

# Inhalt

Einleitung .....	9
1. Globale Herausforderungen und Strategien zu ihrer Bewältigung .....	11
1.1 Globale Konkurrenz und beschleunigter wirtschaftlicher Wandel .....	11
1.2 Modernisierung und Innovation als Unternehmensstrategien .....	13
1.3 Die Globalisierung als politische Herausforderung: Eine kritische Sichtung traditioneller Konzepte .....	16
1.4 Folgerungen für eine integrierte europäische Standort-, Arbeitsmarkt- und Sozialpolitik .....	24
1.5 Die Lernende Region: Grundidee und Prinzipien .....	27
2. Zu den Entwicklungsbedingungen sozio-ökonomischer Modernisierungsstrategien im Zeitalter der Globalisierung .....	31
2.1 Antizipation im Chaos: neue organisatorische Strategien zur Bewältigung der Zukunft .....	32
2.1.1 Strukturflexibilisierung und individuelle Flexibilisierungsstrategien .....	39
2.1.2 Kreativität und Innovationsfähigkeit .....	42
2.2 Organisationslernen: Anpassung und Innovation .....	44
2.3 Die Integration von Lernen und Arbeiten .....	49

2.4	Prozessinnovationen und ihre Folgen für die Organisation . . . . .	55
2.5	Innovationsfähigkeit als Resultat interorganisatorischen Zusammenwirkens . . . . .	56
2.5.1	Aktive Schnittstellen zwischen unterschiedlichen Bezugssystemen . . . . .	57
2.5.2	Die Charakteristika von Bezugsgruppen oder Bezugssystemen . . . . .	62
2.5.3	Das Bottom-up-Prinzip . . . . .	63
2.5.4	Die Innovationsfähigkeit von Individuen. . . . .	65
2.5.5	Netzwerke als Brückkästen für Innovation. . . . .	68
2.5.6	Entwicklung und Veränderung von Innovationsschnittstellen. . . . .	70
2.6	Das Netzwerk „Lernende Region“: Ausgangspunkte, Strukturen und Ziele. . . . .	73
3.	Die Lernende Region: Netzwerkstrukturen als umfassender innovativer Ansatz in der Regionalentwicklung . . . . .	78
3.1	Begriffliche Ein- und Abgrenzungen der Lernenden Region . . . . .	80
3.1.1	Ein sozialökonomisches Modell der Region. . . . .	81
3.1.2	Ziele und Prinzipien der Lernenden Region . . . . .	84
3.1.3	Konzepte und Entwicklungsmodelle von Lernenden Regionen in der internationalen Debatte. . . . .	85
3.2	Unternehmensnetzwerke in der Lernenden Region . . . . .	101
3.2.1	Modernisierungsprobleme von kleineren Unternehmen . . . . .	103
3.2.2	Instrumente zur Förderung der KMU-Entwicklung . . . . .	107
3.2.3	Probleme und Fragestellungen der Kooperation von KMU und externen Bildungsträgern . . . . .	109
3.2.4	Entwicklung von regionalen Bildungsdienstleistern . . . . .	117
3.2.5	Wettbewerbsbedingte Kooperationshindernisse und regionale KMU-Vernetzung . . . . .	129
3.2.6	Folgerungen für den Aufbau und Start von Unternehmenslernnetzen . . . . .	138

3.3	Förderung der Beschäftigung durch regionale Struktur- entwicklung. . . . .	141
3.3.1	Die Handlungsfelder der regionalen Beschäftigungsför- derung . . . . .	145
3.3.2	Regionalentwicklung und die Qualifizierung von Arbeitslo- sen . . . . .	152
3.3.3	Problemgruppen und die nachhaltige Entwicklung des regionalen Arbeitsmarktes . . . . .	160
3.3.4	Alternative Formen von Beschäftigung . . . . .	164
3.3.5	Förderung des Übergangs von abhängiger Beschäftigung in Selbstständigkeit. . . . .	174
3.4	Die Integration sozialpolitischer Reformansätze in die Kooperationsnetze der Lernenden Region . . . . .	179
3.4.1	Traditionelle und neue Kooperationsprobleme von sozialen Dienstleistungsorganisationen. . . . .	184
3.4.2	Die Diskussion innovativer Kooperationsmodelle im Sozi- albereich. . . . .	193
3.4.3	Kommunale Netzwerke für Beschäftigung: Die Kooperati- on von Unternehmen, Kommunen und sozialen Organisati- onen . . . . .	196
3.4.4	Die Öffnung der sozialen Kooperationsnetze für Bürger- engagement. . . . .	206
3.4.5	Der demografische Aspekt einer regional integrierten Sozialpolitik . . . . .	209
3.4.6	Die Rolle der Kommunikation in regionalen sozialen Netz- werken. . . . .	211
3.4.7	Eine Zusammenfassung der Entwicklungslogik von ver- netzten Strukturen in Lernenden Regionen . . . . .	214
4.	Ansätze der europäischen Förderpolitik und offene Fragen . . . . .	218
4.1	Die Verknüpfung von „bottom-up“ Initiativen und bestehenden Strukturen und Prozessen der Regionalpolitik . . . . .	223
4.2	Partnerschaften und offene Netzwerke. . . . .	224
4.3	Regionalität als Entwicklungsmuster . . . . .	225

4.4	Flexibilität und Stabilität von Regionalentwicklung . . . .	226
	Literatur . . . . .	228