

Inhalt

Vorwort	5
Das Entstehen einer neuen Dynamik: 1973-1986	15
<i>Vincent Dujardin</i>	
Erster Teil – Die Strukturen und die handelnden Personen	31
Einleitung	33
<i>Jan Willem Brouwer</i>	
Kapitel 1	
Strukturen, Dienstorte und Personalbestand der Kommission	35
1.1 Dynamik der Strukturen	35
<i>Michel Dumoulin</i>	
1.2 Die ewige Sitzfrage	52
<i>Charles Barthel</i>	
1.3 Die Konsolidierung des europäischen öffentlichen Dienstes	61
<i>Michel Mangenot und Katja Seidel</i>	
François-Xavier Ortoli: Wandlungen und Kontinuität einer Vision	73
<i>Éric Bussière</i>	
Kapitel 2	
Das Kollegium	79
2.1 Die Mitglieder der Kommission	79
<i>Michel Dumoulin</i>	
2.2 Die Kabinette	88
<i>Michel Mangenot</i>	
2.3 Die Sprechergruppe, der Sprecherdienst	97
<i>Michel Dumoulin</i>	
Kapitel 3	
Generalsekretariat und Juristischer Dienst	105
3.1 Das Generalsekretariat	105
<i>Michel Dumoulin</i>	
3.2 Der Juristische Dienst	118
<i>Sigfrido Ramirez-Pérez</i>	

Zweiter Teil – Verwaltungskultur und -Methoden	125
Einleitung	127
<i>Jan Willem Brouwer</i>	
Kapitel 4	
Arbeitsmethoden	129
4.1 Koordinierung und Beschlussfassung in der Kommission	129
<i>Michel Mangenot</i>	
4.2 Die Strategie der Kommission zur Planung und Durchführung der Europapolitik: zwischen Pragmatismus und Überzeugung	135
<i>Filippa Chatzistavrou</i>	
4.3 Interessengruppen: ein „notwendiges Übel“?	141
<i>Pierre Tilly</i>	
Roy Jenkins: neuer Schwung, aber nur für kurze Zeit	147
<i>Piers Ludlow</i>	
Kapitel 5	
Die Auswirkungen der ersten Erweiterung	155
<i>Piers Ludlow, Jürgen Elvert und Johnny Laursen</i>	
Kapitel 6	
Eine Verwaltungskultur im Wandel	175
<i>Michel Mangenot</i>	
Kapitel 7	
„Brüssel: Europa, nicht Belgien“. Das Leben der europäischen Beamten im privaten Kreis	187
<i>Michel Dumoulin</i>	
Dritter Teil – Die Kommission und das sich wandelnde institutionelle Umfeld	201
Einleitung	203
<i>Piers Ludlow</i>	
Gaston Thorn: ein kämpferischer Visionär	209
<i>Piers Ludlow</i>	
Kapitel 8	
Beziehungen zum Europäischen Rat	215
<i>Piers Ludlow</i>	
Kapitel 9	
Beziehungen zum Rat	221
9.1 Ministerrat	221
<i>Michel Mangenot</i>	
9.2 Kommission und AStV: Wechselspiel zwischen Kooperation und Rivalität	229
<i>Filippa Chatzistavrou</i>	

Kapitel 10	
Beziehungen zum Europäischen Parlament	239
<i>Piers Ludlow</i>	
Kapitel 11	
Die Haushaltspolitik der Gemeinschaft	251
<i>Piers Ludlow und Pierre-Olivier Laloux</i>	
Vierter Teil – Die Politik der Kommission	267
Einleitung	269
<i>Éric Bussière</i>	
Kapitel 12	
Die Erfindung einer Strategie: Binnenmarkt und Industriepolitik	271
<i>Éric Bussière</i>	
Kapitel 13	
Forschung: für eine neue gemeinsame Politik	287
<i>Arthe Van Laer</i>	
Kapitel 14	
Der Wettbewerb im Dienste des Marktes	303
<i>Laurent Warlouzet</i>	
Kapitel 15	
Wirtschaft und Währung: neue Herausforderungen und neue Ziele	313
<i>Éric Bussière und Ivo Maes</i>	
Kapitel 16	
Umstrittene Politikfelder – Gemeinsame Agrarpolitik und Gemeinsame Fischereipolitik	327
16.1 Kurskorrektur eines Flaggschiffs – die Gemeinsame Agrarpolitik in den 1970er und 1980er Jahren	327
<i>Katja Seidel</i>	
16.2 Die Errichtung des „Blauen Europa“ – die Gemeinsame Fischereipolitik	343
<i>Katja Seidel</i>	
Kapitel 17	
Die Regionalpolitik: konkreter Ausdruck der europäischen Solidarität	351
<i>Pierre Tilly</i>	
Kapitel 18	
Freizügigkeit der Arbeitnehmer, soziale Rechte und soziale Angelegenheiten	367
<i>Sylvain Schirmann und Pierre Tilly</i>	
Kapitel 19	
Die Verkehrspolitik im Übergang	387
<i>Éric Bussière und Sigfrido Ramírez-Pérez</i>	

Kapitel 20	
Inmitten eines Geflechts von Wechselbeziehungen: die Energiepolitik	397
<i>Éric Bussière</i>	
Kapitel 21	
Umwelt und Verbraucherschutz	405
<i>Christian Van de Velde</i>	
Kapitel 22	
Entwicklungshilfe: zwischen alten Prioritäten und neuen Herausforderungen	413
<i>Guia Migani</i>	
Kapitel 23	
Neue Dynamik in der Handelspolitik und in den Außenbeziehungen	435
<i>Angel Viñas, Sigfrido Ramirez-Pérez und Éric Bussière</i>	
Kapitel 24	
Herausforderung Süderweiterung	453
<i>Piers Ludlow, Filippa Chatzistavrou, Angel Viñas, Sigfrido Ramirez-Pérez und Jürgen Elvert</i>	
Kapitel 25	
Im Dienste der Bürgerinnen und Bürger Europas: Information, Europa der Bürgerinnen und Bürger, Kultur, allgemeine und berufliche Bildung	471
<i>Pierre-Olivier Laloux</i>	
Jacques Delors: Steuermann eines Europa in voller Fahrt	493
<i>Piers Ludlow</i>	
Anhänge	501
Zeittafel – 1973-1986	503
<i>Pierre-Olivier Laloux</i>	
Organisationspläne der Kommission	509
<i>Pierre-Olivier Laloux</i>	
Zusammensetzung der Kommission	541
<i>Pierre-Olivier Laloux und Christian Van de Velde</i>	
Die Kommission, die internationalen Organisationen und die multilateralen Übereinkommen	555
<i>Élisabeth Palmero</i>	
Ausschüsse	565
<i>Filippa Chatzistavrou</i>	

Quellen und bibliografischer Überblick	583
Quellen.....	585
<i>Pierre-Olivier Laloux und Élisabeth Palmero</i>	
Bibliografischer Überblick.....	597
<i>Pierre-Olivier Laloux und Élisabeth Palmero</i>	
Verzeichnisse und Register	653
Autorenverzeichnis.....	655
Personenregister.....	657
Abkürzungen.....	665
Bildnachweise.....	673