

Inhalt



Vorwort 7

Teil I

Was zählt? IQ, Intelligenz oder Erfolgsintelligenz? 11

1. Vom IQ zur Erfolgsintelligenz 13

Mein Leben als Dummkopf 13 · Hindernisse bei der Entwicklung von Erfolgsintelligenz 15 · Wie der Vater, so der Sohn 17

Wie es soweit kommt 22 · Drei Traditionen des amerikanischen Bildungswesens 24 · Testabhängig: Wie wir süchtig wurden 32

Gleich und gleich gesellt sich gern 35 · Eins, zwei, drei, und du bist raus 39 · Die Jagd nach dem Papier 42 · Regentänze, Aufzugsknöpfe und Amulette 44 · Geld regiert die Welt 46

Teil II

Der IQ läßt sich messen, aber er zählt nicht 51

2. Was uns der IQ verrät 53

Francis Galton: Mit Hand und Fuß, doch ohne Verstand 53

Alfred Binet: Die Bewunderung des akademischen Denkens 56

Tests auf der Basis von Binets Theorie 59 · Wie Intelligenztests zustande kommen 68 · Wie Intelligenztests ausgewertet werden 72

Wie Intelligenztests genutzt werden 78 · IQ und Intelligenz: Gruppenunterschiede 82 · Intelligenz ist keine feste Größe 89

3. Was uns der IQ nicht verrät 95

Was die Experten meinen 95 · Die Psychometrik der

Intelligenz 97 · Informationsverarbeitung und Intelligenz 108

Biologie und Intelligenz 112 · Intelligenz und Kultur 116

Die Verbindung von Biologie und Kultur 126

Teil III

Erfolgsintelligenz zählt 129

4. Die drei Schlüssel zur Erfolgsintelligenz 131

Auf der Suche 132 · Die drei Aspekte der Erfolgsintelligenz 135

Analytische Intelligenz 136 · Kreative Intelligenz 147

Praktische Intelligenz 151 · Die drei Aspekte im Test 157

Vom IQ zur Erfolgsintelligenz 163

5. Der erste Schlüssel: Mit analytischer Intelligenz gute Lösungen finden 167

Probleme lösen 168 · Gut und schlecht strukturierte

Probleme 185 · Voreingenommenheit und Fixierung 188

Entscheidungsfindung 190

6. Der zweite Schlüssel: Mit kreativer Intelligenz gute Probleme finden 204

Die Investmenttheorie der Kreativität 204 · Die Bedeutung der kreativen, analytischen und praktischen Intelligenz für die

Kreativität 208 · Die Investmenttheorie auf dem Prüfstand 210

Wie wir kreative Intelligenz entwickeln können 218

7. Der dritte Schlüssel: Mit praktischer Intelligenz Lösungen umsetzen 240

Über den Erfolg im Leben 240 · Was sagt der IQ über den Erfolg im Leben aus? 244 · Erfolg im Leben und praktische Intelligenz 250

Empirische Studien zur praktischen Intelligenz 253 · Vom stillen

Wissen 258 · Stilles Wissen auf dem Prüfstand 262 · Jenseits der

Wirtschaft 268 · Jenseits der Anpassung 270

Teil IV

Der Countdown läuft:

Wie man Erfolgsintelligenz aktiviert 273

8. Selbstaktivierung statt Selbstsabotage 275

Danksagung 297 · Anmerkungen 299 · Namenregister 319