

**I. Einführung 1**

---

- 1. Zur Arbeit mit diesem Fallstudienbuch 1
- 2. Zur Arbeit mit Geschäftsberichten als wesentliche Informationsquellen 6

**II. Strategisches Controlling 17**

---

- 1. Controlling des Unternehmensleitbilds (Mission, Vision, Zielsystem) 17
- 2. Controlling der strategisch relevanten Rahmenbedingungen 47
  - 2.1. Szenario-Analyse (Value-at-Risk-Methode, Scoring-Modell) 47
  - 2.2. PEST-Analyse, „five forces“-Modell 61
  - 2.3. SWOT-Analyse, Wertketten-Modell 78
  - 2.4. SWOT-Interaktionsmatrix 93
- 3. Ableitung unternehmensbezogener Wachstumsstrategien nach *Ansoff* 101
- 4. Planung und Kontrolle auf Basis strategischer Geschäftsfelder 108
  - 4.1. Segmentberichterstattung 108
  - 4.2. Produktlebenszyklus-Kostenrechnung 116
  - 4.3. Portfolio-Analyse 123
- 5. Strategische Wahl und strategische Umsetzung 137
  - 5.1. Ableitung der Normstrategien nach *Porter* 137
  - 5.2. Marktaustrittsplanung 143
- 6. Balanced Scorecard 146
- 7. „Allround“-Fallstudie zum strategischen Controlling 182

**III. Jahresabschlussgestütztes Controlling 195**

---

- 1. Verdichtung und Auswertung eines Jahresabschlusses 195
- 2. Konstruktion und Analyse von Jahresabschlusskennzahlen im Unternehmensvergleich 234
- 3. Beurteilung der Bilanzpolitik und kennzahlengestützte Bonitätsanalyse im Krisenfall 254
- 4. Jahresabschlussplanung (Planbilanz und Plan-GuV) 272

<b>IV. Kosten- und Leistungscontrolling</b>	<b>285</b>
<hr/>	
1. Deckungsbeitragsrechnung	285
1.1. Ableitung einer Deckungsbeitragsrechnung aus der Betriebsabrechnung	285
1.2. Ableitung und Interpretation einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	308
1.3. „Allround“-Fallstudie zum Kostencontrolling	312
2. Produktcontrolling: Wertanalyse, Zielkostenrechnung	321
3. Prozesscontrolling: Prozesskostenrechnung	335
3.1. Erstellung und Implementierung in Bottom-up-Richtung	335
3.2. Prozesskostenrechnung und traditionelle Kalkulationsmethoden	354
3.3. Prozesskostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung	364
4. Kostenmanagement im NPO-Bereich	370
4.1. Zielkostenrechnung und Zielkostenmanagement	370
4.2. Prozesskostenrechnung und Prozessmanagement	379
<b>V. Zahlungsstromorientiertes Controlling</b>	<b>391</b>
<hr/>	
1. Investitionscontrolling mit Hilfe von Investitionsrechenverfahren	391
1.1. Qualitative Verfahren (einschl. Investitionsbudgetierung)	391
1.2. Quantitative Verfahren	394
2. Datengenerierung als Aufgabe des Investitionscontrollings	398
3. Kurzfristiger Finanzplan	417
4. Erstellung einer Bewegungsbilanz und einer Kapitalflussrechnung	422
4.1. Erstellung einer Bewegungsbilanz und Analyse der Finanzlage	422
4.2. Erstellung einer Kapitalflussrechnung über eine Bewegungsbilanz	426
5. Interpretation einer Kapitalflussrechnung	443
<b>VI. Schnittstellen des Controllings</b>	<b>457</b>
<hr/>	
1. Corporate Governance-Grundsätze	457
2. Compliance Management-System	469
3. Risikomanagementsystem in der Unternehmenspraxis	483
3.1. Grundsätze und Aufbau des Risikomanagementsystems	484
3.2. Risikoidentifizierung und -klassifikation	488
3.3. Risikobewertung	496
3.4. Risikobewältigung	497
3.5. Organisation des Risikomanagementsystems	501

4. Entwicklung und Implementierung eines Risikomanagementsystems	515
4.1. Eckdaten der Fallstudie	515
4.2. Entwicklung einer Risikostrategie	520
4.3. Systementwicklung	526
4.4. Quantifizierung der Systemparameter	532
4.5. Managementimplikationen (Risikobewältigung)	539
5. Wertorientierte Unternehmensführung und Unternehmensbewertung	546
5.1. Einführung in wertorientierte Kennzahlen und wertorientiertes Management	546
5.2. Unternehmensbewertung mit Hilfe der Discounted Cashflow-Methode	551