

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	5
Vorwort und Danksagung	7
Inhaltsverzeichnis.....	11
Abbildungsverzeichnis	13
Einleitung	15

Kapitel I

Grundlagen des Presencing im Sport	22
1 Was ist Presencing?.....	22
1.1 Kerninstrumente des Presencing.....	26
1.2 Hauptgegner des Presencing.....	28
1.3 Quellorte des Zuhörens.....	32
1.4 Felder des kommunikativen Handelns.....	35
1.5 Den Wandel gestaltende Strategien	37
1.6 Logische Lern- und Veränderungsebenen	38
1.7 Barrieren organisationalen Lernens	41
1.8 Kernbewegungen des Presencing	42
1.8.1 Intensionsbildung	43
1.8.2 Gemeinsame Wahrnehmung.....	46
1.8.3 Gemeinsame Willensbildung.....	50
1.8.4 Gemeinsame Erprobung.....	54
1.8.5 Gemeinsame Gestaltung	58

Kapitel II

Erfahrungen mit dem Presencing in Sportorganisationen.....	62
1 Deutscher Fußball-Bund	62
2 Fußball- und Leichtathletikverband Westfalen	67
3 Landessportbund Nordrhein-Westfalen.....	71
4 Stadt Hattingen / Kreissportbund Ennepe-Ruhr	73
5 Kreissportbund Minden-Lübbecke	77
6 Handballspielgemeinschaft Hüllhorst.....	79
7 Gemeinde Leopoldshöhe	81

Kapitel III

Empfehlungen für eine nachhaltige Sportentwicklung	86
1 Vereins- und Verbandsentwicklungsprozesse durchführen.....	89
2 Führungskräfte für eine nachhaltige Sportentwicklung qualifizieren	96
3 Kommunale Sportentwicklung nachhaltig gestalten	100
4 Lokale Sportdialoge gestalten.....	103
5 Professionelle Begleiter qualifizieren.....	106
6 Collective Sport Leadership: Führungskräfte im Sport für Europa.....	107
7 Presencing Sportforen.....	108

Kapitel IV

Methoden für das Presencing im Sport	112
1 Leitfaden für die Durchführung eines Journaling.....	115
2 Leitfaden zur Durchführung und Auswertung von Dialog-Interviews.....	118
3 Leitfaden zur Durchführung und Auswertung von Lernreisen.....	124
4 Leitfaden für die Moderation von Dialoggruppen.....	129
5 Leitfaden für die Arbeit mit Prototypen	138
6 Leitfaden für die Durchführung und Auswertung eines Shadowing	141
7 Leitfaden für die Durchführung von Case Clinics.....	145
8 Infoblatt zur Methode Circle Work	148
Literaturverzeichnis.....	151
Index	153