

# Inhalt

Vorwort.....	5
1. Ausgangssituation und Zielstellung .....	7
1.1 Ausgangslage und Ziele eines Gesamtvorhabens .....	7
1.2 Fragestellungen der Vorstudie.....	9
1.3 Methodische Vorgehensweise.....	10
2. Nachhaltige Finanzen und nachhaltige Infrastrukturplanung.....	13
2.1 Nachhaltigkeit als politische Leitlinie.....	13
2.2 Nachhaltige kommunale Finanzen.....	15
2.2.1 Kriterien zur Beurteilung der Nachhaltigkeit kommunaler Finanzen und kommunaler Infrastruktur.....	15
2.2.2 Vier Schritte auf dem Weg zu nachhaltigen Finanzen.....	18
2.3 Nachhaltige Finanz- und Infrastrukturplanung konkret: Fallbeispiel schulische Infrastruktur	19
2.3.1 Infrastruktur und Zustandserfassung.....	20
2.3.2 Rahmenbedingungen und gewollter Zustand .....	20
2.3.3 Infrastrukturbedarf – der Unterschied zwischen Ist und Soll.....	21
2.3.4 Optionen zur Finanzierung .....	21
2.3.5 Finanzierungslücke und Investitionsrückstand.....	22
2.3.6 Strategisches Feedback.....	23
3. Rahmenbedingungen und Trends .....	25
3.1 Bevölkerungsentwicklung und demografischer Wandel .....	25
3.2 Erhöhter Konsolidierungsdruck .....	26
3.3 Klimawandel, Klimafolgenanpassung und Energiewende .....	26
3.4 Weitere Megatrends .....	27
3.5 Auswirkungen auf eine nachhaltige Finanzplanung am Beispiel von Köln .....	27
4. Ergebnisse der Tragfähigkeitsanalyse für die Stadt Köln.....	29
4.1 Zielstellung der Tragfähigkeitsanalyse.....	29
4.2 Methodisches Vorgehen bei einer Tragfähigkeitsanalyse .....	29
4.3 Ergebnisse der Tragfähigkeitsanalyse (BAU).....	29
4.4 Zusammenfassende Schlussfolgerungen .....	34
5. Auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit – Handlungsmöglichkeiten am Beispiel der Stadt Köln.....	37
5.1 Besonderheiten der Stadt als strategischer Ausgangspunkt.....	37
5.1.1 Stärken und Schwächen .....	37
5.1.2 Chancen und Risiken .....	39
5.2 Handlungsstrategien für mehr Nachhaltigkeit .....	41
5.2.1 Stärken einsetzen, um Chancen zu nutzen.....	42
5.2.2 Stärken nutzen, um Risiken zu verringern .....	42
5.2.3 Chancen nutzen, um Schwächen auszugleichen .....	43
5.2.4 Schwächen ausgleichen, um Risiken zu reduzieren.....	44
6. Gewinnung von Partnern.....	47
6.1 Nutzen für die Partner Stadt, kommunale Unternehmen und Beteiligungen .....	47
6.2 Nutzen für weitere Partner.....	47
7. Fazit und Ausblick.....	49
Literatur (Auswahl).....	51