

---

# Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis . . . . .	XIII
Tabellenverzeichnis . . . . .	XVII
<b>I</b>	
<b>Führungsprozess als Betrachtungsrahmen . . . . .</b>	<b>1</b>
1.1 Grundlegende Einordnungen und Begriffe . . . . .	1
1.2 Planung . . . . .	3
1.2.1 Grundverständnis und Differenzierungsmöglichkeiten . . . . .	3
1.2.2 Ablauf und Elemente . . . . .	12
1.2.2.1 Merkmale und Formulierung von Problemen . . . . .	12
1.2.2.2 Zielvorgaben und Werturteile des Akteurs . . . . .	17
1.2.2.2.1 Ziele und Zielsysteme . . . . .	17
1.2.2.2.2 Präferenzen . . . . .	21
1.2.2.3 Entscheidungsfeld . . . . .	25
1.2.2.4 Planungs- und Entscheidungsprozess . . . . .	29
1.2.3 Planungsgrenzen . . . . .	33
1.3 Realisierung und Kontrolle . . . . .	36
1.3.1 Kontrolle, Revision und Überwachung . . . . .	36
1.3.2 Strategische und operative Kontrolle . . . . .	40
1.4 Führungsprozess von Investitionen . . . . .	44
1.4.1 Begriff und Differenzierungen von Investitionen . . . . .	44
1.4.2 Führungsprozesse und Lebenszyklen . . . . .	47
1.4.2.1 Lebenszyklen von Realinvestitionen . . . . .	47
1.4.2.1.1 Güterwirtschaftliche Investitionen . . . . .	47
1.4.2.1.2 Potenzialinvestitionen . . . . .	52
1.4.2.2 Führungsprozess . . . . .	57
1.4.2.3 Entscheidungsorientierte Phasenstruktur . . . . .	60

<b>2</b>	<b>Grundlagen des Investitionscontrollings</b>	71
2.1	Konzeptionen des Investitionscontrollings	71
2.1.1	Begriff und Konzeptionen des Controllings	71
2.1.2	Konzeptionen des Investitionscontrollings	85
2.1.3	Aufgaben des Investitionscontrollings	92
2.1.3.1	Investitionsplanung	92
2.1.3.1.1	Grundlegende Aufgaben	92
2.1.3.1.2	Umgang mit Komplexität	101
2.1.3.1.3	Reaktionsformen bei Unsicherheit	106
2.1.3.1.4	Einordnung intuitiver Elemente	112
2.1.3.2	Investitionsrealisierung und -kontrolle	114
2.1.3.3	Zwischenfazit	118
2.2	Instrumente des Investitionscontrollings	120
2.2.1	Grundverständnis	120
2.2.2	Modellverständnisse	123
2.2.3	Schlussfolgerungen	131
2.3	Institutionen des Investitionscontrollings	135
<b>3</b>	<b>Theorie der Individualentscheidung</b>	151
3.1	Präskriptive Betrachtungen	152
3.1.1	Grundmodell	152
3.1.2	Entscheidungen bei Sicherheit	154
3.1.2.1	Entscheidungen bei einem Ziel	154
3.1.2.2	Entscheidungen bei mehreren Zielen	155
3.1.2.2.1	Grundlagen	155
3.1.2.2.2	Kompromissmodelle	157
3.1.2.2.3	Multiattributive Methoden	164
3.1.2.3	Mehrstufige Entscheidungen	174
3.1.3	Entscheidungen bei Unsicherheit	180
3.1.3.1	Entscheidungen bei Ungewissheit	180
3.1.3.2	Entscheidungen bei Risiko	188
3.1.3.2.1	Grundlagen	188
3.1.3.2.2	Klassische Entscheidungsregeln	191
3.1.3.2.3	BERNOULLI-Prinzip	195
3.1.4	Zusammenfassung und Kritik	204
3.2	Deskriptive Betrachtungen	205
3.2.1	Aspekte und Wahrnehmung von Individualakteuren	207
3.2.1.1	Eigenschaften von Individuen	207
3.2.1.2	Wahrnehmung	212
3.2.2	Konsequenzen für den Entscheidungsprozess	215
3.2.2.1	Begrenzte Rationalität und Inkrementalismus	216
3.2.2.2	Klassische Heuristiken und Phänomene	217

	3.2.2.3 Prospect-Theory . . . . .	223
	3.2.2.4 Probabilistische mentale Modelle . . . . .	229
3.3	Aufgaben und Lösungen . . . . .	234
	3.3.1 Aufgaben . . . . .	234
	3.3.2 Lösungen . . . . .	239
4	<b>Theorie der Gremienentscheidung . . . . .</b>	<b>259</b>
4.1	Präskriptive Betrachtungen . . . . .	259
	4.1.1 Grundlagen . . . . .	259
	4.1.2 Abstimmungsregeln . . . . .	264
	4.1.2.1 Grundlagen und Anforderungen . . . . .	264
	4.1.2.2 Grundprinzipien und Mehrheitswahlregeln . . . . .	269
	4.1.2.3 Präferenzwahlregeln . . . . .	272
	4.1.2.4 Zusammenfassung und Kritik . . . . .	280
	4.1.3 Indikatoren der Abstimmungsstärke . . . . .	285
	4.1.3.1 Shapley-Shubik-Index . . . . .	286
	4.1.3.2 Penrose-Banzhaf-Index . . . . .	288
	4.1.4 Entscheidungen in Kooperationen . . . . .	289
	4.1.4.1 Einführung und Motivation . . . . .	289
	4.1.4.2 Eigenschaften kooperativer Spiele . . . . .	291
	4.1.4.3 Faire Aufteilung von Synergieeffekten . . . . .	294
	4.1.4.3.1 Anforderungen an eine Lösung . . . . .	294
	4.1.4.3.2 Kern . . . . .	297
	4.1.4.3.3 Shapley-Wert . . . . .	302
	4.1.4.3.4 Nucleolus . . . . .	304
	4.1.4.3.5 Tijs-Wert . . . . .	308
	4.1.4.3.6 Kooperative Kostenreduktionen . . . . .	312
	4.1.4.4 Zusammenfassung und Kritik . . . . .	316
4.2	Deskriptive Betrachtungen . . . . .	318
	4.2.1 Eigenschaften von Gruppen . . . . .	318
	4.2.2 Konsequenzen für den Entscheidungsprozess . . . . .	323
	4.2.2.1 Organisationstheoretische Sichtweisen . . . . .	323
	4.2.2.2 Kollektive Handlungsmuster . . . . .	326
4.3	Aufgaben und Lösungen . . . . .	328
	4.3.1 Aufgaben . . . . .	328
	4.3.2 Lösungen . . . . .	332
5	<b>Investitionsrechenverfahren unter Sicherheit . . . . .</b>	<b>359</b>
5.1	Grundlagen der Investitionsrechnung . . . . .	359
	5.1.1 Ziele, Begriffe und Verfahren . . . . .	359
	5.1.2 Gewinnmaximierung und Gewinnbegriffe . . . . .	361

5.2	Statische Verfahren	365
5.2.1	Kosten- und Gewinnvergleichsrechnung	366
5.2.2	Rentabilitätsvergleichsrechnung	370
5.2.3	Statische Amortisationsrechnung	372
5.2.4	Zusammenfassende Kritik	374
5.3	Dynamische Verfahren	376
5.3.1	Berücksichtigung der Zeit	376
5.3.2	Kapitalwert	380
5.3.3	Interner Zins	386
5.3.4	Dynamische Amortisationsrechnung	389
5.3.5	Zusammenfassende Kritik	392
5.4	Nutzungsdauer und Ersatzzeitpunkt	393
5.4.1	Optimale Nutzungsdauer	394
5.4.1.1	Anlage ohne Ersatz	394
5.4.1.2	Anlage mit einmaligem Ersatz	396
5.4.1.3	Anlage mit identischem, mehrmaligem Ersatz	400
5.4.1.4	Anlage mit nicht identischem Ersatz	402
5.4.2	Optimaler Ersatzzeitpunkt	406
5.5	Methode der vollständigen Finanzpläne	410
5.6	Berücksichtigung von Steuern	414
5.6.1	Grundlagen	414
5.6.2	Steuern im Kapitalwertmodell	415
5.6.3	Steuern im VoFi	419
5.7	Gestaltung von Zahlungsströmen im Produktlebenszyklus	422
5.7.1	Technologischer Hintergrund	422
5.7.2	Modellierungsansatz	425
5.8	Wertorientierte Steuerung	430
5.8.1	Relation unterschiedlicher Gewinnbegriffe	430
5.8.2	Ausgewählte Steuerungsgrößen	437
5.8.2.1	Periodenbezogene Überschussgrößen	437
5.8.2.2	Rentabilitätsgrößen	442
5.8.2.3	Gesamtwertgrößen	443
5.8.3	Zusammenfassende Kritik	449
5.9	Aufgaben und Lösungen	450
5.9.1	Aufgaben	450
5.9.2	Lösungen	457
<b>6</b>	<b>Investitionsrechenverfahren unter Unsicherheit</b>	<b>481</b>
6.1	Korrekturverfahren	481
6.2	Sensitivitätsanalyse	482
6.3	Risikoanalyse	484
6.4	Entscheidungsbaumverfahren	491

---

6.5	Realloptionsmodelle . . . . .	496
6.5.1	Grundlagen . . . . .	496
6.5.2	Bewertung . . . . .	500
6.5.2.1	Analytische Verfahren . . . . .	501
6.5.2.2	Numerische Verfahren . . . . .	507
6.5.2.3	Werteinfluss der Bestimmungsgrößen . . . . .	516
6.5.3	Optimale Ausübung . . . . .	520
6.5.4	Kritik . . . . .	527
6.5.4.1	Vergleich mit anderen Verfahren . . . . .	527
6.5.4.2	Irreversibilität von Entscheidungen . . . . .	528
6.5.4.3	Analyse weiterer Modellannahmen . . . . .	530
6.5.4.4	Fazit . . . . .	532
6.6	Aufgaben und Lösungen . . . . .	533
6.6.1	Aufgaben . . . . .	533
6.6.2	Lösungen . . . . .	539
	<b>Sachverzeichnis . . . . .</b>	<b>559</b>