

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abbildungsverzeichnis	11
Tabellenverzeichnis	13
Abkürzungsverzeichnis	15
1 Einführung	17
2 Rechnungswesen im Sportverein	19
2.1 Sportverein – eine betriebswirtschaftliche Annäherung.....	19
2.1.1 Sportverein als Betrieb.....	20
2.1.2 Hauptzweck und Zielsetzung.....	20
2.1.3 Leistungsproduktion und Rolle des Rechnungswesens.....	22
2.2 Externes und internes Rechnungswesen im Sportverein	25
2.2.1 Externes Rechnungswesen	25
2.2.2 Internes Rechnungswesen	28
2.3 Funktionen der Kostenrechnung im Sportverein	30
2.4 Zusammenfassung des Kapitels	32
3 Grundlagen der Kostenrechnung	35
3.1 Begriff und Merkmale der Kostenrechnung	35
3.2 Grundbegriffe der Kostenrechnung	36
3.2.1 Aufwand und Ertrag	36
3.2.2 Kosten und Leistungen.....	36
3.2.3 Neutraler Aufwand.....	37
3.2.4 Zweckaufwand und Grundkosten.....	38
3.2.5 Kalkulatorische Kosten.....	38
3.2.6 Neutraler Ertrag.....	40
3.2.7 Zweckertrag und Grundleistungen	41
3.2.8 Kalkulatorische Leistungen	41
3.3 Gliederung der Kosten	42

8 Inhaltsverzeichnis

3.3.1	Einzelkosten und Gemeinkosten	42
3.3.2	Variable und fixe Kosten	43
3.4	Kostenfunktion	47
3.5	Prinzipien der Kostenrechnung	49
3.5.1	Verursachungsprinzip	50
3.5.2	Proportionalitätsprinzip	50
3.5.3	Durchschnittsprinzip	51
3.5.4	Tragfähigkeitsprinzip	52
3.6	Allgemeiner Ablauf der Kostenrechnung	52
3.7	Betriebsabrechnungsbogen	54
3.8	Systeme der Kostenrechnung	55
3.8.1	Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	55
3.8.2	Voll- und Teilkostenrechnung	57
3.9	Zusammenfassung des Kapitels	57
4	Vollkostenrechnung im Sportverein	61
4.1	Kostenartenrechnung im Sportverein	61
4.1.1	Kostenerfassung	62
4.1.2	Kosteneinteilung nach Kostenarten	63
4.1.2.1	Personalkosten	64
4.1.2.2	Werkstoffkosten	68
4.1.2.3	Kalkulatorische Kosten	73
4.1.2.4	Dienstleistungskosten	94
4.1.3	Aufteilung der Kosten nach Einzel- und Gemeinkosten	95
4.1.4	Zusammenfassung: Kostenartenrechnung im Sportverein	95
4.2	Kostenstellenrechnung im Sportverein	97
4.2.1	Gliederung von Kostenstellen	97
4.2.2	Ablauf der Kostenstellenrechnung	102
4.2.3	Verfahren zur innerbetrieblichen Kostenverteilung	104
4.2.3.1	Kostenschlüssel	104
4.2.3.2	Anbauverfahren	106
4.2.3.3	Kostenstellenausgleichsverfahren	110

4.2.4	Zusammenfassung: Kostenstellenrechnung im Sportverein	119
4.3	Kostenträgerrechnung im Sportverein	121
4.3.1	Kostenträger im Sportverein.....	122
4.3.2	Kostenträgerstückrechnung	123
4.3.3	Kostenträgerzeitrechnung	131
4.3.4	Zusammenfassung: Kostenträgerrechnung im Sportverein.....	135
4.4	Auswertung der Vollkostenrechnung	137
4.5	Probleme und Defizite der Vollkostenrechnung.....	139
5	Teilkostenrechnung im Sportverein	143
5.1	Grundlagen der Teilkostenrechnung	143
5.2	Deckungsbeitragsrechnung im Rahmen der Erfolgsrechnung.....	145
5.2.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing).....	146
5.2.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	149
5.3	Kalkulation der Mitgliedsbeiträge auf Basis der Teilkostenrechnung.....	154
5.4	Break-Even-Analyse im Sportverein	156
5.4.1	Grundlagen der Break-Even-Analyse	156
5.4.2	Ansatz der Break-Even-Analyse im Kontext der Sportvereine.....	159
5.5	Zusammenfassung des Kapitels	164
	Quellenverzeichnis	167
	Index	171