

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	8
<b>Die Institution Schule</b> .....	11
Beurteilungskriterien für die Schule .....	12
Der Schulleiter als Führungskraft .....	15
<b>Das Lehrerkollegium als Leistungseinheit</b> .....	19
Engagement im Team .....	19
Aufgabe: Motivation .....	23
Voraussetzung: ein gutes Schulklima .....	25
<b>Die konzeptionelle Arbeit in der Schule</b> .....	30
Pläne ordnen den Schulbetrieb .....	30
Rahmen- und Arbeitsbedingungen erschweren Konzeptionsarbeit ..	32
Grundpositionen einer Konzeption .....	37
<b>Der Schulleiter als verantwortlicher Leiter</b> .....	41
Konsequenzen der Gesamtverantwortung .....	42
Pädagogische Knautschzone: Schulleitung .....	47
Herausforderung: pädagogische Handlungsfähigkeit .....	50
<b>Die pädagogische Arbeit des Schulleiters</b> .....	53
Schulleiter-Pädagogik .....	54
Einschätzung der Schulleiterrolle .....	59
Zielrichtungen .....	62
<b>Zu den pädagogischen Führungsaufgaben</b> .....	65
Vollzug in der Praxis .....	66
Anregungen aus der Wirtschaft .....	70
<b>Die Führungsfrage in Schule und Wirtschaft</b> .....	76
Ansätze zu einer neuen Sicht .....	76
Erfahrungen aus der Wirtschaft .....	80
<b>Das Führungsinstrumentarium</b> .....	87
Grundlagen der Führung .....	88
Führungsinstrumente für die Schulleitung .....	96
Aufgabenverteilung und Folgerungen .....	109
<b>Anmerkungen</b> .....	114