

# Inhalt

Vorwort .....	13
Einleitung .....	15

## **1 Chancen und Risiken der Transformation von Systemlandschaften ..... 27**

1.1 Gründe für Transformationsprojekte .....	28
1.2 Beispiele für Transformationsprojekte .....	28
1.2.1 Zu- und Verkäufe von Firmen .....	29
1.2.2 Datenharmonisierung .....	31
1.2.3 IT-Kosten konsolidieren und reduzieren .....	32
1.3 Klassische Ansätze vs. SAP Landscape Transformation .....	33
1.3.1 Greenfield, Brownfield, Blackfield .....	34
1.3.2 Gegenüberstellung von LSMW und SAP Landscape Transformation .....	36
1.4 Chancen und Risiken im Projekt .....	41
1.5 Transformationen und SAP-Gewährleistung .....	45
1.6 Und was ist mit SAP HANA? .....	47
1.7 Ausblick: Quo vadis, SAP LT? .....	49

## **2 SAP ERP: Grundlagen ..... 51**

2.1 Die technische Basis .....	51
2.2 Das Mandantenkonzept .....	53
2.3 Customizing .....	55
2.4 Stamm- und Bewegungsdaten .....	55
2.5 Organisationseinheiten .....	57

## **3 Transformationsszenarien im Überblick ..... 65**

3.1 Mergers & Acquisitions (M&A) .....	66
3.2 Veräußerungen und Ausgliederungen .....	72
3.2.1 Gründe für Veräußerungen und Ausgliederungen .....	72
3.2.2 Realisierung mit Buchungskreis-Löschen .....	74
3.2.3 Realisierung durch Migration .....	78
3.3 Ein Vergleich von Ein- und Ausgliederungen .....	80
3.4 Umorganisation und Änderungen der SAP-Organisationsstruktur .....	82
3.4.1 Technische Szenarien .....	82

3.4.2	Verfügbarkeit der Szenarien in SAP LT .....	87
3.4.3	Zusammenführen von Buchungskreisen .....	88
3.4.4	Zusammenführen von Kostenrechnungskreisen .....	91
3.4.5	Buchungskreistrennung .....	92
3.4.6	Kostenstellen- und Profit-Center-Konvertierung .....	96
3.5	Kostensparnisse und TCO-Reduktion .....	97
3.5.1	Maßnahmen zur Senkung von IT-Kosten .....	98
3.5.2	Zusammenführen von SAP-Systemen .....	100
3.5.3	Erstellen eines Business Cases .....	107
3.6	Prozess- und Datenharmonisierung .....	113
3.6.1	Übersicht über Harmonisierungen .....	113
3.6.2	Geschäftsjahreskonvertierung .....	114
3.6.3	Kontenplankonvertierung .....	116
3.6.4	Dublettenbereinigung .....	119
3.6.5	Materialnummernkonvertierung .....	126
3.7	Spezielle Branchenanforderungen .....	128

**4 Transformationsprojekte planen und leiten ..... 133**

4.1	Projektphasen .....	133
4.1.1	Überblick .....	134
4.1.2	Vorstudie und Empfehlung .....	137
4.1.3	Realisierung .....	138
4.1.4	Testzyklen .....	141
4.1.5	Produktivsetzung .....	143
4.2	Projektorganisation .....	146
4.3	Rollen und Verantwortlichkeiten .....	150
4.4	Aufwands- und Kostentreiber .....	157
4.4.1	Überblick .....	157
4.4.2	Projektkomplexität und Transformationsszenario .....	159
4.4.3	Planung der Produktivsetzung .....	161
4.4.4	Projektumfang und Konzeption .....	161
4.4.5	Anzahl und Planung der Testzyklen .....	162
4.4.6	Aufwandstreiber in der Realisierung .....	163
4.4.7	Testen als Aufwandstreiber .....	164
4.4.8	Weitere Faktoren und Aufwandstreiber .....	165
4.5	Testen von Transformationen .....	167
4.6	Projektleitung von Transformationsprojekten .....	173
4.6.1	Planung .....	174
4.6.2	Besetzen von Rollen in Transformationsprojekten .....	177
4.6.3	Stakeholder-Management .....	180

4.6.4	Qualitätsmanagement .....	183
4.6.5	Risikomanagement .....	187
4.6.6	Projektcontrolling und Fortschrittskontrolle .....	191
4.7	Projekt- und Systeminfrastruktur .....	193
4.7.1	Projektinfrastruktur .....	193
4.7.2	SAP-Infrastruktur .....	195
4.8	Erfolgreiche Produktivsetzung .....	198
4.9	Anforderungen von Wirtschaftsprüfern .....	206

## **5 Einsatz von SAP Landscape Transformation ..... 211**

5.1	SAP LT 2.0 installieren .....	211
5.2	Komponenten und Funktionen .....	216
5.2.1	Migrationstechnologie .....	217
5.2.2	Konvertierungstechnologie .....	217
5.3	Analysefunktionen in SAP LT .....	223
5.4	Monitoring von Transformationen .....	225
5.4.1	Monitoring in SAP LT .....	227
5.4.2	System-Monitoring .....	231
5.5	Ablaufkontrolle .....	240
5.6	Domänenkonzept .....	240
5.7	SAP-LT-Systemlandschaft .....	242
5.8	Systemsperrung .....	244
5.9	Technische Systemeinstellungen bei Transformationen .....	246
5.9.1	Allgemeine Systemeinstellungen .....	247
5.9.2	Besonderheiten bei Oracle .....	250
5.9.3	Besonderheiten bei Microsoft SQL Server (MSS) .....	252
5.9.4	Besonderheiten bei MaxDB .....	253
5.9.5	Besonderheiten bei IBM DB2 .....	253
5.9.6	Besonderheiten bei Sybase ASE .....	254
5.9.7	Besonderheiten bei SAP HANA .....	254
5.10	Produktiver Einsatz von SAP LT .....	255

## **6 Standardisierte Szenarien ..... 257**

6.1	Kontenplankonvertierung .....	257
6.1.1	Vorarbeiten im SAP-LT-Workcenter .....	260
6.1.2	SAP-LT-Projekt anlegen .....	261
6.1.3	Projektvorbereitung .....	262
6.1.4	Mapping definieren .....	265
6.1.5	Paketeinstellungen .....	271

6.1.6	Mapping in das Paket laden .....	275
6.1.7	Vorlaufprogramme vor der Systemsperre .....	275
6.1.8	Generierung .....	276
6.1.9	Systemeinstellungen vor der Umsetzung .....	277
6.1.10	Vorlaufprogramme während der Systemsperre .....	279
6.1.11	Durchführung der Konvertierung .....	280
6.1.12	Nachlaufprogramme während der Systemsperre .....	280
6.1.13	Finale Schritte .....	281
6.2	Buchungskreis löschen .....	282
6.2.1	Paketeinstellungen .....	286
6.2.2	Zuordnungstabellen .....	288
6.2.3	Vorlaufprogramme vor der Systemsperre .....	289
6.2.4	Generierung .....	291
6.2.5	Systemeinstellungen vor der Umsetzung .....	291
6.2.6	Vorlaufprogramme während der Systemsperre .....	291
6.2.7	Umsetzung .....	294
6.2.8	Nachlaufprogramme während der Systemsperre .....	295
6.2.9	Manuelle Nacharbeiten .....	296
6.2.10	Systemeinstellungen nach der Umsetzung .....	296
6.2.11	Nachlaufprogramme nach der Systemsperre .....	296
6.2.12	Testen von Löschungen .....	297
6.3	Buchungskreise zusammenführen .....	297
6.3.1	Paketeinstellungen .....	297
6.3.2	Zuordnungstabellen .....	299
6.3.3	Vorlaufprogramme vor der Systemsperre .....	305
6.3.4	Generierung .....	305
6.3.5	Systemeinstellungen vor der Systemsperre .....	306
6.3.6	Vorlaufprogramme während der Systemsperre .....	309
6.3.7	Umsetzung .....	310
6.3.8	Nachlaufprogramme während der Systemsperre .....	310
6.3.9	Manuelle Nachbearbeitungen .....	311
6.3.10	Systemeinstellungen nach der Umsetzung .....	311
6.3.11	Nachlaufprogramme nach der Systemsperre .....	312
6.3.12	Tests nach der Konvertierung .....	312
6.4	Debitoren- und Kreditorenkonvertierung .....	312
6.4.1	Paketeinstellungen .....	314
6.4.2	Zuordnungstabellen .....	314
6.4.3	Vorlaufprogramme vor der Systemsperre .....	314
6.4.4	Generierung .....	315
6.4.5	Systemeinstellungen vor der Umsetzung .....	315

6.4.6	Vorlaufprogramme während der Systemsperre .....	315
6.4.7	Umsetzung .....	316
6.4.8	Nachlaufprogramme während der Systemsperre .....	316
6.4.9	Tests .....	316

## **7 Komplexe Szenarien ..... 319**

7.1	Zerteilen von Buchungskreisen .....	320
7.2	Zerteilen von Kostenrechnungskreisen .....	324
7.3	Zusammenführen von Materialnummern .....	327
7.4	Profit-Center-Reorganisation .....	329
7.5	HCM-Szenarien .....	335
7.6	Shell Creation .....	338
7.7	Weitere SAP-LT-basierte Lösungen .....	339
7.7.1	Business-Object-Migration und Transformation .....	339
7.7.2	Migration nach SAP S/4HANA .....	340
7.7.3	Data In-Hub .....	341

## **8 Konsolidieren von ERP-Systemen ..... 343**

8.1	Überblick .....	344
8.2	Mandantenzusammenführung oder Mandantentransfer .....	345
8.3	Harmonisierung .....	349
8.3.1	Überblick .....	349
8.3.2	Systemvergleich für Konsolidierungen .....	355
8.3.3	Harmonisieren des SAP-Repositorys .....	376
8.3.4	Mandantenunabhängiges Customizing .....	384
8.3.5	Mandantenabhängiges Customizing .....	385
8.3.6	Stamm- und Bewegungsdaten .....	387
8.4	Datenmigration .....	388
8.4.1	Systemlandschaft .....	388
8.4.2	Mandantentransfer .....	389
8.4.3	Mandantenzusammenführung .....	400
8.5	Zusammenführung von Nicht-ERP-Systemen .....	401
8.5.1	Überblick .....	401
8.5.2	Zusammenführung von SAP-CRM-Systemen .....	402
8.5.3	Zusammenführung von SAP-BW-Systemen .....	404

## **9 Integration von Datentransformationen ..... 411**

9.1	Konvertierung komplexer Landschaften .....	412
9.2	SAP CRM und SAP SRM .....	414

9.2.1	SAP CRM .....	414
9.2.2	SAP SRM .....	418
9.3	SAP SCM und SAP APO .....	418
9.4	SAP GTS .....	420
9.5	FRICE – Forms, Reports, Interfaces & Enhancements .....	421
9.5.1	Kundeneigene Entwicklungen .....	422
9.5.2	Druckformulare .....	428
9.5.3	Benutzer und Berechtigungen .....	429
9.5.4	Schnittstellen .....	431
9.6	Randthemen bei Transformationen .....	433
9.6.1	Programmvarianten .....	433
9.6.2	Archive .....	434
9.6.3	Einbinden kundeneigener Datenbanktabellen .....	435

## **10 SAP BW ..... 441**

10.1	SAP BW im Überblick .....	442
10.2	Das Datenmodell in SAP BW: das Sternschema .....	449
10.3	Auswirkungen einer ERP-Konvertierung auf SAP BW .....	452
10.4	Reine BW-Szenarien .....	457
10.5	Konvertieren von BW-Systemen .....	461
10.6	Integration in das Projekt .....	466
10.7	Anwendungen auf Basis von SAP BW .....	469

## **11 Ergänzende Werkzeuge für Transformationsprojekte ..... 473**

11.1	Analysewerkzeuge im SAP-Standard .....	473
11.1.1	Datenbankgröße ermitteln .....	474
11.1.2	Organisationsstruktur ermitteln .....	474
11.1.3	Data Dictionary (DDIC) .....	474
11.1.4	Analyse von Tabelleninhalten (Transaktion TAANA) ...	475
11.2	Dublettenscan .....	476
11.3	Projektleitungstools .....	477
11.4	SAP Solution Manager .....	478
11.5	Automatisierung von Systemkopien .....	480
11.6	Testautomatisierung .....	483
11.7	Code-Werkzeuge .....	485

Die Autoren .....	489
Index .....	491