
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung: Führung von Menschen	1
2	Grundlagen effektiver Führung	5
2.1	Führung: Perspektiven und Definition	5
2.2	Führungsziele	9
2.3	Führungsinstrumente: Der Werkzeugkasten	12
2.4	Führung und Menschenbilder	15
3	Theorien der Führung	19
3.1	Eigenschaftsorientierte Führungstheorien	19
3.2	Entscheidungen: Partizipation der Mitarbeiter	23
3.3	Aufgaben- und Mitarbeiterorientierung	26
3.4	Situative Führungstheorien	29
3.5	Führung und Geführte	32
4	Umgang mit Führungskompetenz	35
4.1	Führungskompetenz gewinnen	35
4.2	Führungskompetenz einsetzen: Transformation	38
4.3	Führungsverhalten, Karriere und Erfolg	41
4.4	Führung überflüssig machen: Substitution	44
	Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können	47
	Literatur	49