

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Autorenverzeichnis	XV

A. Einleitung

Henner Schierenbeck

Controlling als (Fundament für ein) integriertes Konzept ertrags- und wertorientierter Banksteuerung	3
--	---

B. Controllingorganisation und Controllingprozesse

I. Organisation und Implementierung des Bankcontrolling

Johannes Ringel

Controllingorganisation in Banken	19
---	----

Johannes Schwanitz

Die Entwicklung einer controlling-adäquaten IT-Organisation	37
---	----

Thomas R. Fischer

Organisation der Risikoüberwachung im Deutsche Bank-Konzern	53
---	----

Peter König / Wolfgang Quast

Die Rolle des Bankcontrollers – Selbstverständnis und Anforderungen	69
---	----

II. Funktionsprinzipien von Controllingprozessen

Henner Schierenbeck

Das Duale Steuerungsmodell	87
--------------------------------------	----

Rolf Flechsig

Dezentrales Unternehmertum in der Vertriebssteuerung	103
--	-----

Reinhold Leichtfuß

Effektive Führungsorganisation in Banken als zentrale Voraussetzung für effiziente Controllingprozesse	119
--	-----

<i>Klaus Röpke</i>	
Budgetsysteme in Banken	135
<i>Bernd Schuster</i>	
Integrierte Softwarelösungen für das Bankcontrolling	147
<i>Heino Fassbender</i>	
Strategisches Bankcontrolling – heutiger Stand und Weiterentwicklung	161
<i>Gerrit Jan van den Brink</i>	
Datawarehousekonzepte im Bankcontrolling	181
<i>Detlev Hummel / Philip Steden</i>	
Frühwarnsysteme für die externe Bankbeobachtung – Bedarf und Entwicklungsansätze	191
<i>Christopher Pleister</i>	
Zur optimalen Organisation von Controllingprozessen in Verbundsystemen	213

C. Rentabilitätscontrolling

I. Management Accounting für das Bankcontrolling

<i>Henner Schierenbeck / Reinhold Hölscher</i>	
Die Marktzinsmethode als entscheidungsorientiertes Konzept der Ergebnismessung von Einzelgeschäften (Perioden- und Barwertmodell)	223
<i>Henner Schierenbeck / Arnd Wiedemann</i>	
Das Treasury-Konzept der Marktzinsmethode	239
<i>Andreas Pfungsten / Susanne Homölle</i>	
Implizite zukünftige Zinsstrukturen	259
<i>Eberhard Heinke / Hans-Christian Hentrich</i>	
Der Aufbau eines controlling-orientierten Ergebnisinformationssystems	271
<i>Bernd Rolfes / Thomas Bannert</i>	
Die Kalkulation variabel verzinslicher Bankgeschäfte	281
<i>Stefan Schüller</i>	
Stückkostenkalkulation mit Hilfe der prozessorientierten Standard- Einzelkostenrechnung (PSEK)	301

Hermann Meyer zu Selhausen

Interne Leistungsverrechnung in der Profit Center-Rechnung 315

Bernd Rudolph

Kalkulation von Risikokosten auf Basis des Optionspreismodells 331

Nobert Pawlowski / Christian Burmester

Ableitung von Standardrisikokosten auf der Basis von
Expected-Loss-Kalkulationen 345

Peter Bohnenkamp

Das Integrationskonzept des dreidimensionalen Ergebnisausweises
im Bankcontrolling 373

Eelco Fiore / Peter Pop

Controlling of a Management Holding in a Major Financial Services Group:
The Case of UBS AG 387

Ulrich Koch

Unternehmenswertorientierte Ergebnisrechnung 403

II. Planung von Zielgrößen im Rentabilitätscontrolling

Albrecht Schmidt / Norman Gehrke / Torsten Arnsfeld

Der Aktionärswert als Zielgröße in der Banksteuerung 427

Thomas Heidorn

Entscheidungsorientierte Mindestmargenkalkulation 441

Péter Horváth / Patrick Knust

Target Costing im Bankcontrolling 457

Ulrich Burchard / Nicolas von Mende

Benchmarking für die Zielplanung im Produktionsbereich
von Finanzdienstleistern 477

Arnd Wiedemann

Balanced Scorecard als Instrument des Bankcontrolling 493

Bernd Rolfes

Renditeansprüche für Gesamtbank und Geschäftsbereiche 509

<i>Werner Brunner</i>	
Eckwertplanung in der Kapazitäts- und Kostenplanung	519
<i>Hans E. Büschgen</i>	
Leistungsorientierte Vergütungssysteme als Instrument zur Synchronisation von Mitarbeiterinteressen und Gesamtbankzielen	531
<i>Rudolf Volkart / Reto Suter</i>	
Determinanten der Kapitalkosten einer Bank	547

III. Rentabilitätsanalyse und Rentabilitätssteuerung

<i>Matthias Everding</i>	
Instrumente des Kostenmanagements in Kreditinstituten	557
<i>Klaus Backhaus / Dirk Kleine</i>	
Der Beitrag des Controlling für das Management von KKV auf Bankenmärkten . .	573
<i>Gustav Adolf Schröder</i>	
Portfolio-Analyse im Kundengeschäft	595
<i>Karl Kauermann</i>	
Kennzahlenorientierte Produktivitätsanalyse	607
<i>Friedrich Piaskowski / Rolf Ratzlaff</i>	
Zur Ertrags- und Risikosteuerung einer Hypothekenbank im Kontext der Mindest- anforderungen an das Betreiben von Handelsgeschäften der Kreditinstitute	621
<i>Uwe Christians</i>	
Strategische Geschäftsfeldplanung	637
<i>Andreas Rinker / Patrick Tegeger</i>	
Geschäftsprozessoptimierung in Banken	653
<i>Helmut Pehle / Markus Rester</i>	
Outsourcing-Strategien als Instrument der Rentabilitätsoptimierung in Verbundsystemen	669
<i>Ralf Benna</i>	
Marketing-Controlling	683
<i>Johann Rudolf Flesch / Reinhard Kutscher / Michael Lichtenberg</i>	
Das Barwertkonzept in der Unternehmenssteuerung	701

D. Risikocontrolling

I. Risikomessung und Risikosteuerung

Henner Schierenbeck

Risikokalküle im Ertragsorientierten Bankmanagement 717

Oliver Everling / Volker G. Heinke

Empirische Analyse des Zusammenhangs von Bonitätsrisikoprämie und Rating . . . 733

Andreas Bezold

Bilanzstrukturmanagement im Spannungsfeld von Risikosteuerung und handelsrechtlicher Ergebnisperiodisierung 759

Frank Bröker / Frank B. Lehrbass

Kreditportfoliomodelle in der Praxis 773

Hans Geiger / Jean-Marc Piaz

Identifikation und Bewertung operationeller Risiken 789

Peter Albrecht

Mathematische Modellierung von Kredit- und Marktrisiken 803

Matthias Heinrich

Kreditportfoliosteuerung mit Kreditderivaten 815

Steven H. Disman

Credit Scoring im standardisierten Kreditentscheidungsprozess 833

Eberhard Seidel

Ökologisches Risikocontrolling 847

Klaus Spremann

Das Management von Währungsrisiken 863

Anton Schmoll

Analyse und Steuerung des Kreditportefeuilles 873

Reinhold Hölscher / Oliver Haas

Modellbasierte Analyse und Steuerung von Liquiditätsrisiken 899

Manfred Steiner / Sebastian Schneider

Neuere Finanzprodukte zur Steuerung des Zinsänderungsrisikos 915

<i>Bernd Rolfes</i>	
Das Elastizitätskonzept der Zinsrisikosteuerung	943
<i>Beat M. Fenner</i>	
Credit Packaging – Ansätze zur Mobilisierung des Firmenkreditportfolios	967
<i>Jörg Baetge / Kai Baetge / Ariane Kruse</i>	
Bilanz-Rating und Kreditwürdigkeitsprüfung	981
<i>Erwin W. Heri / Heinz Zimmermann</i>	
Grenzen statistischer Messkonzepte für die Risikosteuerung	995
<i>Stefan Kirmße</i>	
Gesamtbankorientierte Kreditrisikosteuerung	1015

II. Bankaufsichtsrechtliche Risikonormen

<i>Hermann Groß / Martin Knippschild</i>	
Aufsichtsrechtliche Standardverfahren zur Eigenmittel hinterlegung von Preisrisiken .	1039
<i>Hermann Schulte-Mattler / Uwe Traber</i>	
Bankinterne Risikomodelle im Eigenkapitalgrundsatz I	1059
<i>Uwe Traber / Hermann Schulte-Mattler</i>	
Aufsichtsrechtliche Anforderungen an das Risikocontrolling der Banken	1075
<i>Danièle Nouy / Karl F. Cordewener</i>	
Die neuen Basler Empfehlungen zur Mindesteigenkapitalausstattung in Banken . .	1089

III. Gesamtbanksteuerung: Integration von Rendite- und Risikosteuerung

<i>Stefan Paul</i>	
Risikoadjustierte Gesamtbanksteuerung und Risikokapitalallokation	1105
<i>Michael Lister</i>	
Value Controlling in Geschäftsbanken	1125
<i>Wilhelm Menninghaus</i>	
Barwertige Zinsbuchsteuerung	1147

E. Geschäftsbereichscontrolling

Claudia B. Wöhle

Controlling im Vermögensverwaltungsgeschäft 1163

Stephan Haeringer / Anton Stadelmann

Controlling in der UBS Schweiz 1177

Wilfried Krüger

Beteiligungscontrolling 1189

Gerhard Schlangen

Controlling im Bauspargeschäft 1203

Stichwortverzeichnis 1217