

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	IX
Abkürzungsverzeichnis	XI
1 Problemstellung und Zielsetzung.....	1
1.1 Das lebensweltliche Problem.....	1
1.2 Moralisches Risikomanagement als Gestaltungsaufgabe	2
1.3 Das wissenschaftliche Problem	7
1.4 Methodisches Vorgehen.....	10
2 Kriterien für ein Konzept zum Management moralischer Risiken	13
2.1 Ausgangspunkte für die Definition geeigneter Kriterien.....	13
2.2 Moralverständnis	13
2.3 Risikoverständnis.....	17
2.4 Managementprozess.....	19
2.5 Implikationen.....	21
3 Einführung und Kritik vorhandener Konzepte	23
3.1 Moralisches Risikomanagement als Stakeholder Management	23
3.1.1 Management von Moral im Spannungsfeld von finanzieller und sozialer Performance	23
3.1.2 Risikoverständnis.....	31
3.1.3 CSR als Risikomanagementinstrument	35
3.2 Moralisches Risikomanagement als Wertemanagement	38
3.2.1 Management von Moral durch Governancestrukturen	38
3.2.2 Moralische Orientierungspunkte für Governance-Strukturen.....	41
3.2.3 Risikobegriff und Risikomanagementansatz	44
3.3 Kritik der vorgestellten Ansätze	47
3.3.1 Kritik des Stakeholderansatzes	47
3.3.2 Kritik des Wertemanagementansatzes.....	52
3.3.3 Übersicht der Kritikpunkte	56
4 Strukturierung der Problematik.....	59
4.1 Ebene 1: Zielstellung	59
4.1.1 Gesellschaftliche Kooperationsgewinne als Gegenstand normativer Ökonomik	59

4.1.2	Individuelle Kooperationsgewinne als Gegenstand betriebswirtschaftlicher Logik	62
4.1.3	Das Verhältnis von Gewinn und Risiko in gesellschaftlichen Kooperationsbeziehungen	68
4.2	Ebene 2: Empirische Bedingungen	74
4.2.1	Normative Erwartungen	74
4.2.2	Wettbewerb	79
4.3	Ebene 3: Lösungsansatz	86
4.3.1	Risikoorientierung versus Complianceorientierung	86
4.3.2	Definition des Risikobegriffs	90
4.3.3	Implikationen und Ausblick	92
5	Moralisches Risikomanagement	95
5.1	Vertrauen als riskanter Vermögenswert	95
5.1.1	Vertrauen als Heuristik zur Strukturierung von Interaktionsproblemen.....	95
5.1.2	Das ökonomische Vertrauenskonzept	98
5.1.3	Relevante Inkonsistenzen	104
5.1.4	Regulierung und Standardisierung des Risikomanagements	106
5.1.5	Integration von Vertrauen in das COSO ERM Rahmenwerk.....	110
5.2	Skizzierung eines Risikomanagementprozesses	119
5.2.1	Strategie und Ziele des Risikomanagements von Vertrauen.....	119
5.2.2	Identifikation von Inkonsistenzen	122
5.2.3	Bewertung der Relevanz von Inkonsistenzen	129
5.2.4	Maßnahmen zum Umgang mit relevanten Inkonsistenzen	133
5.2.5	Kontrollaktivitäten	144
5.2.6	Kommunikation	147
5.2.7	Überwachung.....	149
6	Schlussbemerkungen.....	151
	Literatur.....	155