

Inhalt

Vorwort.....	5
1. Ausgangssituation und Zielstellung	7
1.1 Ausgangslage und Ziele eines Gesamtvorhabens	7
1.2 Fragestellungen der Vorstudie.....	9
1.3 Methodische Vorgehensweise.....	10
2. Nachhaltige Finanzen und nachhaltige Infrastrukturplanung.....	13
2.1 Nachhaltigkeit als politische Leitlinie.....	13
2.2 Nachhaltige kommunale Finanzen.....	15
2.2.1 Kriterien zur Beurteilung der Nachhaltigkeit kommunaler Finanzen und kommunaler Infrastruktur.....	15
2.2.2 Vier Schritte auf dem Weg zu nachhaltigen Finanzen.....	18
2.3 Nachhaltige Finanz- und Infrastrukturplanung konkret: Fallbeispiel schulische Infrastruktur	19
2.3.1 Infrastruktur und Zustandserfassung.....	20
2.3.2 Rahmenbedingungen und gewollter Zustand	20
2.3.3 Infrastrukturbedarf – der Unterschied zwischen Ist und Soll.....	21
2.3.4 Optionen zur Finanzierung	21
2.3.5 Finanzierungslücke und Investitionsrückstand.....	22
2.3.6 Strategisches Feedback.....	23
3. Rahmenbedingungen und Trends	25
3.1 Bevölkerungsentwicklung und demografischer Wandel	25
3.2 Erhöhter Konsolidierungsdruck	26
3.3 Klimawandel, Klimafolgenanpassung und Energiewende	26
3.4 Weitere Megatrends	27
3.5 Auswirkungen auf eine nachhaltige Finanzplanung am Beispiel von Köln	27
4. Ergebnisse der Tragfähigkeitsanalyse für die Stadt Köln.....	29
4.1 Zielstellung der Tragfähigkeitsanalyse.....	29
4.2 Methodisches Vorgehen bei einer Tragfähigkeitsanalyse.....	29
4.3 Ergebnisse der Tragfähigkeitsanalyse (BAU).....	29
4.4 Zusammenfassende Schlussfolgerungen	34
5. Auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit – Handlungsmöglichkeiten am Beispiel der Stadt Köln.....	37
5.1 Besonderheiten der Stadt als strategischer Ausgangspunkt.....	37
5.1.1 Stärken und Schwächen	37
5.1.2 Chancen und Risiken	39
5.2 Handlungsstrategien für mehr Nachhaltigkeit	41
5.2.1 Stärken einsetzen, um Chancen zu nutzen.....	42
5.2.2 Stärken nutzen, um Risiken zu verringern	42
5.2.3 Chancen nutzen, um Schwächen auszugleichen	43
5.2.4 Schwächen ausgleichen, um Risiken zu reduzieren.....	44
6. Gewinnung von Partnern.....	47
6.1 Nutzen für die Partner Stadt, kommunale Unternehmen und Beteiligungen	47
6.2 Nutzen für weitere Partner.....	47
7. Fazit und Ausblick.....	49
Literatur (Auswahl).....	51