

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	
<i>Jörg Felfe</i>	11
Teil 1: Aktuelle Konzepte	
1.1 Authentic Leadership	
<i>Claudia Peus, Jenny S. Wesche & Susanne Braun</i>	15
1.2 Ethische Führung	
<i>Rudolf Kerschreiter & Silke Astrid Eisenbeiss</i>	27
1.3 Transformationale Führung: Neue Entwicklungen	
<i>Jörg Felfe</i>	39
1.4 LMX – Leader-Member Exchange	
<i>Birgit Schyns & Michael Knoll</i>	55
1.5 Servant Leadership	
<i>Armin Pircher Verdorfer & Claudia Peus</i>	67
1.6 Shared Leadership in Teams	
<i>Annika Piecha & Jürgen Wegge</i>	79
1.7 Respektvolle Führung	
<i>Catharina Decker & Niels Van Quaquebeke</i>	89
1.8 Das 3K-Modell der Motivation	
<i>Hugo M. Kehr</i>	103
Teil 2: Der Führungsprozess	
2.1 Gruppenprozesse: Identität und Prototypikalität	
<i>Steffen R. Giessner & Gabriele Jacobs</i>	117
2.2 Das Transfermodell der sozialen Identität	
<i>Sebastian Schuh & Rolf van Dick</i>	129
2.3 Consensus und Agreement	
<i>Kathrin Heinitz & Rudolf Kerschreiter</i>	143
2.4 Implizite Führungstheorien	
<i>Birgit Schyns, Tina Kiefer & Lena Staudigl</i>	155

2.5 Person-Supervisor Fit <i>Sebastian C. Schuh</i>	167
2.6 Führen mit Zielen <i>Jürgen Wegge</i>	179
2.7 Emotion, Emotionsregulation und Humor im Führungsprozess <i>Alexander Pundt</i>	191
2.8 Führung und Vertrauen – Konzepte und neue Befunde <i>Jan de Jonge & Martin Scherm</i>	203
2.9 Führungsspielraum <i>Sabine Korek, Jörg Felfe & Franziska Franke</i>	213
2.10 Führung aus sozioanalytischer Perspektive <i>Gerhard Blickle</i>	223
 Teil 3: Wirkung und Effektivität	
3.1 Der Einfluss verschiedener Führungsstile auf die Leistung von Geführten <i>Jenny S. Wesche, Daniel May & Peter M. Muck</i>	239
3.2 Gesundheitsförderliche Führung <i>Franziska Franke, Antje Ducki & Jörg Felfe</i>	253
3.3 Zukünftige Forschung zum Zusammenhang von Führung und Gesundheit <i>Thomas Rigotti, Astrid Emmerich & Torsten Holstad</i>	265
3.4 Transformationale Führung und Innovationsförderung <i>Julia Hardt-Gawron & Daniel Herrmann</i>	277
3.5 Führungsverhalten im Kontext von Ambidextrie <i>Jürgen Weibler & Tobias Keller</i>	289
3.6 Führung und psychologisches Empowerment <i>Carsten C. Schermuly</i>	303
 Teil 4: Negative Aspekte der Führung	
4.1 Negative und destruktive Führung <i>Jan Schilling & Daniel May</i>	317
4.2 Ethische Risiken transformationaler Führung <i>David Effelsberg & Marc Solga</i>	331
4.3 Führung und Machiavellismus <i>Frank D. Belschak & Deanne N. Den Hartog</i>	343

Teil 5: Individuelle Voraussetzungen

5.1 Werthaltungen von Führungskräften <i>Jürgen Weibler & Jürgen Deeg</i>	355
5.2 Persönlichkeit und Führung <i>Sibylle Stiehl & Sabine Bergner</i>	369
5.3 Führungsmotivation <i>Magdalena Gatzka & Jörg Felfe</i>	381
5.4 Führung und Intelligenz <i>Sabine Bergner & Anna Kanape-Willingshofer</i>	393

Teil 6: Führungskräfteentwicklung

6.1 Auswahl von Führungskräften <i>Uwe Peter Kanning</i>	407
6.2 Konzepte für Training, Coaching und Mentoring <i>Jens Rowold</i>	417
6.3 Führen und Entscheiden: Evidence-based Management <i>Kai Externbrink & Christian Dormann</i>	429
6.4 Frauen in Führungspositionen – Aktuelle Förderansätze <i>Gwen Elprana & Alina S. Hernandez Bark</i>	441

Teil 7: Neue Anforderungen und aktuelle Felder

7.1 Führung im interkulturellen Kontext <i>Felix Brodbeck & Silke Astrid Eisenbeiss</i>	455
7.2 Alter(n)sgerechte Führung <i>Franziska Jungmann, Paulina Bilinska & Jürgen Wegge</i>	467
7.3 Führung von Silver Workern <i>Jürgen Deller, Leena Pundt & Anne Marit Wöhrmann</i>	481
7.4 Führung in Veränderungsprozessen: Bedeutung von Identität und Umgang mit Widerstand <i>Gabriele Jacobs & Steffen R. Giessner</i>	491
7.5 Führung in Krisenzeiten <i>Kevin-Lim Jungbauer & Jürgen Wegge</i>	501
7.6 Führung und betriebliche Mitbestimmung <i>Erko Martins & Friedemann W. Nerdinger</i>	513

7.7 Führung an Hochschulen	
<i>Claudia Peus, Isabell Welp, Silke Weisweiler & Dieter Frey</i>	527
Teil 8: Neue Methoden	
8.1 Führungsforschung aus neurowissenschaftlicher Sicht	
<i>Sabine Bergner & Robert Rybnicek</i>	543
8.2 Tagebuchstudien in der Führungsforschung	
<i>Sandra Ohly & Viktoria Gochmann</i>	567
Die Autorinnen und Autoren des Bandes	577
Personenverzeichnis	585
Stichwortverzeichnis	609