

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
I. Auf Führung vorbereiten	1
<i>Maja Dammann</i> Wie Führungskompetenz am Arbeitsplatz entwickelt werden kann	3
<i>Sibylle Engelke</i> Das Entwicklungsportfolio – Eine Idee für alle, die gern und selbstreflexiv lernen	11
<i>Ute Glathe</i> Reflexives Schreiben – Sich (selbst) schreibend begegnen	20
II. Von der Klassenführung zur Führung von Erwachsenen	25
<i>Margret Ruep & Michael Schratz</i> Wert und Werte von Führung in der Schule	27
<i>Stephan Gerhard Huber</i> Kooperative Führung: vom multifunktionalen Wunderwesen zum Führungsteam	33
<i>Martina Franke</i> Führung von unten – geht da etwas? Ein Plädoyer	47
<i>Sibylle Engelke</i> Loslassen und dennoch die Fäden in der Hand behalten – Ein Plädoyer für das vertrauensvolle Delegieren	56
<i>Ulrich Müller & Mirjam Soland</i> Kommunikation – eine Führungsaufgabe	66
<i>Detlef Kölln</i> Führen durch Entscheidungen in Gesprächen – Der Entscheidungsbaum für Gespräche in der Praxis	78
<i>Liane Seibert</i> Gespräche mit Lehrkräften – Sachen klären und Menschen stärken	93

Renate Brauner

Beratung und Unterstützung – Gelenkte Gespräche führen und gezielte Unterstützung geben 105

Autorenverzeichnis 112

Stichwortverzeichnis 113