

Inhaltsverzeichnis

Teil 1: Einleitung sowie Aufbau einer Multiprojektmanagement- und Multiprojektcontrollingkonzeption

Claus Steinle/Timm Eichenberg

Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling –
Standortbestimmung und Konzept 3

Carlo de Rooij

Organisation des Multiprojektmanagement und -controlling:
Praktische Erfahrungen aus einem Rückversicherungs-Unternehmen 17

Hans Georg Gemünden/Henning Dammer/Daniel Jonas

Die Zusammenarbeit der Akteure im Multiprojektmanagement:
Empirische Untersuchungsergebnisse 33

Günter Schuppert

Internationales Multi-Produkt- und Projektmanagement
am Beispiel eines Joint Ventures in China: ein Erfahrungsbericht 51

Verena Eßeling

Einführung von Multiprojektmanagement im Mittelstand 71

Carsten Lau/André Dechange

Effiziente und erfolgreiche Implementierung von Projekt Management
Offices 87

Emilia Lorenz

Definition, Implementierung und Anwendung eines standardisierten
KPI-Systems zur Steuerung komplexer Projektlandschaften 105

Teil 2: Multiprojektkonzeption und Portfoliogestaltung

Peter Wollmann

Strategische Planung und Projektportfoliomanagement 129

<i>Ralf Kühl</i> Vorgehensweisen und Instrumente der (strategischen) Projektbewertung	143
<i>Dietmar Lange</i> Mitwirkung und Funktionen des Controlling bei der Konzeption des Projektportfolios	161
<i>Jörg Seidl/Thorsten Ziegler</i> Management von Projektabhängigkeiten	175
<i>Angela Werner</i> Risikoorientierte Planung und Steuerung des Projektportfolios	191
<i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Kristina Kramer</i> Entwicklung einer Konzeption zur Priorisierung und Selektion von Projekten im Rahmen des Projektportfolio-Managements	209
<i>Marc Lappe/Tobias Eikelmann/Christophe Campana/Eric Schott</i> Praxiserfahrungen und Best Practice zur Projektpriorisierung und -selektion	223
<i>Volker Voigt</i> Ausgestaltung der Projektpriorisierung – ein engpassorientierter Ansatz	237
 Teil 3: Multiprojektimplementation und Synergienutzung	
<i>Wolfram Müller</i> Ressourcenmanagement im strategischen und operativen Multiprojektmanagement auf Basis von Critical Chain	259
<i>Simone Eberhardt/Marc Dominick</i> Aktive Ressourcensteuerung in einem projektorientierten Unternehmen	277
<i>Siegfried Kaltenecker</i> Agile Methoden im Multiprojektmanagement: Potentiale und Herausforderungen in der IT	293
<i>Bernd Eggers/Friedel Ahlers</i> Konzeptionelle Überlegungen zur Handhabung des Konflikts zwischen Linienaufgaben und Projektaufgaben bei Mitarbeitern	313

<i>Mirjam Barnert</i> Mitarbeiterführung als Kernaufgabe im Projektportfoliomanagement	325
<i>Claus Herbolzheimer</i> Kompetenzen von Führungskräften im Projektportfoliomanagement	339
<i>Armin Knapp/Ingo Lederer</i> Instrumente des Controlling bei der Steuerung von Projektportfolios	353
<i>Wilfried Krüger</i> Ansatzpunkte für ein flexibles Multiprojektmanagement	367
<i>Oliver Schulte</i> Durchsetzung von Portfolioboard-Entscheidungen sowie Konfliktmanagement im Multiprojektmanagement und -controlling	381
 Teil 4: Multiprojektentwicklung und Nutzensicherung	
<i>Stephan Glaschak/Claus Steinle</i> Strategieorientierte Weiterentwicklung des Projektportfolios	399
<i>Timm Eichenberg</i> Impulse aus dem Projektportfolio für die Strategieentwicklung	415
<i>Andreas Daum</i> Aufgaben des Controlling im Rahmen der Nutzensicherung und Entwicklung der Projektelandschaft	427
<i>Jochen Schauenburg</i> Konzepte sowie Tools zur Nutzenplanung und -kontrolle des Projektportfolios	441
<i>Bernd Rettberg</i> Interne sowie externe Projektdialoge zur Sicherung sowie Weitergabe von Projektwissen und -erfahrungen	459
<i>Claus Steinle/Timm Eichenberg</i> Trends für die Konzeption und Umsetzung eines effizienten Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling	475

Literaturverzeichnis	481
Index	495
Die Autorinnen und Autoren	505