

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	13
Regional denken – eine Einführung	15
Auftrag und Arbeit des ZMiR	15
Inhalt, Aufbau und Struktur dieses Handbuches	17
Für wen ist dieses Handbuch gedacht?	19
Die Verfasser: das Team des ZMiR	20
1 Gestalten von Kirche in Bibel und geschichtlicher Entwicklung	
1.1 Raum und Region im biblischen Denken	23
1.2 Historischer Blick (I): Welche Organisationsformen haben sich in der Geschichte der Kirche entwickelt?	26
1.3 Historischer Blick (II): Entstehung und Entwicklungen der Parochie.	29
1.4 Evangelische Freiheit als morphologische Freiheit	33
1.5 Die Region als Raum mit missionarischem Potential	36
1.6 Region als Größe mit geistlicher Ausstrahlung und theologischer Relevanz entdecken	40
1.7 Orden, Klöster und Kommunitäten als Ergänzung der Parochie	43
2 Gesellschaft, Kirche und Region	
2.1 Die Region ist bunt. Chancen der Mehrdimensionalität von Region	49
2.2 Was ist auf dem Lande anders als in der Stadt?	53
2.3 Kirche: lokal gedacht und geographisch-räumlich begriffen	62
2.4 Gesellschaftlicher Wandel: Megatrends	65
2.5 Mentaler Wandel	78
2.6 Das Medium ist die Botschaft: Wie digitale Medien unser Zusammenleben verändern	86
2.7 Milieusegmentierung der Gesellschaft	92
2.8 Regional als erste Wahl? Vom Trend zur Region	98
2.9 Zusammenschau: Konsequenzen für eine Kirche in der Region	101

2.10	Praktische Seh- und Gehhilfen einer regionalen Sozialraumorientierung	104
2.11	Praxiserfahrung: Reichweiten und Grenzen von regionalen Glaubenskursen.	110
3	Region und Parochie	
3.1	Herausforderungen neutestamentlichen Gemeindedenkens für die heutige Parochie	119
3.2	Was ist eine Parochie/Ortsgemeinde – aus rechtlich-organisatorischer Sicht?	123
3.3	Wie können sich Parochien und Kirche in der Region ergänzen?	128
3.4	Wie lässt sich die Aufteilung von lokaler und regionaler Verantwortung sinnvoll beschreiben?	133
3.5	Wie verhalten sich Parochie und Region in Zukunft?	137
4	Ekklesiologie für die Region	
4.1	Chancen einer Ekklesiologie für die Region.	143
4.2	Herausforderungen einer Ekklesiologie für die Region	149
4.3	Wie gewinnt die Kirche in der Region ein missionarisches Profil?	153
4.4	Leib Christi als geistliche Architektur der Region	157
4.5	Kirche in der Region aus lebensweltlicher Perspektive.	165
4.6	Vision: ein Traum von Kirche in der Region	173
5	Das regionale Netz des Evangeliums spinnen – gemeinsam in aller Verschiedenheit	
5.1	Kirche am anderen Ort.	177
5.2	Zur Einführung und Definition von fresh expressions	179
5.3	Zur Analyse von fresh expressions	183
5.4	Heraus aus der Milieubefangenheit von Kirche	190
5.5	Bewährtes und Frisches zusammen	196
5.6	Kirche mit unterschiedlichen ekklesialen Formaten	203
6	Kirchliche Regionalentwicklung: Gestalten und Prägen	
6.1	Wandel gestalten	209
6.2	Spannung und Wandel	214
6.3	Regionalentwicklung und Regionalisierung – zwei Seiten einer Medaille	217

6.4	Wie kann ein regionaler Entwicklungsprozess beginnen?	220
6.5	Warum kann man nicht zu viel kommunizieren?	224
6.6	Wie nutzen wir geistliche Ressourcen in Regionalentwicklungsprozessen?	228
6.7	Wie können regionale Handlungs- und Beziehungsmuster entwickelt werden?	232
6.8	Welche Kultur brauchen regionale Innovationen?	235
6.9	Wie behalten Gemeinden in Veränderung Identität?	238
6.10	Wie lässt sich strategisches Denken vermitteln?	245
6.11	Welche Bedeutung haben weiche Faktoren in der Regionalentwicklung?	249
6.12	Wie sieht eine hilfreiche Fehlerkultur aus?	253
6.13	Wie funktionieren Netzwerke in Regionen?	258
7	Kirchliche Regionalentwicklung: Beteiligen	
7.1	Das Priestertum aller Gläubigen in regionaler Perspektive.	267
7.2	Welche kirchlichen Berufsbilder braucht die Region?	282
7.3	Wer ist betroffen und wer beteiligt?	288
8	Kirchliche Regionalentwicklung: Leiten	
8.1	Wie sieht eine theologische Kybernetik für die Region aus?	293
8.2	Wer leitet wie Kirche in der Region?	296
8.3	Welche besonderen Eigenschaften und Fähigkeiten verlangt regionale Leitung?	301
8.4	Welche Formen für die Initiierung, Durchführung und Verstetigung von Beteiligungsprozessen gibt es?	306
8.5	Wie kann regionale Leitung »top down«- und »bottom up«-Elemente sinnvoll verzahnen?	310
8.6	Wie kann Unterschiedlichkeit gestaltet werden?	312
8.7	Wie werden regionale Konzepte lebendig?	315
8.8	Missionarische Strategien für die Region	319
8.9	Wie können Ressourcen in regionalen Entwicklungsprozessen entdeckt und aktiviert werden?	323
8.10	Wie können regionale Entwicklungsprozesse durch die Ebenen von Kirchenkreis und Landeskirche unterstützt werden?	326
8.11	Wie können hilfreiche und entlastende Strukturen gefördert werden?	331
8.12	Umgang mit Abschieden, Feedback und Konflikten	335
8.13	Wie wird ein Beziehungsmanagement in der Region gestaltet?	342

8.14 Welche Wahrnehmungs- und Steuerungsmodelle für die Region gibt es?	348
---	-----

9 Kirchliche Regionalentwicklung: Motivieren

9.1 Biblische Motivationsstrukturen für Veränderung	355
9.2 Einsichten aus der Motivationsforschung und deren Nutzen für regionales Denken	358
9.3 Wo und wie entdeckt eine Region ihre Besonderheit?	364
9.4 Visionen, Themen und Ziele	367
9.5 Fragwürdig leben. Was bewirkt eine missionarische Haltung in der Region?	372
9.6 Was bringt das alles? Das missionarische Potenzial von Region	377
9.7 Exkurs: Wie gestaltet sich ein regionales Charismen-Management?	381

10 Belastungen erkennen und Entlastungen ermöglichen

10.1 »Am Limit« arbeiten und »sola gratia« leben?	385
10.2 Wodurch entsteht Belastung?	387
10.3 Welche Symptome weisen auf Belastungssituationen hin?	391
10.4 Prävention und geistliche Resilienz?	399
10.5 Was lässt sich heilend tun?	403
10.6 Entlastung durch die drei Ebenen der Kooperation	407
10.7 Was geht, wenn nichts mehr geht?	410

11 Widerstände in Veränderungsprozessen

11.1 Widerstand in biblisch-theologischer Perspektive	415
11.2 Warum entstehen Widerstände in Veränderungsprozessen?	417
11.3 Wie geht man mit mentalen Blockaden in Veränderungsprozessen um?	421
11.4 Wie lassen sich Tabuthemen behandeln?	427
11.5 Wie kann die mittlere Leitung mit Widerständen konstruktiv umgeben?	429
11.6 Wie lässt sich parochiale Selbstgenügsamkeit verwandeln?	431
11.7 Wie können Erfahrungen anderer den Prozess befördern?	437
11.8 Die fetten Jahre sind vorbei: Ungleichzeitigkeit und Komplexität in der Region bewältigen	440

12 Konkurrieren und kooperieren: Kennzeichen einer vitalen Region

12.1	Es ist nicht gut, dass der Mensch allein sei	449
12.2	Welche Formen der Zusammenarbeit gibt es?	451
12.3	Welche Regeln und Voraussetzungen braucht gelingende Zusammenarbeit?	460
12.4	Wie gehe ich mit Konkurrenz in der Region um?	467
12.5	Was hat Kooperation mit Konkurrenz zu tun?	470
12.6	Kreativität fördern: regionale Leitung als Akteurin des Wandels .	473
12.7	Kirche und Gemeinwesen	477

13 Kooperation oder/und Fusion?

13.1	Wie groß müssen oder dürfen administrative Einheiten sein? . .	483
13.2	Kooperation oder Fusion?	487
13.3	Schritte einer Dekanatsfusion	490

14 Anhänge

14.1	Begriffsübersicht zu gebräuchlichen Strukturbegriffen in den Gliedkirchen der Evangelischen Kirche in Deutschland . .	499
14.2	Stichwortverzeichnis	500
14.3	Literaturverzeichnis	508
14.4	Verzeichnis der Abbildungen	526
14.5	Verzeichnis der Tabellen	527
14.6	Autorenverzeichnis	528