Preiskalkulationen auf Vollkostenbasis.....	133
Vor-, Zwischen- und Nachkalkulation.....	141
Divisionskalkulation.....	145
Äquivalenzziffernkalkulation.....	153
Zuschlagskalkulation.....	156
Maschinenstundensatzrechnung.....	165

Teilkostenrechnung oder Deckungsbeitragsrechnung

Was bringt die Praktikermethode?.....	178
Merkmale der Teilkostenrechnung.....	178
Absoluter Deckungsbeitrag.....	180
Relativer Deckungsbeitrag.....	186
Stufenweise Deckungsbeitragsrechnung.....	193

Prozesskostenrechnung

Welche Kosten verursacht ein Geschäftsprozess?.....	206
Dienstleistungsprozesse.....	206
Prozesskosten.....	209
Zielkostenrechnung (Target Costing).....	225

Nutzenkategorien

Was haben Sie davon?.....	228
Mitarbeiternutzen.....	228
Kundennutzen.....	236
Dienstleistungsnutzen.....	241
Grenznutzen.....	245

Anhang

Training ist gefordert.....	251
Stichwortverzeichnis.....	252