

# Inhalt

Vorwort .....	13
Einleitung .....	21
<b>1 Grundlagen .....</b>	<b>27</b>
1.1 Controlling mit SAP .....	27
1.2 Betriebswirtschaft »for Beginners« .....	29
1.3 Zusammenfassung .....	36
<b>2 Strukturen in SAP ERP .....</b>	<b>39</b>
2.1 Softwarekomponenten .....	39
2.2 Organisationsstrukturen .....	42
2.3 Zusammenfassung .....	47
<b>3 Gemeinkostenrechnung .....</b>	<b>51</b>
3.1 Kostenarten .....	51
3.1.1 Primäre Kostenarten .....	52
3.1.2 Abschreibungen .....	58
3.1.3 Primäre Kostenarten in SAP ERP .....	63
3.1.4 Sekundäre Kostenarten .....	69
3.2 Kostenstellen .....	71
3.2.1 Grundlagen .....	72
3.2.2 Kostenstellen – Stammdaten .....	73
3.2.3 Planung mit Kostenstellen .....	75
3.2.4 Istbuchungen mit Kostenstellen .....	120
3.2.5 Kostenstellenanalyse .....	129
3.3 Innenaufträge .....	135
3.3.1 Grundlagen .....	135
3.3.2 Echte Aufträge – Stammdaten .....	136
3.3.3 Primärkosten planen .....	140
3.3.4 Abrechnung im Plan .....	142
3.3.5 Istbuchung .....	148
3.3.6 Abrechnung im Ist .....	149
3.3.7 Statistische Aufträge .....	150
3.4 Was es sonst noch gibt .....	153
3.4.1 Prozesskostenrechnung .....	153

3.4.2	Profit-Center-Rechnung .....	154
3.4.3	Projektsystem .....	154
3.5	Zusammenfassung und Empfehlung .....	154

<b>4</b>	<b>Produktkostenrechnung .....</b>	<b>159</b>
4.1	Materialstamm .....	161
4.1.1	Material – Begriffe in SAP ERP .....	161
4.1.2	Pflege des Materialstamms .....	162
4.1.3	Auswertungen zum Materialstamm .....	166
4.1.4	Massenpflege des Materialstamms .....	167
4.1.5	Bewertungsklasse und Kontenfindung .....	176
4.1.6	Zusammenfassung .....	182
4.2	Materialpreise .....	183
4.2.1	Einkaufspreis .....	183
4.2.2	Preis des Wareneingangs .....	183
4.2.3	Preis und Wert des Lagerbestands .....	183
4.2.4	Gleitender Durchschnittspreis .....	184
4.2.5	Standardpreis .....	186
4.2.6	Planpreis .....	187
4.2.7	Zusammenfassung .....	188
4.3	Stückliste .....	189
4.3.1	Zahlenbeispiel .....	190
4.3.2	Stammdaten .....	191
4.3.3	Zusammenfassung .....	195
4.4	Arbeitsplan und Arbeitsplatz .....	196
4.4.1	Arbeitsplatz – Stammdaten .....	198
4.4.2	Arbeitsplatz – Customizing .....	202
4.4.3	Arbeitsplan – Stammdaten .....	205
4.4.4	Zusammenfassung .....	211
4.5	Produktkostenplanung .....	212
4.5.1	Gemeinkostenzuschläge .....	212
4.5.2	Materialkalkulation .....	217
4.5.3	Kalkulationsvarianten .....	227
4.5.4	Kostenelemente der Produktkalkulation .....	231
4.5.5	Dummy-Baugruppe vs. »echte« Baugruppe .....	235
4.5.6	Bestandsbewertung .....	237
4.5.7	Zusammenfassung .....	245
4.6	Kostenträgerrechnung .....	246
4.6.1	Fertigungsvarianten – Stammdaten .....	247

4.6.2	Datenerfassung – Halbfabrikat .....	251
4.6.3	Datenerfassung – Fertigprodukt .....	267
4.6.4	Abrechnung .....	269
4.6.5	Verdichtete Analyse .....	278
4.6.6	Zusammenfassung .....	280

## **5 Ergebnis- und Marktsegmentrechnung ..... 283**

5.1	Betriebswirtschaft .....	284
5.2	Datenstrukturen .....	292
5.3	Planung .....	299
5.3.1	Manuelle Planung .....	300
5.3.2	Infosystem .....	313
5.3.3	Übernahme von Produktkosten .....	323
5.3.4	Umlage von Kostenstellen .....	333
5.3.5	Abrechnung von Aufträgen .....	340
5.3.6	Top-down-Verteilung .....	343
5.3.7	Konditionen in der Ergebnisrechnung .....	351
5.3.8	Noch einmal: Infosystem .....	360
5.3.9	Zusammenfassung .....	364
5.4	Istbuchungen .....	365
5.4.1	Faktura .....	365
5.4.2	Kostenstellen und Aufträge .....	370
5.4.3	Infosystem .....	370
5.5	Zusammenfassung .....	371

## **6 Harmonisierung im Rechnungswesen ..... 375**

6.1	Gesamtkostenverfahren vs. Umsatzkostenverfahren .....	376
6.2	Zahlenbeispiele .....	378
6.2.1	»Normales« Geschäft .....	378
6.2.2	Produktion ohne Verkauf .....	380
6.2.3	Verkauf ohne Produktion .....	381
6.2.4	Standardkostenrechnung .....	382
6.3	Systembeispiel .....	391
6.3.1	GuV und Ergebnisrechnung .....	392
6.3.2	Freigabe Kalkulationen .....	396
6.3.3	Produktion .....	398
6.3.4	Abweichungen auf Produktkostensammlern .....	400

6.3.5	Umlage von Kostenstellen .....	402
6.3.6	Innenaufträge .....	403
6.3.7	Lieferung .....	404
6.3.8	Fakturierung .....	406
6.4	Zusammenfassung .....	409

**7 Integrierte Planung ..... 413**

7.1	Arten und Inhalte der Planung .....	413
7.2	Absatz- und Erlösplanung .....	415
7.3	Produktionsplanung .....	417
7.3.1	Übernahme der Ergebnisrechnung in die Produktionsplanung .....	419
7.3.2	Kopie innerhalb der Produktionsplanung .....	421
7.3.3	Langfristplanung durchführen .....	426
7.3.4	Übernahme von Leistungen auf Kostenstellen .....	430
7.4	Kostenstellenrechnung .....	432
7.4.1	Planabstimmung .....	433
7.4.2	Tarifiermittlung .....	438
7.4.3	Umlage Vertriebs- und Verwaltungskosten .....	439
7.5	Produktkosten .....	440
7.5.1	Kalkulationen erstellen .....	441
7.5.2	Kalkulationen in die Ergebnisrechnung übernehmen .....	442
7.6	Abstimmung der Kostenstellen .....	444
7.7	Weitere Kosten .....	446
7.7.1	Kalkulatorische Kosten .....	446
7.7.2	Innenaufträge .....	447
7.8	Zusammenfassung .....	448

**8 Berichte ..... 451**

8.1	Daten analysieren .....	452
8.1.1	Wozu ein neues System? .....	452
8.1.2	Analysen mit Microsoft Excel .....	453
8.1.3	Zusammenfassung .....	463
8.2	Berichte gestalten .....	464
8.2.1	Berichtsarten .....	464

8.2.2	Gesetze von Robin Williams .....	466
8.2.3	Regeln von Rolf Hichert .....	471
8.2.4	Zusammenfassung .....	482
8.3	Berichte drucken mit SAP Crystal Reports .....	482
8.3.1	Layout .....	483
8.3.2	Datenbasis .....	488
8.3.3	Seitenformat und Gruppierungen .....	490
8.3.4	Datenselektion .....	496
8.3.5	Spaltenwerte .....	498
8.3.6	Abweichungen .....	504
8.3.7	Kopf- und Fußzeilen .....	514
8.3.8	Fertiger Bericht .....	516
8.4	Online berichten mit SAP BusinessObjects	
	Design Studio .....	516
8.4.1	Layout .....	518
8.4.2	Arbeitsbereich .....	519
8.4.3	Anwendung und Datenquelle .....	521
8.4.4	Diagramm .....	524
8.4.5	Filter für Merkmalswerte .....	528
8.4.6	Ausführen und navigieren .....	529
8.4.7	Add-on graphomate charts .....	532
8.5	Zusammenfassung .....	539

## **9 Flexibel planen mit der BW-integrierten Planung ... 543**

9.1	Betriebswirtschaft .....	544
9.2	Planung mit Microsoft Excel .....	545
9.3	Planung mit der BW-integrierten Planung .....	549
9.3.1	Datenstruktur anlegen .....	550
9.3.2	Planning Modeler .....	556
9.3.3	Aggregationsebenen .....	558
9.3.4	Planquery .....	558
9.3.5	Planungsfunktionen .....	561
9.3.6	Weitere Teilpläne .....	565
9.3.7	Auswertung .....	569
9.4	Zusammenfassung .....	569

<b>Anhang .....</b>	<b>571</b>
A Transaktionscodes .....	573
B Glossar .....	581
C Literatur .....	585
D Der Autor .....	589
Index.....	591