

# Inhalt

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>Einführung</b> .....  | <b>21</b> |
| <b>2</b> | <b>Forschungsstand, Erkenntnisinteresse und Fragestellung</b> .....  | <b>25</b> |
| 2.1      | Der Forschungsstand.....   | 25        |
| 2.1.1    | Die Krise der Parteien.....  | 26        |
| 2.1.2    | Der Wandel von Parteien.....   | 30        |
| 2.2      | Zur Forschungslücke.....   | 37        |
| 2.3      | Fragestellungen .....  | 40        |
| <b>3</b> | <b>Vorgehen und Methodik</b> .....   | <b>45</b> |
| 3.1      | Qualitativer Vergleich.....  | 45        |
| 3.2      | Zur Forschungslage.....  | 47        |
| 3.3      | Begründung der Fallauswahl .....   | 50        |
| 3.3.1    | Länder- bzw. Parteienauswahl.....  | 50        |
| 3.3.2    | Thematische Verankerung und Einschränkungen.....   | 55        |
| 3.3.3    | Methodische Eingrenzungen .....  | 65        |
| 3.4      | Begrifflichkeiten .....  | 68        |
| <b>4</b> | <b>Die gesellschaftlich-politischen Ausgangspunkte einer historisch gewachsenen Kompromisskultur der christdemokratischen Parteien</b> ..... | <b>77</b> |
| 4.1      | Die Bundesrepublik Deutschland – vom passiven Partizipationsverständnis zum Hort fordernder Akteure mit unkonventioneller Beteiligung.....   | 80        |
| 4.2      | Das Königreich der Niederlande – Harmoniestreben im Umbruch .....  | 83        |
| 4.3      | Die Republik Österreich – die „Gletschergeschwindigkeit“ der Alpenrepublik im politischen Wandel .....                                       | 90        |

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>5</b> | <b>Die Führung von Parteien: das prägende Integrationsmerkmal im christdemokratischen Proporz .....</b>              | <b>97</b> |
| 5.1      | Die politische Führung im Christendemokratischen Appèl (CDA) .....   | 99        |
| 5.1.1    | Die Erfüllung des Selbstverständnisses als Regierungspartei durch Ruud Lubbers .....                                 | 100       |
| 5.1.2    | Der designierte Nachfolger Elco Brinkman: Der Fall eines Kronprinzen .....   | 105       |
| 5.1.3    | Hast und Verschleiß der politischen Führung: die Möglichkeit einer Selbstreinigung der CDA-Führung .....             | 108       |
| 5.1.4    | Rückzug ins Vertraute: die Bedeutung christlicher „Blutgruppen“ in der Krise niederländischer Christdemokraten ...   | 111       |
| 5.1.5    | Uneinigkeit an der Spitze des CDA: Neuorientierung trotz fehlender elektoraler Rückendeckung .....                   | 116       |
| 5.1.6    | Der schnelle Aufstieg Jan Peter Balkenendes: Erfolgsbilanz einer Kompromisslösung .....                              | 120       |
| 5.1.7    | Neuer Kommunitarismus: Jan Peter Balkenendes christliches Werteverständnis .....                                     | 125       |
| 5.1.8    | Der Verlust der Machtbasis: Versuche des Machterhalts angesichts der populistischen Herausforderung .....            | 132       |
| 5.1.9    | Die Demission Jan Peter Balkenendes: eine erneut orientierungslose Christdemokratie .....                            | 134       |
| 5.1.10   | Zwischenfazit .....  | 139       |
| 5.2      | Die politische Führung in der Österreichischen Volkspartei (ÖVP) .....   | 142       |
| 5.2.1    | Vielfalt der Vetospieler: die Konkurrenz der Landesparteien und der Bünde .....                                      | 143       |
| 5.2.2    | Die Oppositionspartei unter Alois Mock und die Rückkehr in die Regierung .....                                       | 149       |
| 5.2.3    | Neuaufstellung unter Josef Riegler und Erhard Busek: die Zeit der Bünde und der Versuch eines Ausbruchs der ÖVP .... | 153       |
| 5.2.4    | Das Erbe von Kanzler Wolfgang Schüssel: Vorwahlen und versuchte Rückkehr zur Stabilität .....                        | 159       |
| 5.2.5    | Initiativen zur Neubelebung der ÖVP unter Wolfgang Schüssel ...  | 162       |
| 5.2.6    | Die ÖVP von Wilhelm Molterer und Michael Spindelegger im Schatten der Sozialdemokratie .....                         | 173       |
| 5.2.7    | Zwischenfazit .....  | 179       |

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| 5.3      | Die politische Führung der Christlich-Demokratischen Union (CDU).....                                    | 181        |
| 5.3.1    | Die Verdrängung der Sozialdemokratie von der Macht durch die CDU unter Helmut Kohl.....                  | 181        |
| 5.3.2    | Der „ewige Kanzler“ und die Handschrift seiner verbindlichen Führung.....                                | 183        |
| 5.3.3    | Die Helmut Kohl'sche „Hinterzimmerregierungsmannschaft“ .....  | 186        |
| 5.3.4    | Angela Merkel nach dem Interregnum – Spendenaffäre und Neubeginn.....                                    | 191        |
| 5.3.5    | Die Führungsebene Angela Merkels: Loyalität und Proporz als Konstanten .....                             | 194        |
| 5.3.6    | Angela Merkel und die Vermeidung offener Konfrontation.....  | 198        |
| 5.3.7    | Rekrutierung, Vorwahlen und Veränderung: Erneuerungsversuche der christdemokratischen Führung .....      | 202        |
| 5.3.8    | Zwischenfazit .....  | 207        |
| <b>6</b> | <b>Programme als politisches Angebot – das Verblässen der Markenkerne.....</b>                           | <b>211</b> |
| 6.1      | Die politischen Programme des CDA .....  | 214        |
| 6.1.1    | Die dauerhafte Grundsatzdiskussion: die Bedeutung des „C“ in der niederländischen Christdemokratie ..... | 216        |
| 6.1.2    | Die Verwirrung im CDA um Programme und Kommissionen.....   | 219        |
| 6.1.3    | Flexibilität im Wahlkampf: die Ausrichtung des CDA unter Jan Peter Balkenende.....                       | 223        |
| 6.1.4    | Der CDA in der Opposition: die Rolle wider das eigene Selbstverständnis .....                            | 229        |
| 6.1.5    | Versuch einer ständigen Wiedergeburt des CDA nach dem Ende der Ära Balkenende .....                      | 233        |
| 6.1.6    | Zwischenfazit .....  | 236        |
| 6.2      | Die politischen Programme der ÖVP.....   | 239        |
| 6.2.1    | Der Niedergang nach der absoluten Mehrheit: die ÖVP nach Josef Klaus .....                               | 240        |
| 6.2.2    | Die Rückkehr an die Macht – ein „In“-Konservatismus unter Wolfgang Schüssel .....                        | 243        |
| 6.2.3    | Der Widerspruch eines Selbstverständnisses: die ÖVP und die katholische Kirche .....                     | 246        |

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| 6.2.4    | Die Verhinderung programmatischer Langfristigkeit:<br>Obmannwechsel als Wahlkampfreplik .....  | 249        |
| 6.2.5    | Der Perspektivenprozess der ÖVP: aktuelle Grundsatzdebatten<br>als Möglichkeiten programmatischen Aufbruchs? .....                       | 252        |
| 6.2.6    | Zwischenfazit .....  | 255        |
| 6.3      | Die politischen Programme der CDU .....  | 257        |
| 6.3.1    | Neue Inhalte unter der Ägide Helmut Kohls: die langen<br>1980er Jahre in der Programmarbeit der CDU .....                                | 259        |
| 6.3.2    | Grundsatzprogramme der CDU als Erneuerungsbeweis –<br>Versuche des Wandels in der vereinten Bundesrepublik.....                          | 261        |
| 6.3.3    | Die CDU nach Helmut Kohl: Vorstöße programmatischer<br>Emanzipation .....  | 264        |
| 6.3.4    | Reformwünsche als Kern innerparteilichen Streits:<br>Konfliktquellen unter Angela Merkel.....  | 266        |
| 6.3.5    | Die ungelöste Standortbestimmung unter Angela Merkel<br>zwischen Sozialdemokratie, Liberalismus und christlichem<br>Konservatismus ..... | 269        |
| 6.3.6    | Zwischenfazit .....  | 276        |
| <b>7</b> | <b>Die Organisationsstrukturen der christdemokratischen Parteien<br/>im Zeichen steter Modernisierungszwänge .....</b>                   | <b>279</b> |
| 7.1      | Die Parteiorganisation des CDA .....   | 283        |
| 7.1.1    | Politische Partizipation im CDA im Spiegel des<br>gesellschaftlichen Umbruchs in den Niederlanden.....                                   | 284        |
| 7.1.2    | Die Notwendigkeit von Strukturen und Institutionen:<br>die Arbeit der Parteikommissionen des CDA.....                                    | 286        |
| 7.1.3    | Die praktische Umsetzung neuer Strategien beim CDA.....  | 290        |
| 7.1.4    | Das Aufbruchsversprechen des CDA im Form von<br>Direktwahlen und neuen Partizipationsanreizen.....                                       | 296        |
| 7.1.5    | Zwischenfazit .....  | 298        |
| 7.2      | Die Parteiorganisation der ÖVP.....  | 300        |
| 7.2.1    | Traditionelle Machtbeschränkungen im Parteiapparat der ÖVP ...   | 302        |
| 7.2.2    | Die Vielfältigkeit der Organisationsdimensionen der ÖVP.....   | 306        |
| 7.2.3    | Die umstrittene Partizipationsrolle der Parteimitglieder<br>in der ÖVP .....   | 309        |

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| 7.2.4    | Zwischenfazit .....   | 314        |
| 7.3      | Die Parteiorganisation der CDU .....  | 315        |
| 7.3.1    | Die Vielfalt der Entscheidungsorte: Seilschaften und<br>Vorfeldorganisationen als Nebenarenen der Einflussnahme<br>in der CDU .....     | 316        |
| 7.3.2    | Die CDU und der Katholizismus: Inspiration der<br>Organisationsstrukturen .....   | 318        |
| 7.3.3    | Christdemokratische Reformzwänge:<br>neue Organisationsrealitäten durch Professionalisierung und<br>Opposition .....                    | 321        |
| 7.3.4    | Die christdemokratische Mitgliederressource als starkes<br>Standbein in der deutschen Parteienlandschaft .....                          | 329        |
| 7.3.5    | Zwischenfazit .....   | 335        |
| <b>8</b> | <b>Die christdemokratischen Wähler: das Schmelzen der Kerne.....</b>  | <b>339</b> |
| 8.1      | Die Wählerschaft des CDA .....  | 342        |
| 8.1.1    | Das CDA-Elektorat und der konfessionelle Automatismus .....   | 344        |
| 8.1.2    | CDA-Strategien für politisch heimatlose Wechselwähler .....   | 349        |
| 8.1.3    | Jan Peter Balkenendes Versuch einer Rückkehr zur elektoralen<br>Normalität .....  | 354        |
| 8.1.4    | Liberalen Konkurrenzen für den CDA – das Wegbrechen<br>bürgerlicher Wechselwähler .....   | 358        |
| 8.1.5    | Der Zwang zur Professionalisierung im CDA: der Gebrauch<br>von Milieustudien und Marktforschung .....                                   | 361        |
| 8.1.6    | Zwischenfazit .....   | 366        |
| 8.2      | Die Wählerschaft der ÖVP .....  | 370        |
| 8.2.1    | Verwehrtetes Wählerplacet als Kontinuität des Wahlkampfes der<br>ÖVP .....  | 370        |
| 8.2.2    | Die erschlaffenden Traditionalismen der österreichischen<br>Volkspartei und das Schwinden des katholisch-ländlichen<br>Reservoirs ..... | 373        |
| 8.2.3    | Die Flucht der Wechselwähler vor der ÖVP und das<br>Schwinden urbaner Repräsentanz .....  | 378        |
| 8.2.4    | Elektorale Stagnation und zunehmende Erwartungshaltungen:<br>die Entwicklungen der ÖVP unter Michael Spindelegger .....                 | 381        |

---

|       |   |            |
|-------|---|------------|
| 8.2.5 | Zwischenfazit .....   | 384        |
| 8.3   | Die Wählerschaft der CDU .....  | 388        |
| 8.3.1 | Das Bröckeln der Ultrastabilität unter Helmut Kohl .....  | 389        |
| 8.3.2 | Neuorientierung der CDU nach dem Machtverlust 1998 zum<br>Beinahe-Wahlerfolg 2002.....                        | 392        |
| 8.3.3 | Die Vergänglichkeit der Machtsäulen bei Gewerbetreibenden<br>und der ländlichen Bevölkerung .....             | 395        |
| 8.3.4 | Die Versuche der Verjüngung in der CDU.....   | 400        |
| 8.3.5 | Zwischenfazit .....   | 405        |
| 9     | <b>Schlussbetrachtung: eine vergleichende Bilanzierung des<br/>christdemokratischen Parteienwandels .....</b> | <b>409</b> |
| 10    | <b>Ausblick: die CDU, die ÖVP und der CDA im Prokrustesbett<br/>des 21. Jahrhunderts.....</b>                 | <b>435</b> |
| 11    | <b>Literatur .....</b>  | <b>441</b> |