

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	vii
Vorwort	ix
Abbildungsverzeichnis	xvii
Tabellenverzeichnis	xxi
Abkürzungsverzeichnis	xxiii
1 Einleitung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung	5
1.3 Aufbau der Arbeit	6
2 Beschaffungsmanagement	9
2.1 Die Bedeutung der Beschaffung	9
2.2 Die Beschaffungsfunktion innerhalb der Unternehmung	12
2.2.1 Grundlagen der Beschaffungsfunktion	12
2.2.2 Materialwirtschaft	14
2.2.3 Logistik	16
2.2.4 Supply Chain Management	17
2.2.5 Definition Beschaffung	17
2.3 Das Zielsystem der Beschaffung	19
2.3.1 Ziele und Zielforderungen	19
2.3.2 Unternehmensziele	22

2.3.3	Beschaffungsziele	24
2.3.3.1	Grundlagen der Beschaffungsziele	24
2.3.3.2	Versorgungssicherung	25
2.3.3.3	Erhöhung der Flexibilität und Unabhängigkeit	25
2.3.3.4	Kostenreduzierung	26
2.3.3.5	Beitrag zur Umsatzsteigerung	28
2.3.3.6	Qualität sichern und Beschaffungsrisiko senken	29
2.3.4	Wirkungen zwischen Unternehmens- und Beschaffungszielen	29
2.4	Analyse transunktionaler Interdependenzen	30
2.4.1	Beschaffung und Vertrieb	30
2.4.2	Beschaffung und Fertigung	33
2.4.3	Beschaffung und Forschung und Entwicklung	34
2.4.4	Beschaffung und Finanzwesen	35
2.5	Prozesse der Beschaffung	35
2.5.1	Der Beschaffungsprozess	35
2.5.1.1	Auslöser des Beschaffungsprozesses	35
2.5.1.2	Die Prozessphasen des Beschaffungsprozesses	37
2.5.2	Der Beschaffungsprozess am Beispiel eines IT-Dienstleisters	40
2.6	Die traditionelle Rolle der Beschaffung	46
2.7	Die Beschaffung als Wertschöpfer	49
3	Das kollektive Planungs- und Prognosesystem (KOLLPROG)	51
3.1	Die Entscheidungsunterstützungsfunktion des Controlling	51
3.1.1	Die betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie	51
3.1.2	Zielsystem zur Entscheidungsunterstützung	52
3.1.3	Die Informationsversorgungsfunktion	54
3.1.3.1	Der Managementzyklus des Controlling	54
3.1.3.2	Entwicklungscontrolling in der Unternehmenssteuerung	56
3.2	Hintergrund und Ziel des KOLLPROG-Systems	63

3 3	Aufbau des KOLLPROG-Systems	66
3.3.1	Axiomatik des KOLLPROG-Systems	66
3 3 1.1	Institutionenaxiom	66
3 3 1.2	Ziel- und Rationalitätsaxiom	66
3 3 1.3	Informationsaxiom	67
3.3.1.4	Methodenaxiom	67
3 3.1.5	Prozess- bzw. Projektaxiom	67
3 3 1.6	Kontextaxiom	67
3.3.2	Gesamtübersicht des KOLLPROG-Systems	68
3 3.3	Dezentrale Module	70
3 3 3.1	Funktionsweise der dezentralen Module	70
3 3.3.2	Modul zur Projektprogrammplanung (P-Modul)	70
3.3.3.3	Modul zur Projektterminplanung (T-Modul)	71
3.3.3.4	Das Projektanpassungsmodul (A-Modul)	72
3 3.3.5	Das Projektlosgrößenmodul (L-Modul)	72
3.3.3.6	Das Projektfinanzmodul (F-Modul)	72
3 3 3.7	Das Projektkapazitätsmodul (K-Modul)	73
3 3.3.7.1	Aufgaben des Projektkapazitätsmoduls	73
3.3.3.7.2	Restriktionen	76
3 3.4	Zentrale Module	79
3.3.4.1	Die Einzelprozess-/projektrechnung (EPR-Modul)	79
3.3.4.1.1	Ziele und Aufgaben	79
3 3.4.1.2	Elementare Rechnungsobjekte	80
3.3.4.1.3	Dynamische Strukturorientierung	80
3 3 4.1.4	Entscheidungsorientierung	81
3.3.4.1.5	Polyzentrische Zielorientierung	81
3 3 4.2	Das Zielmodul (Z-Modul)	83
4	Grundlagen der Informationsversorgung	85
4.1	Datenmanagement als Kern der Informationsversorgung	85

4.1.1	Der Prozess des Datenmanagements	85
4.1.2	Semantische Modellierung	87
4.1.2.1	Die Bedeutung der semantischen Modellierung	87
4.1.2.2	Das Object Role Model	89
4.1.2.3	Vorteile des ORM	89
4.1.2.3.1	Natürliche Sprache	90
4.1.2.3.2	Prädikatenlogik erster Ordnung	91
4.1.2.3.3	Attributfreiheit	92
4.1.2.3.4	Integriertes Vorgehensmodell	92
4.1.2.4	Nachteil des ORM	93
4.1.2.5	Domain Specific Languages (DSL)	93
4.1.3	Modellimplementierung und Nutzung	94
4.1.3.1	Das Relationenmodell	96
4.1.3.1.1	Typen und Relationen	96
4.1.3.1.1.1	Typen	96
4.1.3.1.1.2	Die Operatoren	98
4.1.3.1.1.3	Relationen	99
4.1.3.1.2	Operationen auf Relationen	101
4.1.3.2	Integritätsbedingungen	102
4.1.4	Entscheidungsunterstützung durch implementierte DB	103
4.2	Modellierung der Integrationspunkte des KOLLPROG-Systems	105
4.2.1	Projekt-Prozess-Orientierung des Controlling	105
4.2.2	Das Modell des Kapazitätsmoduls	110
5	Das Modell des Vertragsmanagements	115
5.1	Das Vertragsmanagement	115
5.1.1	Motivation und Ziele des Vertragsmanagements	115
5.1.2	Rahmenbedingungen	116
5.1.2.1	Offene Strukturen	116
5.1.2.2	Datenarten	117

5 1 2 2.1	Soll-Daten	118
5 1.2.2.2	Kontrolldaten	118
5.1 2 2.3	Plandaten	118
5.1 2.3	Zeitliche Strukturen im Vertragsmanagementmodell	119
5.1.3	Abbildung des Vertragsmanagementmodells	120
5.2	Modellentwicklung des Vertragsmanagements	121
5.2.1	Definitionen zum Vertragsmanagement	121
5.2.2	Der Lebenszyklus eines Vertrages	124
5.2 3	Inhaltliche Strukturen des Vertragsmanagementmodells	127
5.2.4	Zeitliche Strukturen des Vertragsmanagements	136
5.2.4.1	Die Bindungsstruktur	136
5.2.4.2	Das Kündigungsintervall	141
5.2.4.3	Das Prüfungsintervall und die Vertragsprüfung	142
5.2.4.4	Das Planintervall	144
5.2 4 5	Die Zahlungsstruktur	144
5.3	Besonderheiten der semantischen Modellierung zeitbezogener Daten	146
5.3.1	Zeitbezogene Daten in der Informationsversorgung	146
5.3 2	Intervalle und Intervalltypen	148
5.3 3	Intervalloperatoren	150
5.3.4	Intervalle im Relationenmodell	152
5 4	Zusammenfassung Modellteil	155
6	Das datenbankgestützte Vertragsmanagementmodell	157
6 1	Einsatz des Vertragsmanagementmodells in der Unternehmenssteuerung	157
6.1.1	Motivation	157
6.1.2	Erweiterung der Organisation des Entwicklungscontrolling	158
6 2	Integration des Vertragsmanagementmoduls in das KOLLPROG-System	159
6.2.1	Das Vertragsmanagement aus Sicht der Beschaffungsplanung	159

6.2.2	Das integrierende Objekt der Kapazität	161
6.2.3	Soll-Daten im KOLLPROG-System	162
6.2.4	Schnittparameter im KOLLPROG-System	163
6.2.4.1	Passive Schnittparameter	163
6.2.4.2	Aktive Schnittparameter	164
6.3	Nutzungsmöglichkeiten des integrierten Vertragsmanagementmoduls .	165
6.3.1	Wirkung des Vertragsmanagements im KOLLPROG-System	165
6.3.2	Unterstützung des Zielsystems der Beschaffung	167
6.3.2.1	Das Beschaffungsziel der Kostenreduzierung	168
6.3.2.2	Das Beschaffungsziel der Versorgungssicherung	171
6.3.2.3	Ziel der Flexibilität und Unabhängigkeit	172
6.3.2.4	Ziel der Umsatzsteigerung	173
6.3.3	Auswirkungen auf die Finanzplanung	174
6.3.4	Metaplanung des Vertragsmanagements	176
6.3.4.1	Frühwarnfunktion	177
6.3.4.2	Risiko- und Chancenmanagement	177
6.3.4.3	Qualitätssicherungsfunktion	178
6.3.5	Die Informationsfunktion des Vertragsmanagementmoduls .	179
7	Zusammenfassung	183
	Anhang	187
	Literaturverzeichnis	189