

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	7
<b>Kapitel 1 Controlling und Controller</b>	9
<b>Übungen</b>	10
1.1 Controlling und Controller .....	10
<b>Lösungen</b>	11
1.1 Controlling und Controller .....	11
<b>Kapitel 2 Instrumente des Rechnungswesens</b>	15
<b>Übungen</b>	16
2.1 Grundlagen .....	16
2.2 Externes Rechnungswesen .....	18
2.3 Internes Rechnungswesen .....	25
2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling .....	36
<b>Lösungen</b>	38
2.1 Grundlagen .....	38
2.2 Externes Rechnungswesen .....	41
2.3 Internes Rechnungswesen .....	63
2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling .....	82
<b>Kapitel 3 Instrumente des strategischen Controllings</b>	85
<b>Übungen</b>	86
3.1 Strategische Planung und Kontrolle .....	86
3.2 Instrumente der strategischen Planung .....	87
3.3 Investitionscontrolling .....	93
3.4 Wertorientiertes Controlling .....	98
3.5 Kostenmanagement .....	102
3.6 Performance-Measurement-Systeme .....	107
<b>Lösungen</b>	107
3.1 Strategische Planung und Kontrolle .....	107
3.2 Instrumente der strategischen Planung .....	110
3.3 Investitionscontrolling .....	126
3.4 Wertorientiertes Controlling .....	132
3.5 Kostenmanagement .....	140
3.6 Performance-Measurement-Systeme .....	154

<b>Kapitel 4</b>	<b>Instrumente des operativen Controllings</b>	<b>157</b>
	<b>Übungen</b>	<b>158</b>
4.1	Budgetierung .....	158
4.2	Berichtswesen .....	170
4.3	Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht .....	170
4.4	Systeme der Plankostenrechnung .....	179
4.5	Kennzahlen und Kennzahlensysteme .....	181
	<b>Lösungen</b>	<b>184</b>
4.1	Budgetierung .....	184
4.2	Berichtswesen .....	200
4.3	Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht .....	202
4.4	Systeme der Plankostenrechnung .....	223
4.5	Kennzahlen und Kennzahlensysteme .....	231
<b>Kapitel 5</b>	<b>Bereichscontrolling</b>	<b>237</b>
	<b>Übungen</b>	<b>238</b>
5.1	Grundlagen .....	238
5.2	Forschungs- und Entwicklungscontrolling .....	238
5.3	Controlling in Einkauf und Logistik .....	241
5.4	Produktionscontrolling .....	246
5.5	Marketingcontrolling .....	247
5.6	IT-Controlling .....	249
	<b>Lösungen</b>	<b>250</b>
5.1	Grundlagen .....	250
5.2	Forschungs- und Entwicklungscontrolling .....	250
5.3	Controlling in Einkauf und Logistik .....	261
5.4	Produktionscontrolling .....	267
5.5	Marketingcontrolling .....	269
5.6	IT-Controlling .....	274
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>281</b>