

# Forschungsreihe "Erkennen und Vermeiden von Mängeln und Schäden bei der Ausführung von Bauvorhaben"

## TEIL 1

Eine Studie zur Situation des Projektmanagements  
in mittelständischen Bauunternehmen

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>Seite</b>
1 Das Forschungsvorhaben - Problemstellung und Zielsetzung .....	1
2 Allgemeines zur Unternehmensstudie .....	4
2.1 Vorgehensweise und Ziel der Studie .....	4
2.2 Der typische Generalunternehmer-Vertrag im Schlüsselfertig-Bau als Grundlage der Studie .....	7
2.3 Zielgruppe "Mittelstand" .....	9
3 Vorbemerkungen zur Auswertung der Studie .....	10
3.1 Zur Repräsentanz der Befragungen .....	10
3.2 Zur Durchführung der Studie in Form von Interviews .....	11
4 Auswertung der Unternehmensstudie .....	12
4.1. Technische Planung .....	13
4.1.1 Idealtypische Anforderungen an die technische Planung .....	13
4.1.2 Unternehmenssituation im Bereich der technischen Planung .....	15
4.1.3 Ursachen für Mängel und Schäden aus dem Einflussbereich der technischen Planung .....	17
4.2 Bauablaufplanung .....	18
4.2.1 Idealtypische Anforderungen an die Bauablaufplanung .....	18
4.2.2 Unternehmenssituation im Bereich der Bauablaufplanung .....	20
4.2.3 Ursachen für Mängel und Schäden aus dem Einflussbereich der Bauablaufplanung .....	22

4.0	Ausführung.....	24
4.3.1	Idealtypische Anforderungen an die Ausführung.....	24
4.3.2	Unternehmenssituation im Bereich der Ausführung .....	25
4.3.3	Ursachen für Mängel und Schäden aus dem Einflussbereich der Ausführung.....	29
4.1	Abnahme.....	32
4.4.1	Idealtypische Anforderungen an die Abnahme.....	32
4.4.2	Unternehmenssituation im Bereich der Abnahme .....	32
4.4.3	Ursachen für Mängel und Schäden aus dem Bereich der Abnahme.....	33
5	Schlussfolgerungen aus der Unternehmensstudie .....	33
6	Vorschläge für die Entwicklung von Hilfsmitteln für das Projektmanagement .....	38
6.1	Hilfsmittel für die Bauleitung.....	40
6.2	Hilfsmittel für die Prüfung der Planung.....	41
6.3	Empfehlungen für externe Beteiligte .....	41
6.4	Zur Bezifferung von Mängeln und Schäden.....	42
7	Literaturverzeichnis .....	44
	Abkürzungen.....	45

Anlage 1: Leitfaden zur Unternehmensstudie

Anlage 2: Grafische Auswertung der Unternehmenssituation