

# Inhalt

Vorwort

Abkürzungsverzeichnis

Abbildungs- und Tabellenverzeichnis

1. Die schulinterne Verwaltungstätigkeit als Problem	1
2. Die Kompetenzverteilung zwischen Schule, Schulträger und Schulaufsicht	20
2.1 Schule als unselbständige Organisation	21
2.2 Die Schulträger	26
2.3 Die Schulaufsicht	38
2.3.1 Aufgaben und Institutionen	38
2.3.2 Der Kultusminister	42
2.3.3 Der Regierungspräsident	43
2.3.4 Das Schulkollegium	45
2.3.5 Das Landesoberbergamt	49
2.3.6 Das Schulamt	50
2.4 Grenzlinien zwischen Schulträger und Schulaufsicht	54
2.5 Reformbestrebungen	58
3. Die Arbeitsteilung zwischen den Verwaltungsfunktionsträgern einer Schule	64
3.1 Externe Vorgaben: Stellenzahl und Unterrichtsbelastung der Funktionsträger	66
3.2 Funktionsträgertypen	75
3.3 Schulformspezifische Funktionsträgerstrukturen	78
3.3.1 Grundschulen	78
3.3.2 Hauptschulen	80
3.3.3 Realschulen	83
3.3.4 Gymnasien	86
3.3.5 Berufliche Schulen	105
3.4 Vergleich der Funktionsträgerstrukturen	118
4. Der Inhalt der schulinternen Verwaltungstätigkeit	122
4.1 Systematik der Lehrerarbeit	124
4.2 Stellenwert der Verwaltungstätigkeit im Rahmen der Gesamttätigkeit der Lehrer	130

## Inhaltsverzeichnis

4.3 Art und Umfang einzelner Verwaltungsaufgaben bei verschiedenen Lehrergruppen	142
4.3.1 Lehrer ohne Verwaltungsfunktionen	142
4.3.2 Schulleiter	150
4.3.3 Stellvertretende Schulleiter	184
4.3.4 Koordinatoren und Fachreferenten für die Schulleitung	210
4.3.5 Stufen- und Fachbereichsleiter	217
4.3.6 Funktionsträger ohne besondere Bezeichnung	221
4.4 Vergleich der Tätigkeitsprofile der verschiedenen Lehrergruppen	222
Literaturverzeichnis	235
Anhang	242
I. Methode und Durchführung der Untersuchung	242
I/1 Die Voruntersuchungen	242
I/2 Das Erhebungsverfahren	243
I/3 Das Erhebungsinstrumentarium	245
I/4 Die Grundgesamtheiten und projektierten Stichproben	248
I/5 Der Ablauf der Erhebung	251
I/6 Die Beteiligung der Schulen und Lehrer	254
I/7 Die realisierten Stichproben	258
I/8 Die Repräsentativität der Befragung	261
I/9 Die Resonanz der Untersuchung unter den Befragten	271
II. Protokolle über die Verwaltungstätigkeit von Schulleitern	273
II/1 Grundschule: Schwierigkeiten mit den Medien	275
II/2 Hauptschule: Empfehlungen des Schulbuchausschusses	278
II/3 Realschule: Einflußnahme in der Kommunalpolitik	282
II/4 Gymnasium: Beginn des Turnhallenbaus	286
II/5 Berufliche Schule: Probleme mit einem kranken Kollegen	291
III. Erhebungsinstrumente	296