

Inhalt

Vorwort	8
Die Institution Schule	11
Beurteilungskriterien für die Schule	12
Der Schulleiter als Führungskraft	15
Das Lehrerkollegium als Leistungseinheit	19
Engagement im Team	19
Aufgabe: Motivation	23
Voraussetzung: ein gutes Schulklima	25
Die konzeptionelle Arbeit in der Schule	30
Pläne ordnen den Schulbetrieb	30
Rahmen- und Arbeitsbedingungen erschweren Konzeptionsarbeit ..	32
Grundpositionen einer Konzeption	37
Der Schulleiter als verantwortlicher Leiter	41
Konsequenzen der Gesamtverantwortung	42
Pädagogische Knautschzone: Schulleitung	47
Herausforderung: pädagogische Handlungsfähigkeit	50
Die pädagogische Arbeit des Schulleiters	53
Schulleiter-Pädagogik	54
Einschätzung der Schulleiterrolle	59
Zielrichtungen	62
Zu den pädagogischen Führungsaufgaben	65
Vollzug in der Praxis	66
Anregungen aus der Wirtschaft	70
Die Führungsfrage in Schule und Wirtschaft	76
Ansätze zu einer neuen Sicht	76
Erfahrungen aus der Wirtschaft	80
Das Führungsinstrumentarium	87
Grundlagen der Führung	88
Führungsinstrumente für die Schulleitung	96
Aufgabenverteilung und Folgerungen	109
Anmerkungen	114