

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort	3
Inhaltsverzeichnis	5
Abkürzungsverzeichnis	9
Einführung	11
Für den eiligen Leser	13
Bericht über die Prüfung der Beteiligungsverwaltungen	21
1. Organisation der Beteiligungsverwaltungen	21
1.1 Allgemeine Angaben	21
1.2 Personal der Beteiligungsverwaltung	22
1.3 Zusammenfassung	24
2. Aufgaben der Beteiligungsverwaltung	25
2.1 Allgemeine Aufgaben	25
2.2 Informationsbeschaffung	25
2.2.1 Jahresabschlüsse/Lageberichte/Übersicht über Beteiligungen	25
2.2.2 Gesellschaftsverträge/Wirtschaftspläne/Finanzplanungen/ Berichte der Wirtschaftsprüfer	26
2.3 Zusammenfassung	27
3. Umfang der Beteiligungen	29
3.1 Beschäftigte	30
3.2 Bewegtes Finanzvolumen	30
3.3 Bedeutung der einzelnen Organisationsformen	30
3.4 Zusammenfassung	31
4. Steuerung der Beteiligungen zum Prüfungszeitpunkt	33
4.1 Wirtschaftspläne der Beteiligungen	33
4.2 Beteiligungsrichtlinien und Berichtswesen	35
4.3 Vertretung der Stadt in den Gremien der Beteiligungen	37
4.4 Vor- und Nachbereitung der Sitzungen der Beteiligungsgremien durch die Beteiligungsverwaltung; Vorbereitung der städt. Vertreter	38
4.5 Rats- und Ausschussbefassungen; Weisungen	40
4.6 Einflussnahme auf mittelbare Beteiligungen	41
4.7 Änderungen von Anteilen der Stadt an Beteiligungen	41
4.8 Zusammenfassung	42
4.9 Empfehlungen	43
	5

	Seite
5. Vor- und Nachbereitung von Ausgliederungsentscheidungen	45
5.1 Dokumentation und Inhalt der Ausgliederungsentscheidung	45
5.2 Informationen an den Rat	46
5.3 Erfolgskontrolle	47
5.4 Zusammenfassung	48
6. Beteiligungsbericht	49
6.1 Einhaltung der gesetzlichen Anforderungen	49
6.2 Sonstiger Inhalt der Beteiligungsberichte	50
6.3 Zusammenfassung	50
6.4 Empfehlungen	51
7. Verbindung kommunale Haushalte/ kommunale Beteiligungen	53
7.1 Beitrag der Beteiligungen zur Haushaltskonsolidierung	53
7.2 Gewinnabführungen und Verlustabdeckungen	55
7.3 Verlustübernahmeverpflichtungen der Städte aus den Gesellschaftsverträgen	56
7.4 Städtische Bürgerschaften für die Beteiligungen	56
7.5 Darlehen für städtische Gesellschaften	57
7.6 Das „Normierte Konzernergebnis“	58
7.7 Zusammenfassung	59
8. Personal in den Gesellschaften	61
8.1 Einflussnahme auf die Personalkosten der Gesellschaften	62
8.2 Einflussnahme der Räte auf die Besetzung von Führungspositionen	63
8.3 Tarifbindungen in den fünf größten Beteiligungen der Städte	63
8.4 Rückkehrrechte des Personals der Gesellschaften	63
8.5 Die Bezüge der Organe der Gesellschaft	64
8.6 Zusammenfassung	65
9. Prüfung durch das RPA	67
9.1 Einräumung von Prüfrechten	67
9.2 Prüfungsdurchführung	68
9.3 Prüfinhalte	69
9.4 Zusammenfassung	70

	Seite
10. Umsetzung des 1. Modernisierungsgesetzes	71
10.1 Prüfungsgegenstand	71
10.2 Überörtliche Engagements	71
10.3 Engagements auf ausländischen Märkten	72
10.4 Vorbereitungsmaßnahmen	72
10.4.1 Marktanalysen	72
10.4.2 Beteiligung an AG	73
10.4.3 Beteiligung an GmbH	73
10.4.4 Rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	74
10.5 Zusammenfassung	74
Statistikteil (Ergebnisse zu den Punkten 1 bis 10)	77
Stichwortverzeichnis	123